

Inhaltsverzeichnis

6 Vorwort

10 Interaktionen

- 13 Martin Geisenhainer
Holocracy im Selbstversuch. Ein Praxisbericht von Swisscom
- 19 Thomas Hoebel/Martin Vogel
Agilität trifft Struktur. Einige Einsichten in den Mülleimer postbürokratischen Organisierens
- 35 Frank Ibold
Agilität, Interaktion und flexible Planung – ein Blick zurück nach vorn
- 57 Epilog: Wir müssen reden. Aber wozu?

64 Hierarchieabbau

- 67 Ronny Grossjohann/Robert Harms
Die Agile Werkshalle im Siemens Gasturbinenwerk
- 76 Tilman Lücke/Brigitta Nickelsen
Postbürokratisch Projekte organisieren
- 102 Ernst Lukas
Agile Softwareentwicklung
- 125 Sven Kette
Das Problem der Initiative. Funktionen und Folgen eines postbürokratischen Imperativs
- 144 Epilog: Keine Macht dem Oben!

- 150 Managementmoden**
- 153 Boris Lochthofen
Postbürokratie im MDR. Ein Werkzeug für die digitale Transformation
- 159 Lars Gaede
Selbe Stelle, andere Welle?
- 169 Günther Ortmann
Agilität versus Hierarchie? Kulturen der Beidhändigkeit
- 191 **Epilog: Management on the Catwalk**
- 196 Zweckidentifikation**
- 199 Katharina Krentz
Working Out Loud bei Bosch
- 207 Sabine Kluge/Alexander Kluge
Ohne Auftrag: Über Graswurzelbewegungen in Unternehmen
- 220 Stefan Kühl
Die neue Suche nach Sinnhaftigkeit
- 235 **Epilog: Hier bin ich Mensch, hier will ich arbeiten!**
- 241 Evolution des Managements**
- 242 **Statt eines Nachworts**