

Inhaltsübersicht

| | |
|--|-----------|
| 1. Kapitel: Funktion und Grundbausteine von Kosten- und Erlösrechnungen..... | 1 |
| A. Stellung der Kosten- und Erlösrechnung in der Unternehmungsrechnung..... | 1 |
| I. Aufgaben und Struktur der Unternehmungsrechnung..... | 1 |
| II. Gegenstände und Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung | 11 |
| III. Rechnungsziele der Kosten- und Erlösrechnung..... | 27 |
| IV. Kostenrechnung und Kostenmanagement..... | 37 |
| V. Beziehungen der Kosten- und Erlösrechnung zu anderen Teilsystemen der Unternehmungsrechnung | 41 |
| B. Struktur und Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 47 |
| I. Komponenten von Kosten- und Erlösrechnungen | 47 |
| II. Prinzipien der Kosten- und Erlösrechnung..... | 54 |
| III. Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 60 |
| 2. Kapitel: Darstellung und Analyse ermittlungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 77 |
| A. Kosten- und Erlösartenrechnung..... | 77 |
| I. Zwecke der Kosten- und Erlösartenrechnung..... | 77 |
| II. Begriff und Systematik der Kostenarten | 78 |
| III. Begriff und Systematik der Erlösarten..... | 81 |
| IV. Erfassung der Kostenarten | 87 |
| V. Erfassung von Erlösarten..... | 118 |
| B. Kosten- und Erlösstellenrechnung | 122 |
| I. Zwecke der Kosten- und Erlösstellenrechnung | 122 |
| II. Begriff und Arten der Kosten- und Erlösstellen..... | 123 |
| III. Erfassung und Verteilung von Kosten und Erlösen in der Stellenrechnung..... | 130 |
| C. Kosten- und Erlösträgerstückrechnung (Kalkulation) | 158 |
| I. Zwecke der Kosten- und Erlösträgerstückrechnung..... | 158 |
| II. Begriff und Arten von Kosten- und Erlösträgern | 159 |

| | | |
|--------------------|---|------------|
| III. | Verfahren der Kosten- und Erlösträgerstückrechnung (Kalkulation)..... | 162 |
| IV. | Probleme und Verfahren der Erlösträgerstückrechnung | 189 |
| D. | Kalkulatorische Erfolgsrechnung | 191 |
| I. | Verfahren der kalkulatorischen Stückerfolgsrechnung | 191 |
| II. | Verfahren der kalkulatorischen Periodenerfolgsrechnung | 192 |
| E. | Aussagefähigkeit ermittlungsorientierter Istkosten- und - erlösrechnungen..... | 205 |
| 3. Kapitel: | Darstellung und Analyse planungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 208 |
| A. | Kapitaltheoretische Ansätze und Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 208 |
| I. | Zielorientierung und Ebenen der Planungsrechnung..... | 208 |
| II. | Ansätze der strategisch-taktischen Planungsrechnung | 213 |
| III. | Ansätze zur Verknüpfung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Investitionsrechnung..... | 232 |
| IV. | Investitionstheoretische Kostenrechnung | 241 |
| B. | Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf Vollkostenbasis ... | 275 |
| I. | System der Prognosekostenrechnung..... | 275 |
| II. | Konstruktionsbegleitende Kostenrechnung als Konzept zur Planung und Steuerung von Produktkosten in Produktentstehungsprozessen..... | 331 |
| III. | Systeme der Prozesskostenrechnung (Aktivitätskostenrechnung)..... | 352 |
| C. | Plankosten- und -erlösrechnung auf Einflussgrößenbasis | 389 |
| I. | Merkmale der periodischen Planerfolgsrechnung | 389 |
| II. | Komponenten der periodischen Planerfolgsrechnungs- modelle | 390 |
| III. | Einsatz der periodischen Planerfolgsrechnung..... | 396 |
| IV. | Aussagefähigkeit der periodischen Planerfolgsrechnung..... | 398 |
| D. | Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf Teilkostenbasis.... | 402 |
| I. | Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 402 |
| II. | Prozessorientierte Kostenrechnung | 518 |
| III. | Prozesskonforme Grenzplankostenrechnung | 529 |
| IV. | Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 534 |

| | | |
|--------------------|---|------------|
| E. | Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf der Basis von Teil- und Vollkosten | 567 |
| I. | Kombination isolierter Systeme auf Teil- und Vollkostenbasis..... | 568 |
| II. | Integration von prozessorientierter Teilkostenrechnung und Fixkostenstufung..... | 582 |
| F. | Würdigung der Beiträge von Ingenieuren zur Kostenrechnung..... | 594 |
| I. | Kriterien zur Würdigung der Beiträge von Ingenieuren zur Kostenrechnung | 595 |
| II. | Würdigung einzelner Beiträge..... | 598 |
| III. | Folgerungen für die Weiterentwicklung der Kostenrechnung.... | 606 |
| 4. Kapitel: | Darstellung und Analyse verhaltenssteuerungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 609 |
| A. | Verhaltenswissenschaftliche Ansätze einer verhaltenssteuerungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung (Behavioral Accounting) | 610 |
| I. | Gegenstand und Zwecksetzungen des Behavioral Accounting..... | 610 |
| II. | Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen und wichtige Untersuchungsbereiche des Behavioral Accounting..... | 612 |
| III. | Verhaltenswirkungen von Steuerungsinformationen der Kosten- und Erlösrechnung..... | 620 |
| IV. | Aussagefähigkeit des Behavioral Accounting für die Gestaltung verhaltenssteuerungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 639 |
| B. | Institutionenorientierte Ansätze einer verhaltenssteuerungs-orientierten Kosten- und Erlösrechnung (Principal-Agent-Ansätze) | 641 |
| I. | Zwecksetzungen und Struktur von Principal-Agent-Modellen | 641 |
| II. | Anwendung von Principal-Agent-Modellen auf wichtige Verhaltenssteuerungsprobleme der Kosten- und Erlösrechnung | 648 |
| III. | Aussagefähigkeit agencytheoretischer Ansätze für die Kosten- und Erlösrechnung..... | 680 |
| C. | Flexible Standardkostenrechnung als traditionelles System einer verhaltenssteuerungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung | 683 |
| I. | Zwecksetzungen der flexiblen Standardkostenrechnung | 683 |

| | | |
|--------------------|--|------------|
| II. | Struktur und Funktion der flexiblen Standardkostenrechnung..... | 686 |
| III. | Abweichungsanalysen in der Standardkostenrechnung | 697 |
| IV. | Aussagefähigkeit der Standardkostenrechnung für die Verhaltenssteuerung | 718 |
| D. | Target Costing als Ansatz zur erfolgsorientierten Planung und Steuerung von Produktkosten | 723 |
| I. | Grundlagen des Target Costing..... | 723 |
| II. | Planung von Kostenobergrenzen im Target Costing | 727 |
| III. | Steuerung der Kosten im Target Costing | 734 |
| IV. | Aussagefähigkeit des Target Costing | 736 |
| 5. Kapitel: | Weiterentwicklung der Kosten- und Erlösrechnung..... | 739 |
| A. | Einbindung der Kosten- und Erlösrechnung in die Unternehmungsrechnung..... | 739 |
| I. | Entwicklungsperspektiven der Unternehmungsrechnung | 739 |
| II. | Theoretische Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung..... | 741 |
| III. | Angleichung von externem und internem Rechnungswesen..... | 750 |
| B. | Ausbau der Kosten- und Erlösrechnung für Dienstleistungsbereiche | 760 |
| I. | Besonderheiten dienstleistungsbezogener Kosten- und Erlösrechnungen..... | 760 |
| II. | Grundzüge einer Kosten- und Erlösrechnung für das Krankenhaus | 763 |
| III. | Struktur einer Kosten- und Leistungsrechnung für Hochschulen..... | 771 |
| C. | Spezifische Anforderungen und Konzepte der Kosten- und Erlösrechnung bei öffentlicher Preisregulierung | 793 |
| I. | Bedeutung kostenrechnerischer Konzepte bei der Preisregulierung..... | 793 |
| II. | Determinanten der Preisregulierung | 793 |
| III. | Rechtliche Vorgaben für die Bestimmung kostenorientierter Preise | 800 |
| IV. | Wichtige Problemfelder einer kostenorientierten Preisregulierung..... | 804 |
| | Betriebswirtschaftliches Kurzlexikon | 833 |

| | |
|-----------------------------------|------------|
| Literaturverzeichnis | 859 |
| Stichwortverzeichnis..... | 909 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----------|
| I. Kapitel: Funktion und Grundbausteine von Kosten- und Erlösrechnungen..... | 1 |
| A. Stellung der Kosten- und Erlösrechnung in der Unternehmungsrechnung | 1 |
| I. Aufgaben und Struktur der Unternehmungsrechnung | 1 |
| 1. Die Unternehmungsrechnung als Informationsgenerator | 1 |
| 2. Bedeutung der Unternehmungsrechnung für die Planung und Steuerung des Unternehmungsprozesses..... | 2 |
| 3. Abbildungsgegenstände und Rechnungsgrößen der Unternehmungsrechnung | 5 |
| a) Kennzeichnung des Unternehmungsprozesses | 5 |
| b) Zahlenmäßige Abbildung des Unternehmungs- prozesses | 6 |
| 4. Teilsysteme der Unternehmungsrechnung | 7 |
| II. Gegenstände und Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung..... | 11 |
| 1. Kennzeichnung der Kosten- und Erlösrechnung..... | 11 |
| 2. Gegenstand und Grundbegriffe der Kostenrechnung | 12 |
| a) Kennzeichnung des Kostenbegriffs | 12 |
| b) Abgrenzung von Auszahlungen, Aufwand und Kosten.. | 17 |
| 3. Gegenstand und Grundbegriffe der Erlösrechnung..... | 20 |
| a) Kennzeichnung des Erlösbegriffs..... | 20 |
| b) Abgrenzung von Einzahlungen, Erträgen und Erlösen.... | 23 |
| III. Rechnungsziele der Kosten- und Erlösrechnung | 27 |
| 1. Abbildung und Dokumentation..... | 27 |
| 2. Planung und Steuerung | 28 |
| a) Prognose zukünftiger Kosten und Erlöse | 28 |
| b) Verwendung von Prognoseinformationen zur Planung und Steuerung von Unternehmungsprozessen | 30 |
| 3. Verhaltenssteuerung | 32 |
| 4. Kontrolle..... | 34 |
| 5. Weitere Rechnungsziele..... | 36 |
| IV. Kostenrechnung und Kostenmanagement | 37 |
| 1. Beachtung der Perspektive des Kosten- und Erlösmanagements | 37 |
| 2. Aufgaben und Instrumente des Kosten- und Erlösmanagements | 38 |

| | |
|--|-----------|
| V. Beziehungen der Kosten- und Erlösrechnung zu anderen Teilsystemen der Unternehmungsrechnung..... | 41 |
| 1. Vergleich der Kosten- und Erlösrechnung mit der Bilanzrechnung | 41 |
| 2. Vergleich der Kosten- und Erlösrechnung mit der Finanzrechnung | 43 |
| 3. Vergleich der Kosten- und Erlösrechnung mit der Investitionsrechnung..... | 44 |
| B. Struktur und Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 47 |
| I. Komponenten von Kosten- und Erlösrechnungen..... | 47 |
| 1. Kosten-, Erlös- und Erfolgsrechnungen | 47 |
| 2. Arten-, Stellen-, Prozess- und Trägerrechnungen..... | 50 |
| 3. Grund- und Auswertungsrechnungen..... | 53 |
| II. Prinzipien der Kosten- und Erlösrechnung..... | 54 |
| 1. Prinzipien der Kosten- und Erlöserfassung..... | 54 |
| 2. Prinzipien der Kosten- und Erlösverteilung..... | 55 |
| a) Ursachenorientierte Prinzipien der Kosten- und Erlösverteilung | 55 |
| aa) Verursachungsprinzip..... | 55 |
| bb) Identitätsprinzip | 56 |
| cc) Proportionalitätsprinzip | 58 |
| dd) Leistungentsprechungsprinzip..... | 58 |
| b) Durchschnittsprinzip | 59 |
| c) Tragfähigkeitsprinzip..... | 59 |
| III. Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 60 |
| 1. Begriff des Kosten- und Erlösrechnungssystems..... | 60 |
| 2. Gliederung von Systemen der Kosten- und Erlösrechnung..... | 61 |
| a) Kriterien zur Kennzeichnung von Systemen der Kosten- und Erlösrechnung | 61 |
| aa) Rechnungszielorientierung..... | 61 |
| bb) Zeitbezug der Rechnungen..... | 63 |
| cc) Umfang und Art der Verrechnung..... | 63 |
| dd) Bezugnahme auf die Planungs- und Steuerungshierarchie | 65 |
| ee) Weitere Gliederungskriterien für Kosten- und Erlösrechnungssysteme..... | 67 |
| b) Gliederung von Systemen der Kosten- und Erlösrechnung | 68 |
| 3. Kriterien zur Beurteilung von Systemen der Kosten- und Erlösrechnung | 72 |
| a) Real- und entscheidungstheoretische Fundierung der Rechnung | 72 |
| b) Verwendbarkeit der Informationen..... | 74 |

| | | |
|--------------------|--|------------|
| c) | Aktualitätsgrad der Daten..... | 75 |
| d) | Anpassungsfähigkeit des Rechnungssystems..... | 75 |
| e) | Wirtschaftlichkeit des Rechnungssystems | 76 |
| 2. Kapitel: | Darstellung und Analyse ermittlungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 77 |
| A. | Kosten- und Erlösartenrechnung..... | 77 |
| I. | Zwecke der Kosten- und Erlösartenrechnung..... | 77 |
| II. | Begriff und Systematik der Kostenarten | 78 |
| III. | Begriff und Systematik der Erlösarten | 81 |
| IV. | Erfassung der Kostenarten..... | 87 |
| 1. | Verfahren der Kostenerfassung | 87 |
| 2. | Erfassung von Materialkosten in der Stoff- bzw. Materialrechnung | 88 |
| a) | Gegenstand der Stoff- bzw. Materialrechnung | 88 |
| b) | Probleme und Formen der Mengenerfassung..... | 89 |
| c) | Probleme und Formen der Materialbewertung | 91 |
| 3. | Erfassung von Personalkosten in der Lohn- und Gehaltsrechnung..... | 93 |
| a) | Gegenstand und Probleme der Lohn- und Gehaltsrechnung..... | 93 |
| b) | Erfassung der Personalkosten bei unterschiedlichen Lohnformen..... | 94 |
| 4. | Erfassung von Abschreibungen in der Anlagenrechnung | 95 |
| a) | Gegenstand und Formen der Anlagenrechnung | 95 |
| b) | Bestimmungsgrößen und Arten von Abschreibungen | 97 |
| c) | Prinzipien der Abschreibungsermittlung | 100 |
| d) | Abschreibungsverfahren | 102 |
| e) | Vergleich der Abschreibungsverfahren im Hinblick auf die Prinzipien der Abschreibungsermittlung | 108 |
| 5. | Erfassung weiterer Kostenarten | 111 |
| a) | Kosten für Fremddienste, Rechtsgüter und Informationen..... | 111 |
| b) | Wagniskosten | 111 |
| c) | Zinskosten..... | 112 |
| d) | Gebühren, Beiträge und Steuern | 117 |
| V. | Erfassung von Erlösarten..... | 118 |
| 1. | Verfahren der Erfassung von Erlösen..... | 118 |
| 2. | Probleme und Formen der Erfassung einzelner Erlösarten .. | 119 |
| B. | Kosten- und Erlösstellenrechnung | 122 |
| I. | Zwecke der Kosten- und Erlösstellenrechnung..... | 122 |

| | |
|---|------------|
| II. Begriff und Arten der Kosten- und Erlösstellen..... | 123 |
| 1. Gliederung der Kostenstellen | 123 |
| 2. Gliederung der Erlösstellen..... | 127 |
| III. Erfassung und Verteilung von Kosten und Erlösen in der Stellenrechnung..... | 130 |
| 1. Grundfragen der Erfassung und Verteilung von Kosten in der Kostenstellenrechnung | 130 |
| 2. Schlüssel und Formen der Kostenverteilung..... | 130 |
| 3. Betriebsabrechnungsbogen als Instrument der Kostenstellenrechnung..... | 134 |
| 4. Verfahren der Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen .. | 135 |
| a) Einzelkostenverfahren (Kostenartenverfahren) | 137 |
| b) Kostenstellenumlageverfahren | 137 |
| c) Kostenstellausgleichsverfahren..... | 139 |
| aa) Grundstruktur des Kostenstellausgleichsverfahrens..... | 139 |
| bb) Gleichungsverfahren | 140 |
| cc) Iteratives Verfahren | 146 |
| dd) Gutschrift-Lastschrift-Verfahren..... | 147 |
| d) Kostenträgerverfahren..... | 148 |
| 5. Beispiel zum Betriebsabrechnungsbogen..... | 149 |
| 6. Erfassung und Verteilung von Markterlösen in der Erlösstellenrechnung..... | 155 |
| C. Kosten- und Erlösträgerstückrechnung (Kalkulation) | 158 |
| I. Zwecke der Kosten- und Erlösträgerstückrechnung..... | 158 |
| II. Begriff und Arten von Kosten- und Erlösträgern..... | 159 |
| 1. Kostenträger | 159 |
| 2. Erlösträger..... | 160 |
| III. Verfahren der Kosten- und Erlösträgerstückrechnung (Kalkulation)..... | 162 |
| 1. Divisionsrechnung..... | 163 |
| 2. Äquivalenzziffernrechnung | 169 |
| 3. Zuschlagsrechnung | 171 |
| 4. Maschinensatzrechnung | 178 |
| 5. Kalkulation von Kuppelprodukten..... | 179 |
| 6. Einflussgrößen auf die Wahl des Kalkulationsverfahrens ... | 185 |
| IV. Probleme und Verfahren der Erlösträgerstückrechnung..... | 189 |
| D. Kalkulatorische Erfolgsrechnung..... | 191 |
| I. Verfahren der kalkulatorischen Stückefolgsrechnung | 191 |
| II. Verfahren der kalkulatorischen Periodenerfolgsrechnung | 192 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 1. | Gesamtkostenverfahren..... | 194 |
| 2. | Umsatzkostenverfahren..... | 195 |
| 3. | Beispiel einer kalkulatorischen Periodenerfolgsrechnung nach dem Gesamt- und dem Umsatzkostenverfahren..... | 197 |
| E. | Aussagefähigkeit ermittlungsorientierter Istkosten- und - erlösrechnungen..... | 205 |
| 3. | Kapitel: Darstellung und Analyse planungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 208 |
| A. | Kapitaltheoretische Ansätze und Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 208 |
| I. | Zielorientierung und Ebenen der Planungsrechnung..... | 208 |
| 1. | Ausrichtung der Planungsrechnung auf ein einheitliches Zielsystem | 208 |
| 2. | Differenzierung der Rechnung nach den Planungsebenen...210 | |
| II. | Ansätze der strategisch-taktischen Planungsrechnung..... | 213 |
| 1. | Struktur einer Erfolgspotentialrechnung | 213 |
| 2. | Struktur von Lebenszyklusrechnungen | 217 |
| a) | Gegenstand und Rechnungsziele von Lebenszyklusrechnungen..... | 217 |
| b) | Phasen und Aufgaben der Unternehmungsrechnung innerhalb eines Lebenszyklus | 219 |
| c) | Rechnungsinstrumente für die Lebens- zyklusrechnung..... | 225 |
| III. | Ansätze zur Verknüpfung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Investitionsrechnung | 232 |
| 1. | Notwendigkeit einer Anbindung der Kosten- und Erlösrechnung an die Investitionsrechnung..... | 232 |
| 2. | Verknüpfung von Rechnungssystemen über das Preinreich-Lücke-Theorem..... | 233 |
| 3. | Investitionstheoretische Fundierung der Kosten- und Erlösrechnung | 239 |
| IV. | Investitionstheoretische Kostenrechnung | 241 |
| 1. | Grundprinzipien der investitionstheoretischen Kostenrechnung | 241 |
| 2. | Bestimmung von Kosten als Kapitalwertänderungen im investitionstheoretischen Ansatz der Kostenrechnung | 242 |
| a) | Allgemeiner investitionstheoretischer Ansatz zur Bestimmung von Kosten..... | 242 |
| b) | Bestimmung von Anlagenabschreibungen..... | 243 |
| c) | Bestimmung von Materialkosten | 249 |
| d) | Bedeutung von Zinskosten..... | 251 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 3. | Anwendung des investitionstheoretischen Ansatzes auf Entscheidungsprobleme | 258 |
| a) | Anwendung auf die Produktionsprogrammplanung..... | 258 |
| b) | Anwendung auf die Bestimmung optimaler Bestellmengen | 264 |
| c) | Anwendung auf die Bestimmung von Preisuntergrenzen..... | 267 |
| 4. | Aussagefähigkeit des investitionstheoretischen Ansatzes der Kostenrechnung | 269 |
| a) | Theoretische Fundierung der planungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung | 269 |
| b) | Verwendbarkeit der Informationen des investitionstheoretischen Ansatzes der Kostenrechnung | 272 |
| c) | Beurteilung von Anpassungsfähigkeit, Aktualität und Wirtschaftlichkeit des investitionstheoretischen Ansatzes | 273 |
| B. | Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf Vollkostenbasis..... | 275 |
| I. | System der Prognosekostenrechnung..... | 275 |
| 1. | Abgrenzung der Prognosekostenrechnung zu anderen Systemen der Plankostenrechnung..... | 275 |
| 2. | Grundlagen der Kostenplanung..... | 279 |
| a) | Produktions- und kostentheoretische Grundlagen | 279 |
| b) | Verfahren zur Bestimmung empirischer Kostenfunktionen | 287 |
| 3. | Prognose der Einzel- und Gemeinkosten..... | 290 |
| a) | Prognose der Einzelkosten..... | 290 |
| b) | Prognose der Gemeinkosten | 292 |
| c) | Berücksichtigung von Beschäftigungsänderungen bei der Kostenprognose | 295 |
| aa) | Prognose auf der Basis von Kostenfunktionen der Kostenstellen | 295 |
| bb) | Verfahren zur Berücksichtigung von Beschäftigungsgraden | 297 |
| cc) | Aufbau und Typen von Kostenstellenplänen..... | 301 |
| d) | Prognoseerfolgsrechnung und Prognosekalkulation..... | 305 |
| 4. | Kostenkontrolle und Abweichungsanalyse in der Prognosekostenrechnung | 308 |
| a) | Bedeutung und Phasen der Kostenkontrolle..... | 308 |
| b) | Arten der Kostenkontrolle..... | 312 |
| c) | Ermittlung wichtiger Abweichungsarten | 314 |
| d) | Verteilung der Kostenabweichungen | 322 |

| | | |
|-----|---|------------|
| 5. | Aussagefähigkeit der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis | 322 |
| a) | Abbildung des Unternehmungsprozesses durch Vollkostenrechnungen..... | 322 |
| aa) | Kostentheoretische Fundierung der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis | 322 |
| bb) | Probleme der Gemeinkostenverrechnung in der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis | 323 |
| b) | Verwendbarkeit der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis für die Planung des Unternehmungsprozesses | 325 |
| c) | Verwendbarkeit der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis für die Verhaltenssteuerung von Mitarbeitern | 328 |
| d) | Ausbaufähigkeit der Prognosekostenrechnung auf Vollkostenbasis | 329 |
| II. | Konstruktionsbegleitende Kostenrechnung als Konzept zur Planung und Steuerung von Produktkosten in Produktentstehungsprozessen | 331 |
| 1. | Aufgaben und Ziele der Kostenplanung und -steuerung in der Konstruktion | 331 |
| 2. | Konzepte der Planung und Steuerung von Produktkosten in der Konstruktion | 335 |
| 3. | Phasen des Planungs- und Steuerungsprozesses von Produktkosten in der Konstruktion | 336 |
| a) | Planung von Kostenvorgaben für das Produkt..... | 336 |
| b) | Kostenorientierte Produktgestaltung in der Konstruktion..... | 337 |
| c) | Steuerung von Produktkosten in der Konstruktion..... | 340 |
| 4. | Darstellung von Rechnungssystemen zur Planung und Steuerung von Produktkosten in der Konstruktion..... | 341 |
| a) | Grundfragen der Rechnungssysteme | 341 |
| aa) | Anforderungen an Rechnungssysteme zur Planung und Steuerung von Produktkosten in der Konstruktion..... | 341 |
| bb) | Abgrenzung zwischen konstruktions- begleitender Kalkulation und Kostenrechnung | 343 |
| b) | Arten der konstruktionsbegleitenden Kalkulation..... | 345 |
| c) | Grundrechnungen für die konstruktionsbegleitende Kostenrechnung | 348 |
| aa) | Grenzplankostenrechnung als Grundlage einer konstruktionsbegleitenden Kostenrechnung | 348 |
| bb) | Prozesskostenrechnung als Grundlage einer konstruktionsbegleitenden Kostenrechnung | 349 |

| | |
|---|------------|
| 5. Aussagefähigkeit betriebswirtschaftlicher Kostenrechnungssysteme für die Planung und Steuerung von Produktkosten in der Konstruktion | 350 |
| III. Systeme der Prozesskostenrechnung | |
| (Aktivitätskostenrechnung) | 352 |
| 1. Entwicklung und Begriff der Prozesskostenrechnung | 352 |
| a) Entwicklung der Prozesskostenrechnung..... | 352 |
| b) Begriff der Prozesskostenrechnung | 354 |
| 2. Struktur und Funktion einer Prozesskostenrechnung | 354 |
| a) Rechnungsziele einer Prozesskostenrechnung | 354 |
| b) Komponenten einer Prozesskostenrechnung..... | 356 |
| aa) Kostenartenrechnung | 356 |
| bb) Kostenprozessrechnung..... | 357 |
| cc) Kostenträgerrechnung | 361 |
| 3. Darstellung und Analyse von Ansätzen der Prozesskostenrechnung | 364 |
| a) Abgrenzung der Ansätze..... | 364 |
| b) Ansatz des Activity-Based Costing..... | 365 |
| c) Ansatz von HORVÁTH u.a..... | 370 |
| 4. Anwendung und Aussagefähigkeit der Prozesskostenrechnung | 379 |
| a) Anwendungsbedingungen der Prozesskostenrechnung | 379 |
| b) Aussagefähigkeit der Prozesskostenrechnung..... | 382 |
| aa) Aussagefähigkeit für das Abbildungsziel | 382 |
| bb) Aussagefähigkeit für das Planungsziel..... | 384 |
| cc) Aussagefähigkeit für das Steuerungs- und das Kontrollziel..... | 385 |
| c) Allgemeine Würdigung der Prozesskostenrechnung..... | 387 |
| C. Plankosten- und -erlösrechnung auf Einflussgrößenbasis | 389 |
| I. Merkmale der periodischen Planerfolgsrechnung | 389 |
| II. Komponenten der periodischen Planerfolgsrechnungsmodelle | 390 |
| 1. Einflussgrößen und Nebenbedingungen | 390 |
| 2. Herleitung der Kostenfunktionen | 392 |
| 3. Bestimmung der Erlös- und der Periodenerfolgsfunktionen..... | 395 |
| III. Einsatz der periodischen Planerfolgsrechnung | 396 |
| IV. Aussagefähigkeit der periodischen Planerfolgsrechnung | 398 |
| D. Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf Teilkostenbasis..... | 402 |
| I. Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 402 |

| | | |
|-----|--|-----|
| 1. | Grundprinzipien und Ausprägungen von Teilkosten- und -erlösrechnungen auf der Basis variabler Kosten..... | 402 |
| 2. | Artenrechnung in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 404 |
| a) | Auflösung in fixe und variable Kosten..... | 405 |
| b) | Planung und Kontrolle wichtiger Einzelkosten..... | 407 |
| aa) | Planung und Kontrolle der Materialeinzelkosten.. | 407 |
| bb) | Planung und Kontrolle der Lohneinzelkosten..... | 410 |
| cc) | Planung und Kontrolle von Sondereinzel- sowie von Ausschusskosten | 411 |
| c) | Planung und Kontrolle von Erlösen | 412 |
| aa) | Theoretische Grundlagen der Erlösplanung und -kontrolle | 412 |
| bb) | Bestimmung von Erlösfunktionen..... | 414 |
| 3. | Stellenrechnung in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 418 |
| a) | Konzeption der Gemeinkostenplanung in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 418 |
| aa) | Bezugsgrößenorientierte Gemeinkostenplanung... | 419 |
| bb) | Kostenstellenpläne und Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 425 |
| cc) | Spezifische Ansätze zur Planung von Gemeinkostenarten in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 435 |
| b) | Kostenkontrolle und Abweichungsanalyse in der Grenzplankostenrechnung | 438 |
| c) | Kosten- und Erlösplanung bei unsicheren Erwartungen..... | 442 |
| d) | Kennzeichnung der dynamischen Grenzplankostenrechnung | 447 |
| 4. | Trägerstückrechnungen in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 450 |
| a) | Divisionsrechnung und Äquivalenzziffernrechnung mit variablen Kosten | 451 |
| b) | Zuschlagsrechnung und Maschinensatzrechnung mit variablen Kosten | 452 |
| c) | Teilkostenkalkulation bei Kuppelprodukten | 454 |
| d) | Preisbestimmung mit Hilfe von Soll-Deckungsbeiträgen..... | 455 |
| e) | EDV-Umsetzung einer Zuschlagsrechnung | 457 |
| 5. | Periodenerfolgsrechnungen in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 459 |
| a) | Gesamt- und Umsatzkostenverfahren auf der Basis von variablen Kosten | 459 |
| b) | Einstufige Deckungsbeitragsrechnungen | 467 |

| | |
|--|------------|
| c) Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnungen..... | 469 |
| d) Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnungen..... | 472 |
| 6. Aussagefähigkeit der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 476 |
| a) Grundsätzliche Unterschiede zwischen Voll- und Teilkostenrechnungen..... | 476 |
| b) Bezüge zwischen Grenzplankostenrechnung und Aktivitäts- sowie Prozesskostenrechnung | 478 |
| b) Theoretische Fundierung der Planung in der Grenzplankostenrechnung..... | 481 |
| c) Verwendbarkeit der Informationen für Planungs- und Kontrollzwecke | 481 |
| aa) Der Grundsatz entscheidungsrelevanter Kosten bei sicheren und unsicheren Erwartungen..... | 481 |
| bb) Optimales Produktions- und Absatzprogramm.... | 493 |
| cc) Unterstützung der Preispolitik | 497 |
| dd) Break-even-Analysen..... | 501 |
| ee) Bildung von Lenkungsspreisen | 509 |
| d) Wirtschaftlichkeit und Anpassungsfähigkeit der Grenzplankostenrechnung | 516 |
| II. Prozessorientierte Kostenrechnung | 518 |
| 1. Problemstellung der prozessorientierten Kostenrechnung... | 518 |
| 2. Rechnungsziele der prozessorientierten Kostenrechnung | 519 |
| 3. Komponenten der prozessorientierten Kostenrechnung..... | 521 |
| a) Grenzplankostenrechnung als Basissystem..... | 521 |
| b) Simulationsmodell..... | 523 |
| c) Online Betriebsdatenerfassungssystem..... | 524 |
| d) Mitlaufkalkulation..... | 525 |
| 4. Aussagefähigkeit der prozessorientierten Kostenrechnung | 525 |
| III. Prozesskonforme Grenzplankostenrechnung..... | 529 |
| 1. Aufgaben der prozesskonformen Grenzplankostenrechnung | 529 |
| 2. Kennzeichnung der Prozesskonformität..... | 530 |
| 3. Komponenten der prozesskonformen Grenzplankostenrechnung | 531 |
| a) Struktur der Bewertungsmatrix..... | 531 |
| b) Softwaresysteme für die Anwendung | 532 |
| 4. Aussagefähigkeit der prozesskonformen Grenzplankostenrechnung | 533 |
| IV. Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 534 |
| 1. Konzeption der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 534 |

| | | |
|-----|---|-----|
| 2. | Grundrechnung als kombinierte Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung | 540 |
| 3. | Auswertung der Grundrechnung für Planungs- und Kontrollprobleme..... | 548 |
| a) | Lösung von Planungsproblemen | 548 |
| b) | Kontrolle des Unternehmungsprozesses | 555 |
| 4. | Aussagefähigkeit der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 558 |
| a) | Abbildung unterschiedlicher Kostenmerkmale in den verschiedenen Teilkostenrechnungen | 558 |
| b) | Unterschiede zwischen Teilkostenrechnungen auf der Basis von variablen Kosten und von relativen Einzelkosten..... | 560 |
| c) | Theoretische Fundierung der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 561 |
| d) | Verwendbarkeit der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung für Planungs- und Steuerungszwecke | 562 |
| e) | Wirtschaftlichkeit und Ausbaufähigkeit der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung | 565 |
| E. | Systeme der Plankosten- und -erlösrechnung auf der Basis von Teil- und Vollkosten..... | 567 |
| I. | Kombination isolierter Systeme auf Teil- und Vollkostenbasis..... | 568 |
| 1. | Arten- und Stellenrechnung auf der Basis kombinierter Teil- und Vollkosten | 568 |
| 2. | Trägerstückrechnung auf der Basis kombinierter Teil- und Vollkosten | 571 |
| a) | Teil- und Vollkostenausweis in den verschiedenen Kalkulationsverfahren | 571 |
| b) | Fixkostendeckungsrechnung als tragfähigkeitsorientiertes Kalkulationsverfahren | 573 |
| 3. | Periodenerfolgsrechnung auf der Basis kombinierter Teil- und Vollkosten | 578 |
| 4. | Aussagefähigkeit einer Plankosten- und -erlösrechnung auf der Basis kombinierter Teil- und Vollkosten | 580 |
| II. | Integration von prozessorientierter Teilkostenrechnung und Fixkostenstufung..... | 582 |
| 1. | Anforderungsprofil für eine mehrstufige Periodenrechnung auf der Basis von Prozesskosten..... | 582 |
| a) | Anforderungen an den Aufbau einer mehrstufigen Periodenrechnung auf der Basis von Prozesskosten..... | 582 |
| b) | Anforderungen an eine programmorientierte Prozesskostenrechnung | 583 |

| | |
|--|------------|
| c) Anforderungen an die Verrechnung der Gemeinkosten auf die Kalkulationsobjekte | 586 |
| 2. Aussagefähigkeit der vorgeschlagenen mehrstufigen Periodenrechnung auf der Basis von Prozesskosten..... | 590 |
| a) Anwendungsbedingungen einer mehrstufigen Periodenrechnung auf der Basis von Prozesskosten..... | 590 |
| b) Aussagefähigkeit einer mehrstufigen Periodenrechnung auf der Basis von Prozesskosten für das programmorientierte Kostenmanagement | 591 |
| F. Würdigung der Beiträge von Ingenieuren zur Kostenrechnung..... | 594 |
| I. Kriterien zur Würdigung der Beiträge von Ingenieuren zur Kostenrechnung | 595 |
| 1. Orientierung an einem Bezugsobjekt..... | 595 |
| 2. Rückgriff auf ein Integrationsmodell..... | 596 |
| 3. Ableitung der Rechnungsziele..... | 596 |
| 4. Struktur des Rechnungsapparates | 597 |
| 5. Problembezug der Kostenhypthesen..... | 597 |
| 6. Dynamik der Rechnungsstruktur..... | 598 |
| II. Würdigung einzelner Beiträge | 598 |
| 1. Würdigung isolierter Beiträge zur Kostenrechnung | 598 |
| a) Würdigung der flexiblen Grenzplankostenrechnung | 598 |
| b) Würdigung der Prozesskostenrechnung | 600 |
| c) Würdigung der prozesskonformen Grenzplankostenrechnung | 601 |
| 2. Würdigung integrierter Beiträge zur Kostenrechnung..... | 603 |
| a) Würdigung der prozessorientierten Kostenrechnung | 603 |
| b) Würdigung der Betriebsplankostenrechnung | 604 |
| III. Folgerungen für die Weiterentwicklung der Kostenrechnung | 606 |
| 4. Kapitel: Darstellung und Analyse verhaltenssteuerungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 609 |
| A. Verhaltenswissenschaftliche Ansätze einer verhaltenssteuerungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung (Behavioral Accounting) | 610 |
| I. Gegenstand und Zwecksetzungen des Behavioral Accounting | 610 |
| 1. Verhaltenswirkungen als Gegenstand des Behavioral Accounting..... | 610 |

| | | |
|-------------|---|------------|
| 2. | Empirische Erkenntnisgewinnung als allgemeine Zwecksetzung des Behavioral Accounting..... | 611 |
| 3. | Spezifische Zwecksetzungen des Behavioral Accounting..... | 611 |
| II. | Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen und wichtige Untersuchungsbereiche des Behavioral Accounting..... | 612 |
| 1. | Verhaltenswissenschaftliche Wurzeln des Behavioral Accounting..... | 612 |
| 2. | Wichtige Untersuchungsbereiche und Ansätze des Behavioral Accounting..... | 613 |
| III. | Verhaltenswirkungen von Steuerungsinformationen der Kosten- und Erlösrechnung..... | 620 |
| 1. | Verhaltenswirkungen von Kosten- und Erlösvorgaben | 620 |
| a) | Ableitung von Aussagen aus einem Erwartungs-Valenz-Modell..... | 621 |
| b) | Ableitung von Aussagen über Verhaltenswirkungen von Vorgaben aus empirischen Erhebungen..... | 627 |
| c) | Verhaltenswirkungen der Partizipation an der Festlegung von Vorgaben..... | 630 |
| d) | Bestimmungsgrößen für das Auftreten von Vorgabereserven (Budgetary Slack)..... | 631 |
| 2. | Verhaltenswirkungen von Kontrollinformationen..... | 632 |
| IV. | Aussagefähigkeit des Behavioral Accounting für die Gestaltung verhaltenssteuerungsorientierter Systeme der Kosten- und Erlösrechnung | 639 |
| B. | Institutionenorientierte Ansätze einer verhaltenssteuerungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung (Principal-Agent-Ansätze)..... | 641 |
| I. | Zwecksetzungen und Struktur von Principal-Agent-Modellen..... | 641 |
| 1. | Zwecksetzungen von Principal-Agent-Modellen für die Kosten- und Erlösrechnung..... | 641 |
| 2. | Prämissen und Problemstellungen von Principal-Agent-Modellen | 642 |
| 3. | Standardmodell der Principal-Agent-Theorie..... | 645 |
| II. | Anwendung von Principal-Agent-Modellen auf wichtige Verhaltenssteuerungsprobleme der Kosten- und Erlösrechnung..... | 648 |
| 1. | Gemeinkostenumlage zur Reduktion überhöhter Gütereinsätze..... | 649 |
| 2. | Gemeinkostenumlage für die Inanspruchnahme einer zentralen Leistung | 651 |
| 3. | Gemeinkostenumlage zur Beeinflussung der Informationsübermittlung dezentraler Bereiche..... | 655 |

| | | |
|------|--|------------|
| 4. | Anreizorientierte Erfolgsgrößen und Periodenerfolgsrechnungen | 661 |
| a) | Auswahl von Erfolgsgrößen als Bemessungs- grundlagen von Anreizsystemen | 661 |
| b) | Anreizsysteme mit marktwertorientierten Bemessungsgrundlagen..... | 661 |
| c) | Anreizsysteme mit gewinnorientierten Bemessungsgrundlagen..... | 662 |
| d) | Anreizsysteme mit kapitalwertorientierten Bemessungsgrundlagen..... | 665 |
| e) | Konzept einer anreizverträglichen innerbetrieblichen Periodenerfolgsrechnung | 667 |
| 5. | Bestimmung von Lenkungspreisen | 674 |
| a) | Lenkungspreis bei vollkommener, symmetrischer Information..... | 675 |
| b) | Zentrale Entscheidung bei asymmetrischer Information..... | 676 |
| III. | Aussagefähigkeit agencytheoretischer Ansätze für die Kosten- und Erlösrechnung | 680 |
| C. | Flexible Standardkostenrechnung als traditionelles System einer verhaltenssteuerungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung..... | 683 |
| I. | Zwecksetzungen der flexiblen Standardkostenrechnung..... | 683 |
| II. | Struktur und Funktion der flexiblen Standardkostenrechnung | 686 |
| 1. | Theoretische Grundlagen und empirische Ansätze zur Bestimmung von Standardkosten | 686 |
| 2. | Planung der Einzel- und Gemeinkosten | 690 |
| 3. | Planerfolgsrechnung und Plankalkulation | 695 |
| III. | Abweichungsanalysen in der Standardkostenrechnung..... | 697 |
| 1. | Bedeutung und Inhalt der Kostenkontrolle | 697 |
| 2. | Ermittlung der Abweichungsarten | 699 |
| 3. | Abweichungsanalyse bei mehrvariablen Kostenfunktionen | 707 |
| 4. | Erfassung und Beeinflussung der Abweichungen | 714 |
| 5. | Verteilung der Kostenabweichungen | 717 |
| IV. | Aussagefähigkeit der Standardkostenrechnung für die Verhaltenssteuerung | 718 |
| D. | Target Costing als Ansatz zur erfolgsorientierten Planung und Steuerung von Produktkosten..... | 723 |
| I. | Grundlagen des Target Costing | 723 |
| 1. | Grundfrage des Target Costing | 723 |

| | | |
|--------------------|--|------------|
| 2. | Anmerkungen zum Begriff "Target Costing" | 724 |
| 3. | Vergleich der Kostenplanung im Target Costing mit der Kostenplanung in traditionellen Kostenrechnungssystemen..... | 725 |
| 4. | Modifikationen des Target Costing..... | 726 |
| 5. | Zwischenergebnis | 726 |
| II. | Planung von Kostenobergrenzen im Target Costing | 727 |
| 1. | Unterscheidung von Drifting Costs und Allowable Costs.... | 727 |
| 2. | Ansätze zur Planung der Kostenobergrenze | 728 |
| 3. | Planung funktions- und komponentenorientierter Kostenobergrenzen..... | 730 |
| 4. | Beispiel zur Planung funktions- und komponentenorientierter Kostenobergrenzen | 732 |
| III. | Steuerung der Kosten im Target Costing..... | 734 |
| IV. | Aussagefähigkeit des Target Costing | 736 |
| 5. Kapitel: | Weiterentwicklung der Kosten- und Erlösrechnung | 739 |
| A. | Einbindung der Kosten- und Erlösrechnung in die Unternehmungsrechnung | 739 |
| I. | Entwicklungsdimensionen der Unternehmungsrechnung | 739 |
| 1. | Übergang vom Rechnungswesen zur Unternehmungsrechnung | 739 |
| 2. | Ausrichtung der Unternehmungsrechnung auf die Unternehmensführung | 740 |
| 3. | Ausweitung der Anwendungsbereiche der Unternehmungsrechnung | 740 |
| II. | Theoretische Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung | 741 |
| 1. | Bedeutung der Kapitaltheorie für die Unternehmungsrechnung | 741 |
| 2. | Die investitionstheoretische Kostenrechnung als Grundlage der planungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung | 742 |
| 3. | Bedeutung der Produktions- und Kostentheorie für die Kosten- und Erlösrechnung..... | 745 |
| 4. | Principal-Agent-Modelle als Instrumente für die Erfassung von Problemen der Verhaltenssteuerung..... | 747 |
| III. | Angleichung von externem und internem Rechnungswesen... | 750 |
| 1. | Handlungsspielräume der externen und internen Rechnung | 751 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 2. | Entwicklungstendenzen einer Angleichung von externer und interner Rechnung | 754 |
| 3. | Möglichkeiten einer Angleichung der Rechnungen..... | 756 |
| 4. | Grenzen einer Angleichung externer und interner Rechnungen..... | 758 |
| B. | Ausbau der Kosten- und Erlösrechnung für Dienstleistungsbereiche | 760 |
| I. | Besonderheiten dienstleistungsbezogener Kosten- und Erlösrechnungen | 760 |
| II. | Grundzüge einer Kosten- und Erlösrechnung für das Krankenhaus..... | 763 |
| 1. | Krankenhaus als moderne Dienstleistungsunternehmung... | 763 |
| 2. | Rechtliche Grundlagen des Rechnungswesens im Krankenhaus | 764 |
| 3. | Rechnungsziele der Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus | 764 |
| a) | Ermittlung DRG-relevanter Kosten | 764 |
| b) | Ermittlung von Kostenstellenkosten..... | 765 |
| c) | Beurteilung der Wirtschaftlichkeit | 765 |
| d) | Ermittlung von Größen für die betriebsinterne Steuerung | 765 |
| 4. | Struktur der Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus .. | 765 |
| a) | Verwendung pagatorischer Wertansätze..... | 765 |
| b) | Kennzeichnung des operativen Rechnungssystems | 766 |
| c) | Komponenten der Kosten- und Erlösrechnung | 767 |
| aa) | Kostenartenrechnung | 767 |
| bb) | Kostenstellenrechnung | 767 |
| cc) | Kostenträgerrechnung (Kalkulation und Erfolgsrechnung) | 768 |
| 5. | Zur Weiterentwicklung der Kosten- und Erlösrechnung im Krankenhaus | 769 |
| III. | Struktur einer Kosten- und Leistungsrechnung für Hochschulen | 771 |
| 1. | Merkmale und Rechnungszwecke von Hochschulrechnungen | 771 |
| 2. | Einordnung der Kosten- und Leistungsrechnung in eine umfassende Hochschulrechnung | 773 |
| a) | Grundsätze für die Gestaltung von Hochschulrechnungen | 773 |
| b) | Struktur einer umfassenden Hochschulrechnung..... | 775 |
| 3. | Komponenten der periodischen Hochschul- Erfolgsrechnung..... | 779 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| a) | Grundrechnung der Ausgaben bzw. Kosten und der Einnahmen..... | 779 |
| aa) | Ausgaben- und Kostenartenrechnung..... | 779 |
| bb) | Ausgaben- und Kostenstellenrechnung als mehrstufige Einzelkostenrechnung..... | 781 |
| b) | Grundrechnung der Leistungen..... | 783 |
| c) | Kennzahlenrechnung als Auswertungsrechnung des periodischen Erfolgs von Hochschulen..... | 785 |
| d) | Auswertungsrechnungen zur Analyse von Fakultäten.. | 787 |
| e) | Auswertungsrechnungen zur Entscheidung über die Organisation von Hochschuleinrichtungen | 791 |
| C. | Spezifische Anforderungen und Konzepte der Kosten- und Erlösrechnung bei öffentlicher Preisregulierung..... | 793 |
| I. | Bedeutung kostenrechnerischer Konzepte bei der Preisregulierung..... | 793 |
| II. | Determinanten der Preisregulierung..... | 793 |
| 1. | Form der Preisregulierung | 793 |
| 2. | Wichtige Rahmenbedingungen der Preisregulierung..... | 794 |
| 3. | Zwecksetzungen und Prinzipien der Regulierung..... | 795 |
| a) | Wettbewerbsprinzipien | 796 |
| b) | Wohlfahrtsprinzipien..... | 797 |
| c) | Unternehmensbezogene Prinzipien..... | 798 |
| III. | Rechtliche Vorgaben für die Bestimmung kostenorientierter Preise | 800 |
| 1. | Bestimmungen der EU für die Preisregulierung auf dem Telekommunikationsmarkt | 800 |
| 2. | Deutsche Regelungen für die Entgeltbestimmung von Telekommunikationsleistungen | 801 |
| IV. | Wichtige Problemfelder einer kostenorientierten Preisregulierung..... | 804 |
| 1. | Bedeutung der Abgrenzung von Grundbegriffen der Unternehmensrechnung | 804 |
| 2. | Regulierungsrelevante Konzepte für die Preisbestimmung | 805 |
| 3. | Regulierungsrelevante Kostenmaßstäbe für die Preisbestimmung | 808 |
| a) | Komponenten des Kostenmaßstabes..... | 808 |
| b) | Historische Kosten als Kostenmaßstab..... | 809 |
| c) | Long Run Incremental Cost (LRIC) als Kostenmaßstab..... | 810 |
| 4. | Wahl des Abschreibungsverfahrens | 811 |
| a) | Vergleich der Periodenkosten bei Anlagenpreisänderungen..... | 811 |

| | |
|--|------------|
| b) Finanzierung der Ersatzanlage | 816 |
| c) Strukturelle Unterschiede zwischen Tagesgebraucht- und Annuitätenverfahren..... | 820 |
| d) Wirkung eines ausgeglichenen Anlagenbestands | 823 |
| e) Abwägung zwischen Tagesgebraucht- und Annuitätenverfahren..... | 827 |
| 5. Bestimmung von Zinskosten | 829 |
| Betriebswirtschaftliches Kurzlexikon | 833 |
| Literaturverzeichnis | 859 |
| Stichwortverzeichnis..... | 909 |