

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis.....	XIII
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XXI
1 Einleitung	1
1.1 Forschungsobjekt Corporate Governance im Krankenhaus.....	1
1.2 Zielsetzung und Vorgehensweise	3
2 Bedeutung und Entwicklung der Corporate Governance	7
2.1 Ursprung und Verlauf der Corporate-Governance-Diskussion	8
2.2 Corporate-Governance-Ansätze.....	13
2.2.1 Finanzwirtschaftlicher Ansatz	14
2.2.2 Stakeholder-Ansatz	18
2.2.3 Stewardship-Ansatz.....	23
2.2.4 Ressourcenorientierter Ansatz	24
2.2.5 Gesamtschau und Integration der Ansätze	26
2.3 Corporate-Governance-Mechanismen	28
2.3.1 Interne Mechanismen.....	29
2.3.1.1 Aufsichtsgremium	29
2.3.1.2 Anreizsystem	32
2.3.1.3 Kapitalstruktur.....	33
2.3.1.4 Revision.....	34
2.3.2 Externe Mechanismen.....	35
2.3.2.1 Produktmarkt	36
2.3.2.2 Arbeitsmarkt	36
2.3.2.3 Kapitalmarkt.....	37
2.3.2.4 Gesetzliche Regelungen.....	38
2.4 Corporate-Governance-Systeme.....	39
2.5 Praktische Relevanz: Umsetzung in Kodizes	41

2.5.1 Internationale Kodex-Entwicklungen	41
2.5.2 Der Deutsche Corporate Governance Kodex (DCGK)	43
2.5.2.1 Entwicklungsgeschichte.....	43
2.5.2.2 Inhalte.....	44
2.5.2.3 Bedeutung des DCGK für nichtbörsennotierte Unternehmen.....	47
2.5.3 Übertragung auf Nonprofit-Unternehmen und den Public Sector	48
2.6 Zusammenfassende Betrachtung und inhaltliche Konkretisierung....	52
3 Hospital Governance (Theoretische Grundlagen).....	57
3.1 Bedeutung der Corporate Governance für Krankenhäuser im Kräftefeld externer und interner Wettbewerbskräfte.....	59
3.2 Spezifika von Krankenhäusern im Corporate-Governance-Kontext ..	65
3.2.1 Besonderheiten der Dienstleistungsproduktion	65
3.2.2 Staatlicher Einfluss und Marktcharakteristika	68
3.2.3 Plurale Träger- und Rechtsformen	72
3.2.3.1 Trägerformen im deutschen Krankenhauswesen	72
3.2.3.2 Rechtsformen im deutschen Krankenhauswesen	74
3.2.4 Multidimensionales Zielsystem.....	78
3.2.5 Krankenhäuser als Expertenorganisationen.....	80
3.3 Übertragung der Corporate-Governance-Ansätze auf Krankenhäuser.....	84
3.3.1 Finanzwirtschaftlicher Ansatz	84
3.3.2 Stakeholder-Ansatz	88
3.3.3 Stewardship-Ansatz.....	92
3.3.4 Ressourcenorientierter Ansatz	94
3.3.5 Gesamtschau und Integration der Ansätze	97
3.4 Anwendbarkeit der Corporate-Governance-Mechanismen im Krankenhaussektor	99
3.4.1 Interne Mechanismen.....	100
3.4.1.1 Aufsichtsgremium	100
3.4.1.2 Anreizsystem	104
3.4.1.3 Kapitalstruktur.....	107
3.4.1.4 Revision.....	110
3.4.2 Externe Mechanismen.....	114
3.4.2.1 Produktmarkt	114

3.4.2.2 Arbeitsmarkt	116
3.4.2.3 Kapitalmarkt.....	117
3.4.2.4 Gesetzliche Regelungen und Kodizes	119
3.5 Konsequenzen für die Hospital Governance	127
4 Hospital Governance (Empirischer Teil).....	131
4.1 Status quo der Hospital-Governance-Forschung.....	131
4.1.1 Forschungsarbeiten aus dem internationalen Raum.....	132
4.1.1.1 Corporate Governance vs. Hospital Governance	133
4.1.1.2 Nonprofit- vs. Profit-Hospital Governance.....	138
4.1.1.3 Einzelaspekte zur Hospital Governance.....	140
4.1.1.4 Länderspezifische Untersuchungen zur Hospital Governance	142
4.1.2 Forschungsarbeiten aus dem deutschsprachigen Raum	144
4.2 Empirische Untersuchung	148
4.2.1 Ableitung und Konkretisierung der Forschungsfragen	149
4.2.2 Grundlegende methodische Aspekte	150
4.2.2.1 Untersuchungsobjekte	150
4.2.2.2 Quantitativer Untersuchungsansatz	150
4.2.2.3 Analyseverfahren.....	151
4.2.3 Aufbau und Ablauf der Befragung	153
4.2.4 Datenbasis und Stichprobenrepräsentativität	156
4.2.5 Ergebnisse der empirischen Untersuchung	162
4.2.5.1 Stand der Hospital Governance	162
4.2.5.2 Grad der Hospital Governance	197
4.2.5.2.1 Entwicklung des Evaluierungsschemas	197
4.2.5.2.2 Evaluierungsergebnisse	218
4.2.5.3 Einflussfaktoren auf den Grad der Hospital Governance	231
4.2.5.3.1 Analyseverfahren.....	232
4.2.5.3.2 Analyseergebnisse.....	237
4.2.5.4 Gesamtschau der empirischen Ergebnisse und Implikationen für die Praxis	257
5 Schlussbetrachtung	263
5.1 Zusammenfassung	263
5.2 Weiterer Forschungsbedarf.....	267
Literaturverzeichnis.....	269
Verzeichnis von Rechtsnormen und Rechtsprechung.....	305
Anhang.....	309