

Inhaltsverzeichnis

Teil I Stromgrößen und Betriebsüberleitungsbogen

1	Einleitung	3
2	Aufgaben und Bedeutung der Kostenrechnung	5
3	Theoretische Grundlagen für die Kostenerfassung	7
3.1	Gliederung der Unternehmensrechnung	7
3.2	Bilanz	8
3.3	Gewinn- und Verlustrechnung	9
4	Wie kommen die Kosten in die Kostenrechnung? – Prozessmodell zur Kostenerfassung	13
4.1	Zielsetzung	13
4.2	Erfassung und Analyse von Geschäftsfällen	15
4.3	Bestandsgrößen in der Buchhaltung	15
4.4	Stromgrößen	19
4.5	Entscheidungsbaum zur Erfassung von Aufwänden	31
4.6	Gewinn- und Verlustrechnung – Datengrundlage für die Kostenrechnung	32
4.7	Betriebsüberleitungsbogen – Kostenartenrechnung	35
4.8	Zusammenfassende Betrachtung	57
5	Exkurs: Abgrenzung Erträge – Leistungen	59
6	Fallbeispiel LSG local support GmbH	61
6.1	Erfassung und Analyse von Geschäftsfällen	61
6.2	Stromgrößen und Aufwandsanalyse für die LSG local support GmbH	63
7	Klausurbeispiele	77
7.1	Angabe Stromgrößen – 8 min Bearbeitungszeit	78
7.2	Angabe Stromgrößen – 4 min Bearbeitungszeit	81
7.3	Angabe Stromgrößen – 5 min Bearbeitungszeit	84
7.4	Angabe Stromgrößen – 5 min Bearbeitungszeit	88

V

7.5	Angabe Stromgrößen – 3 min Bearbeitungszeit	91
7.6	Angabe Kostenarten – 10 min Bearbeitungszeit	94
7.7	Angabe Lohnnebenkosten – 5 min Bearbeitungszeit	99
7.8	Angabe Lohnnebenkosten – 9 min Bearbeitungszeit	101
7.9	Angabe Sozialkosten – 4 min Bearbeitungszeit	105
7.10	Angabe Sozialkosten – 8 min Bearbeitungszeit	106
7.11	Angabe Abschreibung – 8 min Bearbeitungszeit	109
7.12	Angabe Abschreibung – 7 min Bearbeitungszeit	111
7.13	Angabe Abschreibung – 4 min Bearbeitungszeit	112
7.14	Angabe Abschreibung – 5 min Bearbeitungszeit	114
7.15	Angabe Abschreibung – 4 min Bearbeitungszeit	116
7.16	Angabe Abschreibung – 4 min Bearbeitungszeit	120
7.17	Angabe kalkulatorische Zinsen – 10 min Bearbeitungszeit	123
7.18	Angabe kalkulatorische Zinsen 10 min – Bearbeitungszeit	127
7.19	Angabe kalkulatorische Zinsen – 6 min Bearbeitungszeit	129
7.20	Angabe kalkulatorische Wagnisse – 4 min Bearbeitungszeit	131
7.21	Angabe kalkulatorische Wagnisse – 4 min Bearbeitungszeit	132
7.22	Angabe kalkulatorische Wagnisse – 4 min Bearbeitungszeit	133
7.23	Angabe kalkulatorische Wagnisse – 4 min Bearbeitungszeit	135
7.24	Angabe Kostenartenrechnung – 14 min Bearbeitungszeit	136
7.25	Angabe Kostenartenrechnung – 12 min Bearbeitungszeit	141
7.26	Angabe Kostenartenrechnung – 11 min Bearbeitungszeit	146

Teil II Betriebsabrechnungsbogen und Kalkulationen (Vollkostenrechnung)

8	Kostenverursachungs- und Zurechnungsproblem in Mehrproduktunternehmen	155
8.1	Ausgangslage – verursachungsgerechte Kostenzurechnung	156
8.2	Problemstellung und Zielsetzung	157
8.3	Begriffsdefinitionen	158
9	Sichtweisen zum Verursachungs- und Verteilungsproblem	177
9.1	Sichtweise der Vollkostenrechnung	177
9.2	Sichtweise der Teilkostenrechnung	178
9.3	Vergleichende Betrachtung beider Sichtweisen	179
10	Bedeutung des Betriebsabrechnungsbogens in der Kostenrechnung	181
10.1	Betriebsabrechnungsbogen (Kostenstellenrechnung) als Instrument zur Kostenverteilung in Mehrproduktunternehmen	181
10.2	Betriebsabrechnungsbogen aus Sicht der Kostenoptimierung	182
10.3	Zusammenfassung und Ausblick	184

11 Betriebsabrechnungsbogen – Vollkostenrechnung – Fallbeispiel LSG local support GmbH	187
11.1 Betriebsabrechnungsbogen ohne Hilfskostenstellen	188
11.2 Betriebsabrechnungsbogen mit nur einer Hilfskostenstelle	193
11.3 Betriebsabrechnungsbogen mit einseitiger Leistungsbeziehung zwischen zwei Hilfskostenstellen	197
11.4 Betriebsabrechnungsbogen mit wechselseitigen Beziehungen zwischen den Hilfskostenstellen	203
12 Zusammenfassung und Ausblick	213
13 Produkte als Kostenträger – Kostenträgerrechnung (Kalkulation)	215
13.1 Differenzierende Zuschlagskalkulation	217
13.2 Fallbeispiel LSG local support GmbH – differenzierende Zuschlagskalkulation	218
13.3 Äquivalenzziffernkalkulation	222
13.4 Kuppelproduktkalkulation	231
13.5 Summarische Zuschlagskalkulation	235
13.6 Divisionskalkulation	236
14 Beispiele	251
14.1 Angabe: Betriebsabrechnungsbogen – 10 min Bearbeitungszeit	252
14.2 Angabe: Absatzkalkulation – 5 min Bearbeitungszeit	256
14.3 Angabe: Stufenumlageverfahren – 15 min Bearbeitungszeit	259
14.4 Angabe: Betriebsabrechnungsbogen – 14 min Bearbeitungszeit	264
14.5 Angabe: Betriebsabrechnungsbogen – 16 min Bearbeitungszeit	267
14.6 Angabe: Betriebsabrechnungsbogen – 12 min Bearbeitungszeit	272
14.7 Angabe: Stufenumlageverfahren – 5 min Bearbeitungszeit	277
14.8 Angabe: Simultanumlageverfahren – 10 min Bearbeitungszeit	281
14.9 Angabe: Verrechnungssätze – 5 min Bearbeitungszeit	285
14.10 Angabe: Kostenstellenrechnung – 10 min Bearbeitungszeit	286
14.11 Angabe: Betriebsabrechnungsbogen – 10 min Bearbeitungszeit	291
14.12 Angabe: Kalkulation – 11 min Bearbeitungszeit	294
14.13 Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	297
14.14 Angabe: Kalkulation – 6 min Bearbeitungszeit	300
14.15 Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	302
14.16 Angabe: Kalkulation – 8 min Bearbeitungszeit	304
14.17 Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	305
14.18 Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	307
14.19 Angabe: Kalkulation – 7 min Bearbeitungszeit	309
14.20 Angabe: Kalkulation – 9 min Bearbeitungszeit	311
14.21 Angabe: Kalkulation – 4 min Bearbeitungszeit	314
14.22 Angabe: Kalkulation – 10 Punkte Bearbeitungszeit	316

14.23	Angabe: Kalkulation – 15 min Bearbeitungszeit	319
14.24	Angabe: Kalkulation – 7 min Bearbeitungszeit	324
14.25	Angabe: Kalkulation – 4 min Bearbeitungszeit	326
14.26	Angabe: Kalkulation – 15 min Bearbeitungszeit	330
14.27	Angabe: Kalkulation – 12 min Bearbeitungszeit	333
14.28	Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	336
14.29	Angabe: Kalkulation – 11 min Bearbeitungszeit	339
14.30	Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	342
14.31	Angabe: Kalkulation – 8 min Bearbeitungszeit	344
14.32	Angabe: Kalkulation – 10 min Bearbeitungszeit	346

Teil III Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten – Deckungsbeitragsrechnung

15	Grundbegriffe der Teilkostenrechnung	351
15.1	Datengrundlage – Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten	353
15.2	Fixkostenblock	355
15.3	Fixkosten in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	356
15.4	Gesamtsystem der Teilkostenrechnung	357
16	Betriebsergebnis – einstufige Deckungsbeitragsrechnung, Einproduktunternehmen	359
16.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	359
16.2	Make-or-buy-Entscheidungen in der Teilkostenrechnung	361
16.3	Annahme/Ablehnung von Zusatzaufträgen in der Teilkostenrechnung	371
17	Break-even-Analyse – Gewinnschwellenanalyse (Einproduktunternehmen)	383
17.1	Definition des Break-even-Points	384
17.2	Zielsetzung	384
17.3	Voraussetzungen für die Berechnung des Break-even-Points	386
17.4	Kostenbezogene Elemente zur Berechnung des Break-even-Points	388
17.5	Deckungsbeitrag als zentrales Element zur Berechnung des Break-even-Points	389
17.6	Schematische Darstellung der Kostensituation am Break-even-Point	393
17.7	Gesamtsystem zur Berechnung des Break-even-Points	398
17.8	Zusammenfassung der theoretischen Inhalte	399
17.9	Bedeutung und Anwendbarkeit des Break-even-Points in der Praxis	399

18	Betriebsergebnis in einem Mehrproduktunternehmen	401
18.1	Langfristiges Produktionsprogramm – mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	406
19	Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten – Fallbeispiel LSG local support GmbH	413
19.1	Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten ohne Hilfskostenstellen	415
19.2	Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten mit nur einer Hilfskostenstelle	422
19.3	Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten mit einseitiger Leistungsbeziehung zwischen den Hilfskostenstellen	423
19.4	Betriebsabrechnungsbogen zu Teilkosten mit wechselseitigen Beziehungen zwischen den Hilfskostenstellen	436
20	Fallbeispiel LSG local support GmbH – Betriebsergebnis	443
20.1	Fallbeispiel – Make-or-buy-Entscheidung (ohne Engpass)	450
20.2	Fallbeispiel – Preis-Absatz-Überlegungen	451
20.3	Fallbeispiel – Annahme von Zusatzaufträgen, Preisuntergrenze	455
21	Anwendung der gelernten Inhalte (Klausurbeispiele)	459
21.1	Angabe: Betriebsabrechnungsbogen (Bearbeitungszeit: 12 min)	460
21.2	Angabe: Betriebsabrechnungsbogen (Bearbeitungszeit: 15 min)	464
21.3	Angabe: Kalkulationssätze (Bearbeitungszeit: 13 min)	469
21.4	Angabe: Teilkostenrechnung (Bearbeitungszeit: 8 min)	471
21.5	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 7 min)	474
21.6	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 7 min)	477
21.7	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 7 min)	478
21.8	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 5 min)	480
21.9	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 6 min)	482
21.10	Angabe: Gewinnschwellenanalyse (Bearbeitungszeit: 6 min)	484
21.11	Angabe: Kostenrechnungssysteme (Bearbeitungszeit: 10 min)	488
21.12	Angabe: Kostenrechnungssysteme (Bearbeitungszeit: 7 min)	491
21.13	Angabe: Kostenrechnungssysteme (Bearbeitungszeit: 7 min)	493
21.14	Angabe: Vollkostenrechnung – Teilkostenrechnung (Bearbeitungszeit: 6 min)	495
21.15	Angabe: Deckungsbeitragsrechnung (Bearbeitungszeit: 8 min)	497
21.16	Angabe: Deckungsbeitragsrechnung (Bearbeitungszeit: 13 min)	498
21.17	Angabe: Deckungsbeitragsrechnung (Bearbeitungszeit: 10 min)	500
21.18	Angabe: Kostenauflösung (Bearbeitungszeit: 9 min)	503
21.19	Angabe: Preisuntergrenze (Bearbeitungszeit: 6 min)	504
21.20	Angabe: kurzfristige Preisuntergrenze (Bearbeitungszeit: 10 min)	505
21.21	Angabe: kurzfristige Preisuntergrenze (Bearbeitungszeit: 10 min)	507
21.22	Angabe: Deckungsbeitragsrechnung (Bearbeitungszeit: 7 min)	509

21.23	Angabe: Preisuntergrenze (Bearbeitungszeit: 10 min)	511
21.24	Angabe: Eigenfertigung oder Fremdbezug (Bearbeitungszeit: 7 min)	513
21.25	Angabe: Eigenfertigung oder Fremdbezug (Bearbeitungszeit: 9 min)	515
21.26	Angabe: Eigenfertigung bzw. Fremdbezug (Bearbeitungszeit: 15 min)	517
21.27	Angabe: Produktionsprogramm (Bearbeitungszeit: 12 min)	520
21.28	Angabe: Programmentscheidung (Bearbeitungszeit: 9 min)	523
21.29	Angabe: Programmentscheidung (Bearbeitungszeit: 8 min)	524
21.30	Angabe: Produktionsprogramm (Bearbeitungszeit: 13 min)	526
21.31	Angabe: Produktionsprogramm (Bearbeitungszeit: 12 min)	528
Literatur	533