

<b>Vorwort der Herausgeber</b>	5
<b>Vorwort der Autoren</b>	9
<b>Inhaltsverzeichnis</b>	11
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	18
<b>Teil I: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse</b>	19
<b>Verf.: Michael Götz</b>	
<b>1. Grundlagen des Rechnungswesens</b>	19
1.1 Das betriebliche Rechnungswesen .....	20
1.2 Buchführungspflicht.....	23
1.3 Buchungsverfahren .....	25
1.4 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB).....	26
1.5 Unternehmensgröße und deren Folgen .....	29
<b>2. Der Jahresabschluss</b>	32
2.1 Bestandteile des Jahresabschlusses .....	34
2.2 Die Bilanz.....	35
2.3 Die Inventur .....	38
2.4 Die Gewinn- und Verlustrechnung.....	40
2.5 Der Anhang .....	47
2.6 Der Lagebericht .....	48
2.7 Der Jahresabschluss: Bilanz und GuV .....	49
<b>3. Bewertung</b>	51
3.1 Grundsätze der Bewertung .....	51
3.1.1 Niederstwertprinzip .....	51
3.1.2 Grundsatz der Einzelbewertung.....	52
3.2 Anschaffungskosten .....	52
3.3 Herstellungskosten .....	54
3.4 Bilanzielle Abschreibungen.....	56
3.4.1 Planmäßige Abschreibungen .....	57
3.4.1.1 Lineare AfA.....	58
3.4.1.2 Degressive AfA .....	59
3.4.1.3 Degressiv-lineare AfA.....	60
3.4.1.4 Leistungsabschreibung .....	61
3.4.2 Außerplanmäßige Abschreibungen .....	62
3.4.3 Geringwertige Wirtschaftsgüter.....	62

<b>3.5</b>	<b>Bewertungsvereinfachungsverfahren</b> .....	64
3.5.1	Sammelbewertung.....	64
3.5.2	Festbewertung.....	67
<b>4.</b>	<b>Auswertung des Jahresabschlusses</b>	69
<b>4.1</b>	<b>Schritte der Bilanzanalyse</b> .....	69
4.1.1	Datenaufbereitung und Erstellen der Strukturdaten .....	69
4.1.2	Bilanzanalyse: Bildung von Kennzahlen.....	72
4.1.3	Bilanzkritik: Auswertung und Vergleich der Kennzahlen.....	73
4.1.4	Grenzen der Bilanzanalyse .....	73
<b>4.2</b>	<b>Auswertung der Bilanz</b> .....	74
4.2.1	Kennzahlen der Vermögensstruktur.....	75
4.2.1.1	Allgemeines zur Vermögensstruktur .....	75
4.2.1.2	Vermögenskennzahlen für den Betrieb (Beispiel).....	78
4.2.2	Kennzahlen der Kapitalstruktur .....	80
4.2.2.1	Allgemeines zur Kapitalstruktur .....	80
4.2.2.2	Kapitalkennzahlen für den Betrieb (Beispiel) .....	81
4.2.3	Kennzahlen der Finanzstruktur .....	82
4.2.3.1	Allgemeines zur Finanzstruktur.....	82
4.2.3.2	Finanzstrukturkennzahlen für den Betrieb (Beispiel).....	83
4.2.4	Kennzahlen der Finanzlage.....	84
4.2.4.1	Allgemeines zur Finanzlage .....	84
4.2.4.2	Liquiditätskennzahlen für den Betrieb (Beispiel) .....	85
<b>4.3</b>	<b>Auswertung der GuV</b> .....	86
4.3.1	Ergebnisstrukturanalyse.....	86
4.3.2	Aufwandstrukturkennzahlen .....	87
4.3.3	Umschlagskennzahlen .....	88
4.3.4	Cashflow-Analyse .....	90
<b>4.4</b>	<b>Rentabilitätskennzahlen</b> .....	92
4.4.1	Eigenkapitalrentabilität.....	94
4.4.2	Gesamtkapitalrentabilität .....	95
4.4.3	Umsatzrentabilität .....	96

## Teil II: Finanzwirtschaft

97

Verf.: Franz Falk

<b>1. Grundlagen der Finanzwirtschaft</b>	97
1.1 Aufgabenstruktur der Finanzwirtschaft .....	98
1.2 Finanzwirtschaftliche Grundbegriffe .....	101
1.3 Finanzwirtschaftliche Zielsetzungen .....	102
1.3.1 Rentabilität .....	103
1.3.2 Sicherheit .....	104
1.3.3 Unabhängigkeit .....	105
1.3.4 Liquidität .....	105
<b>2. Die Finanzplanung als Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität</b>	111
2.1 Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt .....	112
2.1.1 Ursachen und Einflussgrößen .....	112
2.1.2 Ermittlung des Kapitalbedarfs .....	112
2.2 Durchführung der Finanzplanung .....	114
2.2.1 Liquiditätsplanung .....	115
2.2.2 Planausgleich .....	118
2.2.3 Finanzkontrolle .....	119
<b>3. Finanzierungsalternativen</b>	120
3.1 Finanzierungsquellen .....	121
3.2 Außenfinanzierung durch Beteiligungskapital .....	122
3.2.1 Allgemeine Kriterien für die Wahl der Rechtsform .....	122
3.2.2 Rechtsform und Beteiligungskapital .....	128
3.3 Außenfinanzierung durch Fremdkapital .....	132
3.3.1 Die Kreditwürdigkeitsprüfung .....	133
3.3.2 Die Kapitaldienstfähigkeit .....	135
3.3.3 Das Kreditrating .....	137
3.3.4 Die kurz- und mittelfristige Fremdfinanzierung .....	140
3.3.5 Die langfristige Fremdfinanzierung (Darlehensfinanzierung) .....	150
3.3.6 Die Kreditleihe .....	156
3.3.7 Exkurs: Mezzanine-Finanzierung (Mezzanine-Kapital) .....	159
3.4 Die Innenfinanzierung .....	161
3.4.1 Selbstfinanzierung .....	162
3.4.2 Finanzierung durch Abschreibungen .....	163

3.4.3	Finanzierung durch Rückstellungen .....	164
3.4.4	Umfinanzierung .....	165
<b>3.5</b>	<b>Exkurs: Außenhandelsfinanzierung</b> .....	<b>165</b>
<b>4.</b>	<b>Leasing und Factoring als Finanzierungsalternativen</b>	<b>170</b>
<b>4.1</b>	<b>Leasing .....</b>	<b>170</b>
<b>4.2</b>	<b>Factoring .....</b>	<b>172</b>
<b>5.</b>	<b>Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze)</b>	<b>174</b>
<b>6.</b>	<b>Investitionsplanung und Investitionsentscheidung</b>	<b>177</b>
<b>6.1</b>	<b>Definition und Einteilungskriterien .....</b>	<b>177</b>
<b>6.2</b>	<b>Investition und Risiko.....</b>	<b>178</b>
<b>6.3</b>	<b>Aufgaben der Investitionsrechnung.....</b>	<b>179</b>
<b>6.4</b>	<b>Verfahren der Investitionsrechnung .....</b>	<b>179</b>
6.4.1	Die statischen Verfahren.....	180
6.4.2	Die dynamischen Verfahren .....	181
6.4.3	Beurteilung der Verfahren .....	185
<b>7.</b>	<b>Mit Kennzahlen die Finanzierung verbessern</b>	<b>187</b>
<b>7.1</b>	<b>Anlagendeckung (horizontale Finanzierungsregel bzw. Bilanzstruktur).....</b>	<b>187</b>
<b>7.2</b>	<b>Eigenkapital- und Fremdkapitalquote (vertikale Finanzierungsregeln bzw. Bilanzstruktur) .....</b>	<b>187</b>
<b>7.3</b>	<b>Liquiditätskennzahlen.....</b>	<b>188</b>
7.3.1	Statische Liquiditätskennzahlen .....	188
7.3.2	Dynamische Liquiditätskennzahlen.....	188
<b>7.4</b>	<b>Rentabilitätskennzahlen .....</b>	<b>189</b>
7.4.1	Eigenkapitalrentabilität .....	189
7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität .....	189
7.4.3	Umsatzrentabilität .....	189
<b>7.5</b>	<b>Umschlagshäufigkeiten .....</b>	<b>190</b>
7.5.1	Lagerumschlagshäufigkeit .....	190
7.5.2	Umschlagshäufigkeit der Forderungen.....	190
7.5.3	Umschlagshäufigkeit des Kapitals .....	190

# Teil III: Kosten- und Leistungsrechnung

191

Verf.: Werner Rössle

<b>1. Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) als Teil des betrieblichen Rechnungswesens</b>	191
1.1 Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens .....	191
1.2 Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....	192
1.2.1 Übersicht.....	192
1.2.2 Abgrenzung der Begriffe Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten ..	193
1.2.3 Abgrenzung der Begriffe Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung...	195
<b>2. Aufgaben, Prinzipien und Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	200
2.1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung.....	200
2.2 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung .....	201
2.3 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung .....	202
2.3.1 Gliederung nach Objekten: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung .....	203
2.3.2 Gliederung nach dem Zeitbezug: Vor-, Nach-, Zwischen- und auftragsbegleitende Kalkulation .....	204
2.3.3 Gliederung nach dem Grad der Kostennormierung: Ist-, Normal- und Plankostenrechnung.....	205
2.3.4 Gliederung nach dem verrechneten Volumen der Kosten auf den Kostenträger: Voll- und Teilkostenrechnung.....	207
2.3.5 Gliederung nach der Zeitfolge .....	208
2.3.6 Gliederung nach der Prozessfolge: Prozesskostenrechnung .....	208
<b>3. Kostenarten und Kostenartenrechnung</b>	210
3.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung .....	210
3.2 Einteilungsmöglichkeiten der Kostenarten .....	211
3.2.1 Einteilung der Kosten nach der Entstehung.....	211
3.2.2 Einteilung der Kosten nach der Verrechnung bzw. Zurechnung.....	215
3.2.3 Einteilung der Kosten nach der Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad	216
<b>4. Kalkulatorische Kosten und ihre Bedeutung für unternehmerische Entscheidungen</b>	221
4.1 Einteilung der Kosten nach der Ausgabewirksamkeit.....	221

<b>4.2</b>	<b>Kalkulatorische Kostenarten .....</b>	222
4.2.1	Kalkulatorische Abschreibungen.....	222
4.2.2	Kalkulatorische Zinsen .....	222
4.2.3	Kalkulatorische Wagnisse (Kalkulatorische Risiken).....	225
4.2.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	226
4.2.5	Kalkulatorische Raumkosten (Miete).....	226
<b>5.</b>	<b>Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)</b>	228
5.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	229
5.2	Die Bildung von Kostenstellen.....	229
5.3	Die Zurechnung von Gemeinkosten auf Kostenstellen im Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	230
5.4	Die Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen.....	234
<b>6.</b>	<b>Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten</b>	238
6.1	Ziele und Bereiche der Kostenträgerrechnung .....	238
6.2	Die Kostenträgerstückrechnung .....	240
6.2.1	Aufgaben.....	240
6.2.2	Kalkulationsarten/-verfahren .....	240
6.2.3	Divisionskalkulation .....	241
6.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation .....	242
6.2.5	Zuschlagskalkulation.....	242
<b>7.</b>	<b>Die Maschinenstundensatzrechnung</b>	246
7.1	Gründe für die Maschinenstundensatzrechnung.....	246
7.2	Grundlagen der Maschinenstundensatzrechnung .....	247
7.3	Die Ermittlung der maschinenabhängigen Kosten .....	248
7.4	Die Errechnung des Maschinenstundensatzes .....	250
<b>8.</b>	<b>Von der differenzierten (differenzierenden) Zuschlagskalkulation zum Stundenverrechnungssatz</b>	253
8.1	Grundlagen.....	254
8.2	Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes .....	254

<b>9.</b>	<b>Die Kostenträgerzeitrechnung</b>	258
9.1	Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung .....	258
9.2	Die Kostenträgerzeitrechnung als Ergebnisrechnung .....	259
<b>10.</b>	<b>Die Kostenrechnung auf der Basis von Teilkosten oder: Von der Voll- zur Teilkostenrechnung</b>	263
10.1	Kostenrechnungssysteme .....	264
10.2	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung) .....	264
10.3	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Teilkosten (Teilkostenrechnung) .....	268
10.3.1	Der Vergleich von Voll- und Teilkosten .....	268
10.3.2	Grundüberlegungen zur Teilkostenrechnung .....	268
10.3.3	Die Auflösung in fixe und variable Kosten (Kostenauflösung) .....	269
10.3.4	Arten (Systeme) der Teilkostenrechnung .....	270
10.3.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	271
10.3.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung) .....	278
10.3.5	Möglichkeiten zur Ermittlung von Preisuntergrenzen .....	279
10.3.6	Deckungsbeitrag und Engpass .....	280
<b>11.</b>	<b>Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung</b>	283
11.1	Beurteilung der Vollkostenrechnung .....	283
11.2	Beurteilung der Teilkostenrechnung .....	284
11.3	Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung .....	285
11.4	Vor- und Nachteile der Teilkostenrechnung .....	285
<b>12.</b>	<b>Kostenmanagement</b>	287
12.1	Kostenplanung .....	288
12.2	Soll-Ist-Vergleiche .....	288
12.3	Kostensenkung und Kostenkontrolle .....	289
12.4	Ansätze zur Kostensenkung .....	290
<b>Die Autoren</b>		295
<b>Stichwortverzeichnis</b>		297