

# Inhalt

<b>„Es gibt was Bessers in der Welt“ .....</b>	<b>7</b>
<b>Einleitung .....</b>	<b>13</b>
<b>1 Freiheit annehmen – Was es bedeutet, ein Mensch zu sein ..</b>	<b>17</b>
1.1 Sinn und Freiheit – Worum es geht .....	19
1.2 Die Elemente von Freiheit – Woraus sich Freiheit zusammensetzt ...	22
1.2.1 Der einzelne Mensch in seiner Heimat – Die Menschenwürde verwirklichen .....	22
1.2.2 Das Böse – Die ganze Freiheit .....	34
1.3 Freiheit als Ethos – Worum es in Zukunft gehen wird .....	39
1.3.1 Zukunft als Freiheit – Was aussteht .....	39
1.3.2 Der Umgang mit Macht – Die große Herausforderung .....	41
1.4 Erfüllte Zeit als Freiheit – Worauf es hinausläuft .....	45
1.5 Freiheit im Überblick .....	46
<b>2 Freiheit verwirklichen – Was es bedeutet, ein Unternehmen zu führen .....</b>	<b>53</b>
2.1 Führen – Heimat schaffen .....	55
2.2 Ein Unternehmen führen – Heimat schaffen unter marktwirt- schaftlichen Bedingungen .....	60

<b>3</b>	<b>Normative Lebensgrundlagen– Die Voraussetzungen unternehmerischer Freiheit</b>	<b>67</b>
3.1	Die Haltungen – Als Mensch erscheinen	69
3.1.1	Verantwortlichkeit – Ersetzen und Entwickeln	72
3.1.2	Respekt – Das Gewicht wahrnehmen	89
3.1.3	Integrität – Rückgrat haben	101
3.2	Das Gewissen – Auf die innere Stimme hören	107
3.2.1	Die Institutionalisierung des Gewissens	109
3.2.2	Die Gewissensentscheidung	110
3.3	Der Daseinszweck – Der Sinn unseres Unternehmens	111
3.4	Das Generationenziel – Die Ziele des Eigentümers	116
<b>4</b>	<b>Organismische Schemata – Freies Schaffen</b>	<b>121</b>
4.1	Das organismische Denken – Das freie Denken	123
4.2	Prinzipien und Grundsätze – Verantwortlich Freiheit schaffen	129
4.2.1	Selbstbestimmung – Das Einzelne	129
4.2.2	Kohärenz – Der innere Zusammenhang im Raum	141
4.2.3	Kontinuität – Der innere Zusammenhang in der Zeit	155
4.3	Mit dem dritten Auge sehen – Das Herzstück von Führen	164
<b>5</b>	<b>Gestalten – Eine freie Organisation schaffen</b>	<b>169</b>
5.1	Bewusst verantwortlich sein – Die Haltung	171
5.1.1	Bewusst verantwortlich sein als Vorgesetzter – Die tägliche Aufgabe	171
5.1.2	Bewusst verantwortlich Probleme lösen und kommunizieren – Die tägliche Herausforderung	176
5.2	Mittelfristplanung – Die Sicherheit der Selbstbestimmung 1	194
5.3	Controlling – Die Sicherheit der Selbstbestimmung 2	199
5.4	Matrixorganisation – Die Sicherheit des Ganzen	207
5.4.1	Prozessverständnis – Typen und Organisation	211
5.4.2	AKVs – Expertise und Macht	212
5.4.3	Der Zusammenhang mit organismischen Prinzipien – Ganzheitlichkeit und Dezentralität	213
5.4.4	Schwächen – Die Aufwertung des Menschen	218

5.5	Exkurs Digitalität – Die virtuelle Freiheit .....	223
5.5.1	Die Schaffung virtueller absoluter Freiheit des Einzelnen – Maschinenherrschaft .....	225
5.5.2	Die Schaffung eines virtuellen Vertrauensraumes – Gemeinschaftssimulation .....	226
5.5.3	Die Schaffung virtueller Lebendigkeit – Realitätsreduktion ....	227
5.5.4	Der letzte Sinn von Digitalität – Entleiblichung .....	229
5.5.5	Die Destruktivität digitaler Optimierungen – Destabilisierung ..	231
5.5.6	Der Rückstoß auf den Menschen – Entfremdung .....	232
<b>6</b>	<b>Führen – Menschen Freiheit schenken .....</b>	<b>239</b>
6.1	Das Führen von Menschen – Die täglichen Aufgaben .....	241
6.1.1	Definieren/Koordinieren/Delegieren – Die Aufgaben verteilen .....	241
6.1.2	Unterstützen/Kontrollieren – Vertrauen schaffen .....	250
6.1.3	Anerkennen/Strafen – Belohnen, was ist .....	257
6.1.4	Fördern/Fordern – Systematisches Entwickeln .....	265
6.2	Das Führen von Menschen – Die grundsätzlichen Aufgaben .....	274
6.2.1	Einstellen/Kündigen – Über die Existenz entscheiden .....	274
6.2.2	Vermitteln/Trennen – Konflikte lösen .....	283
6.2.3	Haltungen vermitteln – Die Zusammenarbeit herstellen .....	287
6.2.4	Sinn stiften/Ziele vermitteln – Die gemeinsame Ausrichtung herstellen .....	293
<b>7</b>	<b>Entscheiden – Die Freiheit wollen .....</b>	<b>301</b>
7.1	Verantwortliches Entscheiden – Bestehen als Führungskraft .....	303
7.2	Versagen – Bestehen als Mensch .....	317
7.3	Annehmen, was ist – Lebendig sein .....	318
	<b>Literatur .....</b>	<b>319</b>
	<b>Die Autoren .....</b>	<b>321</b>
	<b>Index .....</b>	<b>323</b>