

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis	7
Abbildungsverzeichnis	9
Tabellenverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	13
Vorwort	15
1. Die Entwicklung der Regulierung im TP-Bereich	17
2. Die Anforderungen an die TP-Funktion und das TP-Fachpersonal	35
3. Die Möglichkeiten und Erfordernisse einer Digitalisierung im TP-Bereich	53
4. Der Digitalisierungsweg im TP-Bereich	107
5. Fazit	127
Danksagung	129
Anhang	131
Stichwortverzeichnis	133
Zum Autor	135

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsübersicht	5
Abbildungsverzeichnis	9
Tabellenverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	13
Vorwort	15
1. Die Entwicklung der Regulierung im TP-Bereich	17
1.1. Internationale Entwicklungen im TP-Bereich	17
1.2. Nationale Entwicklungen im TP-Bereich	23
1.3. Geschwindigkeitszunahme der Regulierung im TP-Bereich	29
2. Die Anforderungen an die TP-Funktion und das TP-Fachpersonal	35
2.1. TP als betriebliche Funktion	35
2.1.1. Betriebliche Einordnung und Rolle	35
2.1.2. Sicherstellung von Tax Compliance und Ausschluss von Risiken	36
2.1.3. Der TP-Lifecycle	38
2.1.4. Schnittstellenrelevanz	47
2.2. Das TP-Fachpersonal	48
2.2.1. Anforderungsprofil	48
2.2.2 Tätigkeitsprofil	50
2.2.3 Aussicht	51
3. Die Möglichkeiten und Erfordernisse einer Digitalisierung im TP-Bereich	53
3.1 Allgemeine technische Entwicklungen	53
3.2 Abstimmung TP-Digitalisierungsstrategie mit Gesamtstrategie Digitalisierung/Prozesslandschaft	57
3.2.1 Generelles	57
3.2.2 IT-Strategie im Unternehmen und Bestimmung des digitalen Reifegrads	59
3.2.3 ERP-Systeme im Wandel der Zeit	67
3.3 Möglichkeiten der Digitalisierung im TP-Bereich auf Basis der Generationen von Tools	70
3.3.1 Einführung	70
3.3.2 Status quo	73
3.4 Marktüberblick über verschiedene TP-Tool-Lösungen	74
3.4.1 Policy-Tools	76
3.4.2 OTP-Tools	77
3.4.3 Transfer Pricing-Dokumentations-Tools	81

Inhaltsverzeichnis

3.4.4 Country-by-Country-Reporting-Tools	87
3.4.5 Betriebsprüfung-Tools	92
3.4.6 Benchmarking-Tools	95
3.4.7 DAC 6-Tools	100
3.5 Auswahlkriterien und Abwägungen	104
4. Der Digitalisierungsweg im TP-Bereich	107
4.1 Einführung	107
4.2 First Steps	108
4.2.1 Erfassung der Prozesslandschaft	108
4.2.2 Erfassung der Datenlandschaft	109
4.3 Ermittlung eines Zielbilds für die TP-Funktion	114
4.4 Implementing the Solution	119
4.5 Ausblick: Agile TP	122
5. Fazit	127
Danksagung	129
Anhang	131
Stichwortverzeichnis	133
Zum Autor	135