

INHALTSVERZEICHNIS

Abkürzungsverzeichnis	VIII
Abbildungsverzeichnis	IX
Tabellenverzeichnis	XI
1 Einleitung	1
2 Ausgangssituation und Zielvorstellung der Arbeit	4
2.1 Stand der Forschung und Problemstellung	4
2.2 Zielsetzung und Forschungsfrage	7
2.3 Aufbau der Arbeit	9
3 Gang der Untersuchung und Methodik	11
3.1 Methodisches Vorgehen der Arbeit	11
3.2 Methodisches Vorgehen der Arbeit	19
3.3 Ordnungsrahmen HyProMM	22
I. Teil – Theoretischer Rahmen	25
4 Hintergründe und theoretischer Rahmen	25
4.1 Methodenanwendung und Vorgehen	25
4.2 Projektmanagement	26
4.2.1 Klassisches Projektmanagement	30
4.2.2 Agiles Projektmanagement	34
4.2.3 Hybrides Projektmanagement	37
4.3 Vorgehensmodelle im Projektmanagement	40
4.4 Vorstellung klassischer und agiler Vorgehensmodelle in der Praxis	46
4.4.1 Wasserfallmodell	46
4.4.2 V-Modell und seine Erweiterung V-Modell-XT	48
4.4.3 Scrum	52
4.4.4 Kanban	56
4.5 Digitalisierungsprojekte	60
II. Teil – Konzeption des hybriden Vorgehensmodells	64

5 Hybrides Projektmanagement – Konzeption eines Vorgehensmodells	64
5.1 Methodenanwendung und Vorgehen	64
5.2 Anforderungsprofil für Digitalisierungsprojekte	66
5.3 Aufbau, Ablauf und (Haupt-)Aktivitäten – strukturelle Bausteine	72
5.4 Rollen – struktureller Baustein	85
5.5 Methoden – funktionale und prozessuale Bausteine	90
III. Teil – Evaluierung des hybriden Vorgehensmodells	97
6 Evaluierung des konzipierten Vorgehensmodells	97
6.1 Methodenanwendung und Vorgehen	97
6.2 Vorstellung der Ergebnisse aus den Experteninterviews	106
6.3 Resümee und kritische Würdigung des Modells sowie Ansätze für weitere Entwicklung	142
IV. Teil – Abschliessende Betrachtung und Ausblick	153
7 Kritische Würdigung der gesamten Arbeit und Vorgehensweise	153
8 Fazit und Ausblick	158
Anhänge zur Arbeit	165
Anhang 1 – Interviewleitfaden der Experteninterviews.....	165
Anhang 2 – Regeln der Transkription und Gestaltungsrichtlinien.....	168
Anhang 3 – Finales Kategoriensystem mit Subcodes	170
Anhang 4 – Dateianlagen zur Bachelor-Thesis	171
Anhang 5 – Vorstellung der Voruntersuchung.....	172
Literaturverzeichnis	183