

Inhaltsverzeichnis

6	Vorwort
10	Interaktionen
13	Martin Geisenhainer Holocracy im Selbstversuch. Ein Praxisbericht von Swisscom
19	Thomas Hoebel/Martin Vogel Agilität trifft Struktur. Einige Einsichten in den Mülleimer postbürokratischen Organisierens
35	Frank Ibold Agilität, Interaktion und flexible Planung – ein Blick zurück nach vorn
57	Epilog: Wir müssen reden. Aber wozu?
64	Hierarchieabbau
67	Ronny Grossjohann/Robert Harms Die Agile Werkshalle im Siemens Gasturbinenwerk
76	Tilman Lücke/Brigitta Nickelsen Postbürokratisch Projekte organisieren
102	Ernst Lukas Agile Softwareentwicklung
125	Sven Kette Das Problem der Initiative. Funktionen und Folgen eines postbürokratischen Imperativs
144	Epilog: Keine Macht dem Oben!

150 Managementmoden

- 153 Boris Lochthofen
Postbürokratie im MDR. Ein Werkzeug für die digitale Transformation
- 159 Lars Gaede
Selbe Stelle, andere Welle?
- 169 Günther Ortmann
Agilität versus Hierarchie? Kulturen der Beidhändigkeit
- 191 **Epilog: Management on the Catwalk**

196 Zweckidentifikation

- 199 Katharina Krentz
Working Out Loud bei Bosch
- 207 Sabine Kluge/Alexander Kluge
Ohne Auftrag: Über Graswurzelbewegungen in Unternehmen
- 220 Stefan Kühl
Die neue Suche nach Sinnhaftigkeit
- 235 **Epilog: Hier bin ich Mensch, hier will ich arbeiten!**

241 Evolution des Managements

- 242 **Statt eines Nachworts**