

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Planung und Forecasting“ <i>Alexander Lind</i>	15
---	----

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Planung und Agilität <i>Péter Horváth</i>	25
Moderne Unternehmensplanung: die Weiterentwicklung der Modernen Budgetierung <i>Werner Gleißner, Robert Rieg, Ronald Gleich</i>	39
Planung und Forecasting: 4 Hebel für eine wirkungsvolle und effiziente Gestaltung <i>Michael Kappes, Sascha Brosig</i>	57

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Business Driven Planning: Ein Anwendungsbeispiel integrierter Planung aus der Pharmaindustrie <i>Erik von der Goltz, Michelle Weber</i>	73
Business Driven Planning @ SMA Solar – Ein Game Changer in der integrierten Unternehmenssteuerung <i>Benjamin Frank, Julian Dombrowski</i>	87
Die strategische Personalplanung in einer VUCA-Umwelt: Stolpersteine, Erfolgstreiber und Handlungsempfehlungen aus der Empirie <i>Nils Gimpl, Ronald Gleich</i>	105
Praxisbeispiel: Integrierte Personalkostensteuerung bei einem Versicherungsunternehmen <i>Lukas Weber, Thomas Cmelik, Axel Kreischer</i>	125
Treiberbasierte Personalprognose bei der DB Cargo <i>Christoph Hein, Alexander Vogler</i>	139
Datengesteuerten Entscheidungsfindung: Transformations-Benchmarking von Planungsprozessen <i>Kim Louisa Dillenberger, Ronald Gleich, Thilo Rieser</i>	155

Treiberbasierte Szenario-Modellierung als flexibles Steuerungsinstrument illustriert an einem Praxisbeispiel <i>Tobias Kocholl, Dominik Klehr</i>	173
Unternehmenssteuerung und Forecasting in der VUCA-Welt mit der KEPs-Steuerung: Ein diskurs- und simulationsorientierter Ansatz für die Praxis <i>Hans-Joachim Grabow, Heinrich Judt</i>	191
Kapitel 4: Organisation & IT	
Erfolgsfaktor Change Management bei Projekten zur Neugestaltung von Planung und Forecast <i>Seyma Bosluk, Sonja Köberlein, Eda Wolff</i>	213
Digitaler Forecast auf Basis prädiktiver Analytics als moderne, quantitative Form des Forecasts <i>Matthias Emler, Johannes Nawrath, Alexander Nerlich</i>	233
Planung mit Produkten der SAP <i>Behnam J. Esfahani, Philipp Stempfle</i>	247
Kapitel 5: Literaturanalyse	
Literaturanalyse zum Thema „Planung und Forecasting“	264
Stichwortverzeichnis	269