

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 3. Auflage	13
Vorwort zur 2. Auflage	15
Vorwort zur 1. Auflage	17
Teil 1: Basics der Kosten- und Leistungsrechnung	21
1 Einführung in die Welt des kostenrechnerischen Denkens	23
1.1 Wo steht die Kosten- und Leistungsrechnung innerhalb des Rechnungswesens?	25
1.1.1 Was sind die Besonderheiten der Kosten- und Leistungsrechnung?	26
1.1.2 Funktionen und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	26
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	29
1.2.1 Stromgrößen	30
1.2.2 Bestandsgrößen	31
1.2.3 Abgrenzungen zwischen den verschiedenen Stromgrößen	31
1.3 Grundsätzliches zur Kosten- und Leistungsrechnung	33
1.3.1 Wie kann man die Kosten- und Leistungsrechnung aufteilen?	34
1.3.2 Was sind eigentlich Kosten?	34
1.3.3 Was sind die vier Merkmale des wertmäßigen Kostenbegriffs?	35
1.3.4 Wie unterscheiden sich die Aufwendungen von den Kosten?	35
1.3.5 Was versteht man unter Leistungen?	38
1.3.6 Die Brücke von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung	40
1.3.7 Gesamtergebnis und Betriebsergebnis	41
1.3.8 Abstimmung der Kosten- und Leistungsrechnung mit der Finanzbuchhaltung (Fibu)	43
1.4 Diese Arten von Kostenunterbegriffen gibt es	45
1.4.1 Einzelkosten und Gemeinkosten	46
1.4.2 Fixe und variable Kosten	48
1.4.3 Gesamt-, Durchschnitts- und Grenzkosten	52
1.4.4 Kostenverläufe	55
1.5 So ist die Kosten- und Leistungsrechnung aufgebaut	59
1.5.1 Kostenartenrechnung	60
1.5.2 Kostenstellenrechnung	61
1.5.3 Kostenträgerrechnung	61
1.6 Die Kostenzurechnungsprinzipien	63

1.7	Diese Kostenrechnungssysteme gibt es	64
1.7.1	Ist-, Normal- und Plankosten	64
1.7.2	Vollkosten- und Teilkostenrechnung	65
	Aufgaben Kapitel 1	73
	Teil 2: Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung	77
2	Kostenartenrechnung	79
2.1	Die Grundlagen der Kostenartenrechnung	81
2.1.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	81
2.1.2	Grundsätze der Kostenerfassung	83
2.2	Die wichtigsten Kostenarten erfassen und bewerten	83
2.2.1	Materialkosten	84
2.2.2	Personalkosten	97
2.2.3	Wie werden Fremdleistungskosten sowie öffentliche Abgaben und Steuern behandelt?	98
2.2.4	Was sind kalkulatorische Kosten?	99
2.3	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenartenrechnung im Überblick	120
	Aufgaben Kapitel 2	125
3	Kostenstellenrechnung	129
3.1	Die Systematik der Kostenstellenrechnung	132
3.2	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	132
3.3	Der Kostenstellenplan	133
3.3.1	Kriterien zur Gliederung der Kostenstellen	135
3.3.2	Was ist ein Kostenstellenplan?	139
3.3.3	Welche Grundsätze sollten bei der Kostenstellenbildung beachtet werden?	139
3.4	So arbeiten Sie mit dem Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	140
3.4.1	Wie wird ein Betriebsabrechnungsbogen aufgebaut?	140
3.4.2	Welche Hauptaufgabe erfüllt der BAB?	143
3.4.3	Die verschiedenen Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsberechnung	151
3.5	So ermitteln Sie die Gemeinkostenzuschlagssätze	163
3.6	Überblick: Betriebsabrechnungsbogen	165

3.7	Auswertung des Betriebsabrechnungsbogens zur Kostenkontrolle	166
3.7.1	Wirtschaftlichkeitskontrolle im Rahmen der Normalkostenrechnung	166
3.7.2	Über- und Unterdeckungen	174
3.8	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenstellenrechnung im Überblick	174
	Aufgaben Kapitel 3	177
4	Kostenträgerrechnung	183
4.1	Die Aufgaben der Kostenträgerrechnung	186
4.2	Welche Kalkulationsverfahren gibt es?	189
4.3	Divisionskalkulation	191
4.3.1	Einstufige Divisionskalkulation	191
4.3.2	Zweistufige Divisionskalkulation	193
4.3.3	Mehrstufige Divisionskalkulation	194
4.4	Äquivalenzziffernkalkulation	199
4.4.1	Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	201
4.4.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation	203
4.5	Zuschlagskalkulation	205
4.5.1	Summarische Zuschlagskalkulation	205
4.5.2	Differenzierende (mehrstufige) Zuschlagskalkulation	207
4.6	Handelskalkulation	214
4.7	Maschinenstundensatzrechnung	218
4.7.1	Wie ist die Vorgehensweise bei der Maschinenstundensatzrechnung?	218
4.7.2	Unterscheidung: »Differenzierende Zuschlagskalkulation« und »Kalkulation mit Maschinenstundensätzen«	222
4.8	Kuppelkalkulation	227
4.8.1	Restwert- oder Subtraktionsmethode	228
4.8.2	Verteilungsmethode	231
4.8.3	Beurteilung der Kuppelkalkulation	233
4.9	Kostenträgerzeitrechnung – Betriebsergebnisrechnung	233
4.9.1	Die Aufgaben der Betriebsergebnisrechnung	234
4.9.2	Betriebsergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	235
4.9.3	Betriebsergebnisrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren	238
4.9.4	Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung	245
4.10	Kostenträgerzeitblatt (BAB II)	246
	Aufgaben Kapitel 4	249

Teil 3: Systeme der Kostenrechnung	253
5 Teilkostenrechnung	255
5.1 Deckungsbeitragsrechnung	258
5.1.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	261
5.1.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	264
5.1.3 Relative Einzelkostenrechnung	269
5.1.4 Break-even-Analyse	271
5.1.5 So prüfen Sie, ob sich Zusatzaufträge lohnen	277
5.1.6 So ermitteln Sie die Preisuntergrenzen	278
5.1.7 Eigen- oder Fremdfertigung	280
5.1.8 Ein optimales Produktions- und Absatzprogramm aufbauen	283
5.2 Anwendungsmöglichkeiten der Engpassrechnung	283
5.3 Restriktionssituationen	284
Aufgaben Kapitel 5	291
6 Plankostenrechnung	295
6.1 Einführung in die Plankostenrechnung	297
6.2 Grundbegriffe in der Plankostenrechnung	297
6.3 So gehen Sie bei der Plankostenrechnung vor	299
6.4 Systeme der Plankostenrechnung	300
6.5 Starre Plankostenrechnung	301
6.5.1 Allgemeiner Aufbau der starren Plankostenrechnung	301
6.5.2 Kostenkontrolle bei der starren Plankostenrechnung	302
6.5.3 Beurteilung der starren Plankostenrechnung	306
6.6 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	307
6.6.1 Allgemeiner Aufbau der flexiblen Plankostenrechnung	307
6.6.2 Methoden der Kostenauflösung bei Beschäftigungsänderung	310
6.6.3 Kostenkontrolle bei der flexiblen Plankostenrechnung	312
6.6.4 Plankalkulation auf Vollkostenbasis	328
6.6.5 Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	329
6.7 Grenzplankostenrechnung	330
6.7.1 Aufbau der Grenzplankostenrechnung	330
6.7.2 Kostenkontrolle bei der Grenzplankostenrechnung	330
6.7.3 Plankalkulation auf Teilkostenbasis	333
6.7.4 Beurteilung der Grenzplankostenrechnung	334
6.8 Die Plankostenrechnungssysteme im Vergleich	335
6.9 Formelsammlung zur Plankostenrechnung	336
Aufgaben Kapitel 6	339

Teil 4: Weiterentwicklung der Kostenrechnung und des Kostenmanagements	341
7 Prozesskostenrechnung	343
7.1 Charakter und Ziele der Prozesskostenrechnung	345
7.1.1 Gründe für die Einführung der Prozesskostenrechnung	346
7.1.2 Ziele der Prozesskostenrechnung	348
7.2 Anwendungsbereiche der Prozesskostenrechnung	349
7.3 So gehen Sie bei der Prozesskostenrechnung vor	351
7.3.1 Strukturelemente von Prozessen	353
7.3.2 Tätigkeitsanalyse und Erfassen von Teilprozessen	354
7.3.3 Ermittlung der Teilprozesskosten	356
7.3.4 Bestimmen der Teilprozesskostensätze	357
7.3.5 Teilprozesse zu Hauptprozessen verdichten	360
7.3.6 Die Hauptprozesskostensätze bestimmen	363
7.3.7 Prozesskosten auf die Kostenträger verrechnen	365
7.4 Anwendungsgebiete der Prozesskostenrechnung	366
7.4.1 Kosten in indirekten Gemeinkostenbereichen steuern	366
7.4.2 Prozessorientierte Produktkalkulation	367
7.5 Was leistet die Prozesskostenrechnung?	377
7.5.1 Vorteile der Prozesskostenrechnung	377
7.5.2 Nachteile der Prozesskostenrechnung	378
7.5.3 Verbesserungen durch die Prozesskostenrechnung	378
7.5.4 Fazit	379
7.6 Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Prozesskostenrechnung im Überblick	380
Aufgaben Kapitel 7	381
8 Target Costing	383
8.1 Grundzüge des Target Costings	385
8.1.1 Was ist Target Costing?	385
8.1.2 Abgrenzung Target Costing zur traditionellen Kostenrechnung	385
8.1.3 Wesentliche Ziele und Merkmale des Target Costings	387
8.1.4 Anwendungsgebiete des Target Costings	388
8.2 So führen Sie das Target Costing durch	389
8.2.1 Ansätze zur Zielkostenermittlung	391
8.2.2 Zielkostenspaltung und Kontrolle der Zielerreichung	397
8.2.3 Zielkostenkontrolle	402
8.2.4 Maßnahmen zum Erreichen der Zielkosten	409

8.3	Was leistet das Target Costing?	410
8.4	Fallbeispiel zum Target Costing	412
Aufgaben Kapitel 8	419
9	Life Cycle Costing	421
9.1	Einführung	423
9.2	Ziele und Aufgaben der Lebenszykluskostenrechnung	423
9.3	Vier Funktionen der Lebenszykluskostenrechnung	427
9.3.1	Produktlebenszykluskosten aus Kundensicht	430
9.3.2	Produktlebenszykluskosten und -erlöse aus Herstellersicht	433
9.4	Beurteilung des Life Cycle Costing	439
Aufgaben Kapitel 9	441
Übersicht über ausgewählte Kostenmanagementinstrumente		443
Wichtige Vokabeln: Deutsch – Englisch		445
Glossar		453
Abkürzungsverzeichnis		467
Literaturverzeichnis		473
Stichwortverzeichnis		481