

# Inhalt

1	Einleitung .....	10
1.1	Die Ausgangssituation .....	13
1.2	Zielsetzung .....	16
2	Notwendiges Vorwissen .....	21
2.1	NS-Planungen für ein Großklinikum in Berlin-Ruhleben.....	21
2.2	Planungen für ein Universitätsklinikum nach 1945 .....	25
2.3	US-amerikanisches Engagement bei Nachkriegsbauprojekten .....	28
2.4	Die Berlin-Beauftragte im DOS Eleanor Dulles .....	37
2.5	Vorlauf für das Klinikum Steglitz: Bau der Kongresshalle .....	39
3	Planung des Klinikums Steglitz .....	44
3.1	Klärung der Standortfrage .....	51
3.2	Beginn der Zusammenarbeit zwischen FU und BFF .....	56
3.3	Adaption des US-Departmentsystems für Steglitz .....	64
3.3.1	Kurze Geschichte des US-Krankenhauswesens.....	68
3.3.2	Die deutsche Pavillonbauweise im Vergleich .....	76
3.3.3	Auf dem Weg zu einem »arbeitenden Organismus«....	78
3.3.4	Zweifel an der Funktionsfähigkeit des US- Departmentsystems.....	95
3.3.5	Aufbau einer Verwaltung nach US-Vorbild .....	98

3.4	Auswahl der Architekten .....	103
3.4.1	Auftragsvergabe an das Büro Curtis und Davis .....	108
3.4.2	Auftrag an den deutschen Kontaktarchitekten Franz Mocken .....	117
3.5	Architektonische Besonderheiten .....	120
3.5.1	Einfluss des Bauhauses .....	123
3.5.2	US-Vorbilder für Steglitz: Krankenhausbauten in Louisiana .....	138
3.5.3	Das Gestaltungselement »Screen«.....	143
3.6	Die Bauphase.....	159
3.6.1	Diskussion um weitere Bauten auf dem Klinikgelände .....	165
3.6.2	Weitere Diskussionen um den Standort Westend .....	169
3.6.3	Planungen für ein »Schaufenster nach Ost-Berlin« ...	176
3.7	Das erste Paradox.....	179
4	Eröffnung des Klinikums im Zeichen der Studentenbewegung.....	182
4.1	Diskussion um die Strukturreform im Vorfeld der Eröffnung ..	184
4.2	Beginn der Proteste kurz vor Eröffnung des Klinikums .....	191
4.2.1	Kritik an den Privatstationen im Neubau.....	194
4.2.2	Das Klinikum Steglitz und der Vietnamkrieg.....	198
4.3	Die Eröffnungsfeier des Klinikums .....	203
4.4	Nach der Eröffnung: Kein Ende der Ordinarienherrschaft ....	214

4.5	Ein Assistenzarzt wird ärztlicher Direktor .....	218
4.6	Ende der Ära Matakas: Der Plan geht nicht auf .....	228
4.7	Das zweite Paradox. ....	235
5	Nachahmer des Steglitzer Modells: Die Geburt der Großklinik ....	237
5.1	Der Steglitzer ÄD Goerke als Missionar der Großklinik. ....	239
5.2	Vergleich mit dem Klinikum München-Großhadern. ....	242
5.3	Vergleich mit der Medizinischen Hochschule Hannover ....	251
5.4	Großkliniken in der Kritik .....	254
5.5	Das Reformkrankenhaus Witten-Herdecke. ....	256
6	Rückblick auf 50 Betriebsjahre .....	261
7	Ergebnisse .....	266
	Zusammenfassung. ....	272
	Abstract .....	274
	Archivalien .....	278
	Literatur .....	281