

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------------|
| Vorwort der Herausgeber | 5 |
| Vorwort der Autoren | 7 |
| 1. Finanzbuchhaltung unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung gestalten und entscheidungsrelevant aufbereiten | 15 |
| 1.1 Teilsysteme des betrieblichen Rechnungswesens | 15 |
| 1.1.1 Das betriebliche Rechnungswesen als Grundlage | 15 |
| 1.1.2 Bestandteile des Jahresabschlusses | 28 |
| 1.1.3 Kosten- und Leistungsrechnung | 61 |
| 1.2 Inventur und Vorbereitung des Jahresabschlusses | 64 |
| 1.2.1 Inventur und Inventar | 64 |
| 1.2.2 Vorbereitende Jahresabschlusstätigkeiten | 66 |
| 1.3 Auswertung des Jahresabschlusses | 68 |
| 1.3.1 Schritte der Bilanzanalyse | 68 |
| 1.3.2 Bilanzstrukturkennzahlen | 73 |
| 1.3.3 GuV-Strukturkennzahlen | 85 |
| 1.3.4 Erfolgskennzahlen | 89 |
| 2. Kosten- und Leistungsrechnung gestalten und deren Ergebnisse entscheidungsreif aufbereiten | 95 |
| 2.1 Aufgaben und Gliederung | 95 |
| 2.1.1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung | 96 |
| 2.1.2 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung | 97 |
| 2.1.3 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung | 98 |
| 2.2 Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung | 101 |
| 2.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung | 101 |
| 2.2.2 Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB) | 111 |
| 2.2.3 Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten | 117 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 2.3 | Voll- und Teilkostenrechnung | 129 |
| 2.3.1 | Kostenrechnungssysteme | 129 |
| 2.3.2 | Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung) | 130 |
| 2.4 | Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 132 |
| 2.4.1 | Grundlagen der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung | 134 |
| 2.4.2 | Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung) | 140 |
| 2.4.3 | Zur Ermittlung von Preisuntergrenzen | 140 |
| 2.4.4 | Deckungsbeitragsrechnung bei Engpasssituationen | 141 |
| 2.5 | Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 144 |
| 2.5.1 | Beurteilung der Vollkostenrechnung | 144 |
| 2.5.2 | Beurteilung der Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 144 |
| 2.5.3 | Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung | 145 |
| 2.5.4 | Stärken und Schwächen der Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) | 145 |
| 2.6 | Betriebsvergleiche | 146 |
| 2.6.1 | Aufgaben und Nutzen | 147 |
| 2.6.2 | Inhalte und Form | 147 |
| 2.6.3 | Anbieter von Betriebsvergleichen | 148 |
| 3. | Planungsrechnung durchführen und Analysen erstellen | 149 |
| 4. | Controlling als wesentliches Instrument der Unternehmensführung einsetzen | 169 |
| 4.1 | Aufgaben und Ziele des Controllings | 169 |
| 4.1.1 | Warum Controlling? | 169 |
| 4.1.2 | Aufgaben des Controllings | 170 |
| 4.1.3 | Operatives und strategisches Controlling | 174 |
| 4.2 | Kennzahlen und Kennzahlensysteme | 176 |
| 4.2.1 | Kennzahlen | 176 |
| 4.2.2 | Kennzahlensysteme | 183 |
| 4.3 | Budgetierung | 196 |
| 4.3.1 | Budget und Budgetierungssystem | 196 |
| 4.3.2 | Budgetierungsinstrumente | 199 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 5. | Investitionsplanung durchführen sowie Finanzierungsvorschläge erarbeiten und erläutern | 201 |
| 5.1 | Investitionsplanung durchführen | 201 |
| 5.1.1 | Der Planungsbegriff | 201 |
| 5.1.2 | Definition Investition | 201 |
| 5.1.3 | Besonderheiten der Investitionsplanung | 202 |
| 5.2 | Investitionsentscheidungen treffen | 203 |
| 5.2.1 | Der Entscheidungsprozess allgemein | 203 |
| 5.2.2 | Investition und Risiko | 203 |
| 5.2.3 | Investitionsrechnung als Entscheidungshilfe | 204 |
| 5.3 | Verfahren der Investitionsrechnung bei sicheren Informationen | 204 |
| 5.3.1 | Statische Verfahren | 205 |
| 5.3.2 | Dynamische Verfahren | 210 |
| 5.3.3 | Beurteilung der Verfahren | 214 |
| 5.4 | Investitionen finanzieren | 217 |
| 5.4.1 | Kapitalbedarf als Voraussetzung für die Investitionsplanung | 217 |
| 5.4.2 | Ermittlung des Kapitalbedarfs | 217 |
| 5.4.3 | Alternativen der Finanzierung | 218 |
| 5.5 | Alternativen der Außenfinanzierung | 219 |
| 5.5.1 | Beschaffung von Eigenkapital (Eigenfinanzierung) | 220 |
| 5.5.2 | Beschaffung von Fremdkapital (Fremdfinanzierung) | 224 |
| 5.6 | Alternativen der Innenfinanzierung | 242 |
| 5.6.1 | Selbstfinanzierung | 243 |
| 5.6.2 | Finanzierung durch Abschreibungen | 244 |
| 5.6.3 | Finanzierung durch Rückstellungen | 244 |
| 5.6.4 | Umfinananzierung | 245 |
| 5.7 | Sonderformen der Finanzierung | 246 |
| 5.7.1 | Leasing | 246 |
| 5.7.2 | Factoring | 248 |
| 5.8 | Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze) | 249 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 6. | Liquiditätsplanung ausarbeiten und Liquiditätssicherung insbesondere mittels Forderungsmanagement gewährleisten | 253 |
| 6.1 | Bedeutung der Liquidität | 253 |
| 6.2 | Liquiditätsarten | 254 |
| 6.3 | Alternativen der Liquiditätssmessung | 254 |
| 6.3.1 | Absolute Liquidität | 254 |
| 6.3.2 | Relative Liquidität | 255 |
| 6.3.3 | Statische Liquidität | 255 |
| 6.3.4 | Kritik an den Liquiditätsarten | 256 |
| 6.3.5 | Cashflow-Analyse, Bewegungsbilanz, Kapitalflussrechnung | 257 |
| 6.4 | Die Liquiditätsplanung – ein Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität | 259 |
| 6.4.1 | Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt | 260 |
| 6.4.2 | Durchführung der Liquiditätsprognose und -planung | 260 |
| 6.4.3 | Prognoseergebnisse | 263 |
| 6.4.4 | Finanzkontrolle | 264 |
| 6.5 | Forderungsmanagement als wirksames Hilfsmittel zur Sicherung der Liquidität | 264 |
| 6.6 | Factoring nutzen | 265 |
| 6.6.1 | Varianten des Factorings | 267 |
| 6.6.2 | Anwendungsbeispiel | 268 |
| 7. | Betriebliches Rechnungswesen analysieren und optimieren | 271 |
| 7.1 | Grundbegriffe des Rechnungswesens | 272 |
| 7.2 | Definition und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens | 275 |
| 7.3 | Jahresabschluss erstellen | 277 |
| 7.4 | Anschaffungskosten im Rahmen der Bewertung | 280 |
| 7.5 | Sonderfall „Geringwertige Wirtschaftsgüter“ | 283 |
| 7.6 | Analyse Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung | 285 |
| 7.7 | Passivseite der Bilanz ist die Mittelherkunftseite | 291 |
| 7.8 | Liquiditätssicherung durch Finanzplanung | 294 |
| 7.9 | Die Frage: Eigen- oder Fremdfinanzierung | 300 |

| | | |
|-----------------------------|---|------------|
| 7.10 | Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des Rechnungswesens | 303 |
| 7.10.1 | Die differenzierte Zuschlagskalkulation | 303 |
| 7.10.2 | Situationsbezogene Aufgabe „Engpass und Lieferverpflichtungen“ | 307 |
| 7.10.3 | Situationsbezogene Aufgabe „Das Sortiment der Zucker GmbH“ | 311 |
| 7.11 | Komplexe Aufgabe aus dem betrieblichen Rechnungswesen | 315 |
| 7.12 | Strategisches Controlling | 319 |
| 7.12.1 | Balanced Scorecard | 320 |
| 7.12.2 | McKinsey-Matrix | 324 |
| Die Autoren | | 327 |
| Stichwortverzeichnis | | 329 |