

Inhalt

A	Einführung in die kommunale Kosten- und Leistungsrechnung.....	15
I.	Stellung der öffentlichen Betriebswirtschaftslehre in der Kommunalverwaltung	15
1.	Unterscheidung BWL und VWL.....	16
1.1.	Betriebswirtschaftslehre.....	16
1.2.	Volkswirtschaftslehre	17
2.	Der Betrieb.....	18
3.	Produktionsfaktoren	19
3.1.	Volkswirtschaftliche Produktionsfaktoren	19
3.2.	Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren	20
4.	Produktion.....	21
II.	Produktionsprozess / Ertragsgesetz	23
III.	Kennzahlen und Begriffe.....	25
1.	Wirtschaftlichkeit	25
1.1.	Minimalprinzip	27
1.2.	Maximalprinzip.....	27
1.3.	Methoden der Wirtschaftlichkeitsuntersuchung	28
2.	Sparsamkeit.....	30
3.	Produktivität.....	31
4.	Rentabilität.....	32
4.1.	Eigenkapitalrentabilität.....	32
4.2.	Gesamtkapitalrentabilität.....	33
5.	Effektivität und Effizienz	34
5.1.	Effektivität.....	34
5.2.	Effizienz	34
6.	Weitere Kennziffern	35
6.1.	Kapazität.....	35
6.2.	Beschäftigungsgrad	36
IV.	Unterscheidung internes und externes Rechnungswesen	36
1.	Externes Rechnungswesen.....	37
2.	Internes Rechnungswesen	37
2.1.	Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	38
2.2.	Finanzierung und Investition.....	42
2.3.	Controlling.....	43
V.	Rechtsgrundlagen zur Kostenrechnung.....	43

B	Wirtschaftliche Betätigung der Kommunen.....	47
I.	Privatwirtschaftliche Unternehmen bzw. Betriebe.....	48
1.	Einzelunternehmen.....	48
2.	Gesellschaftsunternehmen	49
2.1.	Personengesellschaften.....	49
2.2.	Kapitalgesellschaften	52
II.	Öffentliche Unternehmen.....	53
1.	Kommunale Unternehmen ohne eigene Rechtspersönlichkeit	55
1.1.	Eigenbetriebe	55
1.2.	Regiebetriebe.....	58
2.	Kommunale Unternehmen mit eigener Rechtspersönlichkeit.....	59
2.1.	Rechtsfähige kommunale Anstalten.....	60
2.2.	Unternehmen in privatrechtlicher Form.....	60
2.3.	Öffentlich–rechtliche Stiftung.....	61
2.4.	Public Private Partnership.....	62
C	Strömungsgrößen des Rechnungswesens.....	68
I.	Schmalenbach-Treppe	69
1.	Finanzrechnung (Liquiditätsrechnung)	72
1.1.	Einzahlung	72
1.2.	Auszahlung	72
2.	Geldvermögensrechnung.....	73
2.1.	Einnahme.....	73
2.2.	Ausgabe.....	73
3.	Ergebnisrechnung (Gewinn– und Verlustrechnung).....	74
3.1.	Ertrag.....	74
3.2.	Aufwand.....	74
4.	Kostenrechnung	74
4.1.	Leistung	75
4.2.	Kosten.....	75
4.3.	Aufwendungen und Kosten bei der Gebührenberechnung	76
D	Finanzmathematische Grundlagen	80
I.	Prozentrechnung.....	80
1.	Grundwert.....	82
2.	Prozentsatz (p)	83
3.	Prozentwert (W).....	84
4.	Berechnung der Mehrwertsteuer	84
4.1.	Netto– zu Bruttobetrag.....	85
4.2.	Brutto– zu Nettobetrag.....	85
II.	Zinsen	86

1.	Arten der Verzinsung	86
1.1.	Zinssatz	86
1.2.	Höhe des Anlagebetrags.....	87
1.3.	Länge des Zinszeitraums.....	87
2.	Berechnungsverfahren	88
2.1.	Unterscheidung nach der Länge des Bezugszeitraums	88
2.2.	Unterscheidung nach der Behandlung der gezahlten Zinsen	89
2.3.	Unterscheidung nach dem Zeitpunkt der Zinszahlung.....	89
III.	Zinsrechnung	89
1.	Einfache Verzinsung	90
1.1.	Jährliche Verzinsung	90
1.2.	Unterjährliche Verzinsung	91
2.	Jährliche Verzinsung mit Zinseszinsen.....	92
2.1.	Aufzinsung	94
2.2.	Abzinsung	96
2.3.	Endwertfaktor	98
2.4.	Restwertfaktor	101
2.5.	Annuitätenberechnung	103
2.6.	Barwertberechnung.....	106
E	Statistische Aufbereitung von Zahlen.....	115
I.	Rechnerische Aufbereitung statistischen Zahlenmaterials.....	115
1.	Mittelwerte.....	116
1.1.	Arithmetisches Mittel.....	116
1.2.	Median.....	117
1.3.	Modus.....	119
2.	Verhältniszahlen	120
2.1.	Beziehungszahlen	120
2.2.	Gliederungszahlen.....	121
2.3.	Indexzahlen.....	121
II.	Grafische Aufbereitung des Zahlenmaterials.....	122
1.	Tabelle	123
2.	Liniendiagramm	124
3.	Balkendiagramm.....	124
4.	Säulendiagramm.....	125
5.	Kreisdiagramm.....	126
F	Kosten- und Leistungsrechnung.....	129
I.	Ziele	129
II.	Rechtsnormen.....	130
III.	Aufbau.....	132

G	Kostenartenrechnung	134
I.	Gliederung der Kostenarten	134
1.	Kosten nach Ressourcenverbrauch	135
1.1.	Personalkosten	135
1.2.	Sachkosten	135
1.3.	Kalkulatorische Kosten	136
2.	Kosten nach Art der Erfassung	150
2.1.	Zahlungswirksame (pagatorische) Kosten	150
2.2.	Zahlungsunwirksame (kalkulatorische) Kosten	150
3.	Kosten nach der Zurechenbarkeit	151
3.1.	Einzelkosten	151
3.2.	Gemeinkosten	152
4.	Kosten nach der Leistungsmenge	152
4.1.	Fixe Kosten	152
4.2.	Sprungfixe Kosten	152
4.3.	Variable Kosten	153
4.4.	Gesamtkosten	154
4.5.	Stückkosten	155
4.6.	Berechnung der kritischen Menge	155
4.7.	Break-even-Point (BEP)	157
5.	Kosten nach KAG, KomHKV und Bewertungsleitfaden	159
5.1.	Anschaffungskosten	159
5.2.	Herstellungskosten	161
5.3.	Arbeitsplatzkosten	161
6.	Interne Leistungsverrechnungen	170
7.	Sonstige ansatzfähige Kosten	171
7.1.	Kalkulatorische Mieten	171
7.2.	Kalkulatorische Wagnisse	171
II.	Kostenvergleichsrechnungen	172
1.	Vollkostenrechnung auf Istkostenbasis	172
1.1.	Methodischer Ansatz	162
1.2.	Berechnungsverfahren	173
2.	Teilkostenrechnung auf Istkostenbasis	179
H	Kostenstellenrechnung	189
I.	Aufgabe der Kostenstellenrechnung	189
II.	Kostenstellen	190
1.	Bildung von Kostenstellen	190
2.	Kostenstellenkategorien	191
2.1.	Vorkostenstellen	191
2.2.	Endkostenstellen	192
3.	Kostenverteilung	193

III.	Betriebsabrechnungsbogen	196
1.	Primärkostenverrechnung	197
2.	Sekundärkostenverrechnung	198
2.1.	Einstufiges Verfahren	199
2.2.	Mehrstufiges Verfahren	200
2.3.	Interne Leistungsverrechnung	203
I	Kostenträgerrechnung	211
I.	Kostenträgerzeitrechnung	211
II.	Kostenträgerstückrechnung	212
1.	Kalkulationsarten	212
1.1.	Vorkalkulation	212
1.2.	Zwischenkalkulation	213
1.3.	Nachkalkulation	213
2.	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	214
2.1.	Einstufige Divisionskalkulation	214
2.2.	Mehrstufige Divisionskalkulation	215
3.	Zuschlagskalkulation	216
3.1.	Summarische Zuschlagskalkulation	217
3.2.	Differenzierende Zuschlagskalkulation	220
4.	Äquivalenzziffernkalkulation	224
J	Systeme der Kostenrechnung	231
I.	Vollkostenrechnung	232
1.	Istkostenrechnung	233
2.	Normalkostenrechnung	233
3.	Plankostenrechnung	234
3.1.	Starre Plankostenrechnung	235
3.2.	Flexible Plankostenrechnung	236
3.3.	Abweichungsanalyse	237
II.	Teilkostenrechnung	242
1.	Grenzplankostenrechnung	242
2.	Relative Einzelkostenrechnung	243
3.	Deckungsbeitragsrechnung	243
3.1.	Einstufigen Deckungsbeitragsrechnung	243
3.2.	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	247

K Wirtschaftlichkeitsberechnungen..... 251

I. Statische und dynamische Berechnungsverfahren 251

II. Leitfaden Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen 251

 1. Kapitalwertmethode 252

 2. Nutzwertanalyse..... 255

 3. Kosten–Nutzen–Analyse 255

L Grundlagen des Controllings 261

I. Allgemein 261

II. Einsatzmöglichkeiten von Controllinginstrumenten in öffentlichen Institutionen..... 262

 1. Verwaltungscontrolling 262

 2. Controllingverständnis in der Kommunalverwaltung..... 263

 3. Controlling als Führungshilfe 266

 4. Führungsstrukturen der öffentlichen Institutionen..... 266

III. Strategisches Controlling in öffentlichen Institutionen 267

IV. Operatives Controlling in öffentlichen Institutionen..... 269

Tabelle und Formeln 273

Zinstabellen 273

Berechnungsformeln 275

Kosten eines Büroarbeitsplatzes 276

Kosten eines Nichtbüroarbeitsplatzes 277

AfA-Tabelle 278

Anhang 286

Leitfaden kommunale Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen 286

Begriffsbestimmungen 302

FAQ zu Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen 306

Abkürzungsverzeichnis..... 308

Index 310

Abbildungsverzeichnis..... 314

Literatur- und Quellenverzeichnis 316