

Inhaltsverzeichnis

- 1 Produktionsoptimierung 1**
 - 1.1 Die Organisation von Produktion 4
 - 1.1.1 Die Fabrik 4
 - 1.1.2 Der Wertstrom 7
 - 1.2 Die vier Ziele der Produktion 13
 - 1.2.1 Die Dilemmata der Produktionsablaufplanung 17
 - 1.2.2 Das logische Zielquadrat 23
- 2 Wertstromanalyse..... 31**
 - 2.1 Produktfamilien 38
 - 2.1.1 Produktfamilien-Matrix 39
 - 2.1.2 Produktionsablauf und Familienähnlichkeit 41
 - 2.2 Kundenbedarf 46
 - 2.2.1 Kundentakt 47
 - 2.2.2 Kundenbedarfsschwankungen 51
 - 2.3 Produktion 54
 - 2.3.1 Produktionsprozesse 58
 - 2.3.2 Materialfluss 80
 - 2.3.3 Auftragsabwicklung 88
 - 2.4 Potentiale 101
 - 2.4.1 Durchlaufzeit 102
 - 2.4.2 Taktabstimmung 108
- 3 Wertstromdesign..... 117**
 - 3.1 Produktionsstrukturierung 126
 - 3.1.1 Geschäftstypen 130
 - 3.1.2 Ressourcenzuordnung 139

3.2 Gestaltung der Produktionsprozesse.....	142
3.2.1 Kapazitative Dimensionierung der Ressourcen.....	143
3.2.2 Prozessintegration und kontinuierliche Fließfertigung.....	147
3.3 Produktionssteuerung	169
3.3.1 Direkte Verkopplung von Produktionsprozessen	176
3.3.2 Verbrauchsorientierte Kanban-Regelung	189
3.3.3 Produktionssteuerung am Schrittmacher-Prozess.....	221
3.4 Produktionsplanung	229
3.4.1 Glättung des Produktionsvolumens	231
3.4.2 Ausgleich des Produktionsmix	237
3.4.3 Steuerung von kapazitativen und restriktiven Engpässen.....	249
3.4.4 Merkmale einer schlanken Planung und Steuerung.....	257
3.5 Konzeption und Umsetzung	260
3.6 Wertstrommanagement.....	266
3.6.1 Wertstrommanager	266
3.6.2 Aufgaben im Wertstrommanagement.....	269
4 Die schlanke Fabrik.....	281
4.1 Wertstromorientierte Fabrikplanung	284
4.2 Produktionssysteme	301
5 Projektbeispiele.....	307
5.1 Die Komfort GmbH – Transparenz durch Fließfertigung	308
5.2 Die Federn KG – Losbildung in der Variantenfertigung	320
5.3 Die Glas AG – Kurze Lieferzeiten in der Einzelfertigung	336
5.4 Die Seco GmbH – Flussorientierung durch Technologie.....	349
6 Literaturhinweise.....	371
7 Anhang.....	373
7.1 Formelverzeichnis	374
7.2 Symbole	384
Sachwortverzeichnis	387