

Inhalt

1	Einleitung	10
1.1	Die Ausgangssituation	13
1.2	Zielsetzung	16
2	Notwendiges Vorwissen	21
2.1	NS-Planungen für ein Großklinikum in Berlin-Ruhleben	21
2.2	Planungen für ein Universitätsklinikum nach 1945	25
2.3	US-amerikanisches Engagement bei Nachkriegsbauprojekten	28
2.4	Die Berlin-Beauftragte im DOS Eleanor Dulles	37
2.5	Vorlauf für das Klinikum Steglitz: Bau der Kongresshalle	39
3	Planung des Klinikums Steglitz	44
3.1	Klärung der Standortfrage	51
3.2	Beginn der Zusammenarbeit zwischen FU und BFF	56
3.3	Adaption des US-Departmentsystems für Steglitz	64
3.3.1	Kurze Geschichte des US-Krankenhauswesens	68
3.3.2	Die deutsche Pavillonbauweise im Vergleich	76
3.3.3	Auf dem Weg zu einem »arbeitenden Organismus«	78
3.3.4	Zweifel an der Funktionsfähigkeit des US- Departmentsystems	95
3.3.5	Aufbau einer Verwaltung nach US-Vorbild	98

3.4	Auswahl der Architekten	103
3.4.1	Auftragsvergabe an das Büro Curtis und Davis	108
3.4.2	Auftrag an den deutschen Kontaktarchitekten Franz Mocken	117
3.5	Architektonische Besonderheiten	120
3.5.1	Einfluss des Bauhauses	123
3.5.2	US-Vorbilder für Steglitz: Krankenhausbauten in Louisiana	138
3.5.3	Das Gestaltungselement »Screen«.....	143
3.6	Die Bauphase.	159
3.6.1	Diskussion um weitere Bauten auf dem Klinikgelände	165
3.6.2	Weitere Diskussionen um den Standort Westend	169
3.6.3	Planungen für ein »Schaufenster nach Ost-Berlin«	176
3.7	Das erste Paradox.....	179
4	Eröffnung des Klinikums im Zeichen der Studentenbewegung	182
4.1	Diskussion um die Strukturreform im Vorfeld der Eröffnung	184
4.2	Beginn der Proteste kurz vor Eröffnung des Klinikums	191
4.2.1	Kritik an den Privatstationen im Neubau.....	194
4.2.2	Das Klinikum Steglitz und der Vietnamkrieg.....	198
4.3	Die Eröffnungsfeier des Klinikums	203
4.4	Nach der Eröffnung: Kein Ende der Ordinarienherrschaft	214

4.5 Ein Assistanzarzt wird ärztlicher Direktor	218
4.6 Ende der Ära Matakas: Der Plan geht nicht auf	228
4.7 Das zweite Paradox.....	235
5 Nachahmer des Steglitzer Modells: Die Geburt der Großklinik	237
5.1 Der Steglitzer ÄD Goerke als Missionar der Großklinik.....	239
5.2 Vergleich mit dem Klinikum München-Großhadern.....	242
5.3 Vergleich mit der Medizinischen Hochschule Hannover	251
5.4 Großkliniken in der Kritik	254
5.5 Das Reformkrankenhaus Witten-Herdecke.....	256
6 Rückblick auf 50 Betriebsjahre	261
7 Ergebnisse	266
Zusammenfassung.....	272
Abstract	274
Archivalien	278
Literatur	281