

INHALTSVERZEICHNIS

Abkürzungsverzeichnis.....	VIII
Abbildungsverzeichnis.....	IX
Tabellenverzeichnis.....	XI
1 Einleitung.....	1
2 Ausgangssituation und Zielvorstellung der Arbeit.....	4
2.1 Stand der Forschung und Problemstellung.....	4
2.2 Zielsetzung und Forschungsfrage	7
2.3 Aufbau der Arbeit.....	9
3 Gang der Untersuchung und Methodik.....	11
3.1 Methodisches Vorgehen der Arbeit	11
3.2 Methodisches Vorgehen der Arbeit	19
3.3 Ordnungsrahmen HyProMM.....	22
I. Teil – Theoretischer Rahmen	25
4 Hintergründe und theoretischer Rahmen.....	25
4.1 Methodenapplication und Vorgehen.....	25
4.2 Projektmanagement.....	26
4.2.1 Klassisches Projektmanagement.....	30
4.2.2 Agiles Projektmanagement	34
4.2.3 Hybrides Projektmanagement.....	37
4.3 Vorgehensmodelle im Projektmanagement.....	40
4.4 Vorstellung klassischer und agiler Vorgehensmodelle in der Praxis.....	46
4.4.1 Wasserfallmodell.....	46
4.4.2 V-Modell und seine Erweiterung V-Modell-XT	48
4.4.3 Scrum.....	52
4.4.4 Kanban.....	56
4.5 Digitalisierungsprojekte.....	60
II. Teil – Konzeption des hybriden Vorgehensmodells.....	64

5	Hybrides Projektmanagement – Konzeption eines Vorgehensmodells	64
5.1	Methodenanwendung und Vorgehen	64
5.2	Anforderungsprofil für Digitalisierungsprojekte	66
5.3	Aufbau, Ablauf und (Haupt-)Aktivitäten – strukturelle Bausteine	72
5.4	Rollen – struktureller Baustein	85
5.5	Methoden – funktionale und prozessuale Bausteine	90
III.	Teil – Evaluierung des hybriden Vorgehensmodells	97
6	Evaluierung des konzipierten Vorgehensmodells	97
6.1	Methodenanwendung und Vorgehen	97
6.2	Vorstellung der Ergebnisse aus den Experteninterviews	106
6.3	Resümee und kritische Würdigung des Modells sowie Ansätze für weitere Entwicklung	142
IV.	Teil – Abschliessende Betrachtung und Ausblick	153
7	Kritische Würdigung der gesamten Arbeit und Vorgehensweise	153
8	Fazit und Ausblick	158
	Anhänge zur Arbeit	165
	Anhang 1 – Interviewleitfaden der Experteninterviews.....	165
	Anhang 2 – Regeln der Transkription und Gestaltungsrichtlinien.....	168
	Anhang 3 – Finales Kategoriensystem mit Subcodes	170
	Anhang 4 – Dateianlagen zur Bachelor-Thesis	171
	Anhang 5 – Vorstellung der Voruntersuchung.....	172
	Literaturverzeichnis	183