

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 5

1 Einführung..... 11

1.1 Informationen, Rechnungswesen und Unternehmenssteuerung.....11

1.2 Bedeutung und Aufgaben der IT.....17

1.3 Internes und Externes Rechnungswesen.....21

1.3.1 Inhalt und Aufgaben des Externen Rechnungswesens.....23

1.3.2 Inhalt und Aufgaben des Internen Rechnungswesens.....25

Quellen zum Nachlesen/Vertiefen33

2 Kosten- und Erlösrechnung als Instrument des Operativen Controllings..... 34

2.1 Aufgaben und Inhalt der Kosten- und Erlösrechnung34

2.2 Definitorische Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung.....39

2.2.1 Kosten, Leistungen/Erlöse und Betriebsergebnis.....39

2.2.2 Abgrenzung der Kosten/Erlöse von anderen Begriffen42

2.2.2.1 Abgrenzung zwischen Kosten/Erlösen und Aufwand/Ertrag44

2.2.2.2 Ausgaben/Einnahmen und Auszahlungen/Einzahlungen47

2.2.3 Prinzipien der Kostenzurechnung48

2.2.4 Untergliederung der Kosten50

2.2.4.1 Untergliederung in fixe und variable Kosten50

2.2.4.2 Kostenträgereinzel- und Kostenträgergemeinkosten53

2.2.4.3 Fixe/variable Kosten $\leftarrow \rightarrow$ Kostenträgereinzel-/ -gemeinkosten.....56

2.3 Formen der Kostenrechnung.....57

2.3.1 Voll- und Teilkostenrechnung.....57

2.3.1.1 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung.....59

2.4 Aufgaben und Teilbereiche der Kosten- und Erlösrechnung61

2.5 Die Behandlung von Abweichungen im Operativen Controlling.....66

Quellen zum Nachlesen/Vertiefen71

3 Kostenartenrechnung72

3.1 Aufgaben und Inhalt der Kostenartenrechnung72

3.2 Stammdaten der Kostenartenrechnung76

3.2.1 Kostenartenplan76

3.2.2 Kostenartenstammsatz80

3.3 Planung und Erfassung einzelner Kostenarten/ Kostenartengruppen.....81

3.3.1 Materialkosten81

3.3.1.1 Planung und Erfassung der Verbrauchsmengen83

3.3.1.2 Bewertung des Materialverbrauches88

3.3.2 Personalkosten.....97

3.3.2.1 Planung und Erfassung des mengenmäßigen Arbeitsbedarfes100

3.3.2.2 Bewertung der Arbeitszeit100

3.3.2.3	Unterjährige Abgrenzung von Weihnachts- und Urlaubsgeld	101
3.3.3	Fremdleistungskosten, Steuern und Sonstige Kosten	105
3.3.4	Kalkulatorische Kosten.....	106
3.3.4.1	Kalkulatorische Abschreibungen	108
3.3.4.2	Kalkulatorische Zinsen.....	124
3.3.4.3	Kalkulatorische Wagnisse	130
3.4	Übergang zur Kostenstellen- und Kostenträgerstückrechnung.....	133
	Quellen zum Nachlesen/Vertiefen	134
4	Gemeinkostencontrolling	135
4.1	Aufgaben und Inhalt des Gemeinkostencontrollings	135
4.2	Festlegung des Kostenrechnungssystems des Gemeinkostencontrollings	137
4.2.1	Vorgehen bei der Gemeinkosten-Budgetierung.....	137
4.2.2	Verursachungsgerechte Gemeinkostenverrechnung.....	143
4.3	Stammdaten des Gemeinkostencontrollings.....	146
4.3.1	Kostenstellen und der Kostenstellenplan.....	146
4.3.1.1	Anforderungen an die Bildung von Kostenstellen	146
4.3.1.2	Die Unterteilung von Kostenstellen.....	148
4.3.1.3	Der Kostenstellenstammsatz.....	150
4.3.1.4	Der Kostenstellenplan und die Kostenstellenhierarchie/-gruppe.....	152
4.3.2	Bezugsgrößen/Leistungsarten und Sekundärkostenarten	154
4.3.3	Statistische Kennzahlen	159
4.4	Analytische Gemeinkostenplanung	161
4.4.1	Grundlagen der Gemeinkostenplanung	161
4.4.2	Bestimmung der Planbeschäftigung	161
4.4.3	Verfahren und Techniken der Gemeinkostenplanung	164
4.4.4	Primär- und Sekundärkostenplanung	168
4.4.5	Probleme der kostenstellenbezogenen Gemeinkostenzuordnung	170
4.4.6	Kostenverrechnungssätze - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	175
4.4.6.1	Vorgehensweise der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	175
4.4.6.2	Beispielrechnung Gleichungsverfahren	181
4.4.6.3	Exkurs Anbau- und Stufenleiterverfahren.....	185
4.4.7	Zusammenfassung Gemeinkostenplanung	191
4.5	Bereitstellung der Ist-Kosten	197
4.6	Kostenstellen Budget-Ist-Vergleich - Gemeinkostencontrolling	198
4.7	Übergang zur Kostenträgerstückrechnung	203
	Quellen zum Nachlesen/Vertiefen	205
5	Produktkostencontrolling.....	206
5.1	Aufgaben und Inhalt des Produktkostencontrollings	206
5.2	Grundfragen der Auslegung des Produktkostencontrollings	208
5.2.1	Teilkosten- versus Vollkostenrechnung	208
5.2.1.1	Produktkostencontrolling auf Teilkostenbasis	208
5.2.1.2	Produktkostencontrolling auf Vollkostenbasis	210
5.2.1.3	Produktkostencontrolling auf Teil- und/oder Vollkostenbasis	214

5.2.2	Bestimmung des Kalkulationsumfanges bzw. der Kalkulationsbasis.....	215
5.2.3	Bedeutung des Fertigungstyps für das Produktkostencontrolling.....	218
5.3	Stammdaten des Produktkostencontrollings.....	220
5.3.1	Stammdaten bei Massen-, Serien- und Sortenfertigungen.....	220
5.3.2	Stammdaten bei Einzel- / Kundenauftragsfertigungen.....	222
5.4	Ablauf des Produktkostencontrollings	223
5.4.1	Aufbau der Plankalkulation.....	224
5.4.2	Ist-Daten-Bereitstellung und Abweichungsermittlung.....	228
5.4.3	Abweichungsanalyse und Kalkulationsanpassung.....	233
5.4.4	Exkurs: Das Sonderproblem der Kalkulation von Kuppelprodukten.....	237
5.4.4.1	Subtraktionsmethode.....	238
5.4.4.2	Verteilungsrechnung	240
5.5	Traditionelle Kalkulationsverfahren	241
5.5.1	Divisionskalkulation – Massenfertigung	242
5.5.2	Äquivalenzziffernrechnung – Sortenfertigung	243
5.5.3	Zuschlagskalkulation – Serien- und Einzelfertigung	244
5.6	Übergang zum operativen Vertriebscontrolling.....	250
	Quellen zum Nachlesen/Vertiefen.....	252
6	Operatives Vertriebscontrolling.....	253
6.1	Aufgaben und Inhalt des Operativen Vertriebscontrollings.....	253
6.2	Grundfragen der Ausgestaltung der kurzfristigen Erfolgsrechnung	256
6.2.1	Voll- und/oder Teilkostenrechnung.....	256
6.2.2	Umsatz- oder Gesamtkostenverfahren.....	257
6.2.3	Abrechnungsperioden und Ergebnisdarstellung.....	259
6.3	Stammdaten der kurzfristigen Erfolgsrechnung	261
6.4	Erlösrechnung.....	264
6.4.1	Aufgaben und Inhalt der Erlösrechnung.....	264
6.4.2	Stammdaten der Erlösrechnung.....	267
6.4.3	Planung des Umsatzerlöses	269
6.4.4	Ist-Ermittlung des Umsatzerlöses	270
6.5	Ergebnisermittlung und -analyse	274
6.5.1	Ergebnisermittlung und -analyse bei Einproduktfertigung	276
6.5.1.1	Umsatz- und Deckungsbeitragsanalyse	276
6.5.1.2	Ergebnisermittlung und Erfolgsbeurteilung – Break-Even-Analyse.....	280
6.5.2	Ergebnisermittlung und -analyse bei Mehrproduktfertigung	283
6.5.2.1	Umsatz- und Deckungsbeitragsanalyse	283
6.5.2.2	Auswahlprobleme in Engpasssituationen	290
6.5.2.3	Ergebnisdarstellung – Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung.....	293
	Quellen zum Nachlesen/Vertiefen.....	296
	Literaturverzeichnis.....	297
	Stichwortverzeichnis	303