

Inhaltsverzeichnis

I Schwerpunktthema

1	Beschreibung und Einordnung der Covid-19-Pandemie	5
	<i>Eva Grill und Berit Lange</i>	
1.1	Was ist eine Pandemie? Kennzeichen und Kriterien	6
1.2	Pandemien als Folge von Lebensumständen	13
1.3	Folgen der Pandemie	14
1.4	Schlussfolgerung	15
	Literatur	15
2	Stationäre Versorgung während der ersten Welle der Covid-19-Pandemie in Europa: ein internationaler Vergleich	19
	<i>Juliane Winkelmann, Elke Berger, Dimitra Panteli, Christoph Reichebner, Helene Eckhardt, Ulrike Nimptsch, Tanja Rombey und Reinhard Busse</i>	
2.1	Einleitung	21
2.2	Methode	22
2.3	Ausgangslage: Krankenhauskapazitäten in Europa vor Corona	22
2.4	Krankenhauskapazitäten und Krankenhausauslastung mit Covid-19-Patienten in Europa: ein Vergleich	24
2.5	Covid-19-Patienten in akut- und intensivmedizinischer Krankenhausbehandlung im Ländervergleich	28
2.6	Unterschiede in der Patientensteuerung im Hinblick auf Testungen, Erstanlaufstellen und Behandlungspfade von Covid-19-Patienten	29
2.7	Zusammenfassung und Fazit	33
	Literatur	34
3	Leistungen und Erlöse von Krankenhäusern in der Corona-Krise	35
	<i>Boris Augurzky, Reinhard Busse, Alexander Haering, Ulrike Nimptsch, Adam Pilny und Anna Werbeck</i>	
3.1	Hintergrund	37
3.2	Leistungsgeschehen der Krankenhäuser	38
3.3	Analysen zur Erlössituation	56
3.4	Zusammenfassung und Fazit	59
	Literatur	61
4	Stationäre Behandlung der Covid-19-Patienten in den ersten drei Pandemiewellen in Deutschland: Was hat sich verändert?	63
	<i>Christian Karagiannidis, Reinhard Busse, Andreas Schuppert, Steffen Weber-Carstens und Corinna Hentschker</i>	
4.1	Einleitung	64
4.2	Datengrundlage	65
4.3	Charakteristika der Covid-19-Patienten nach Pandemiewelle	65
4.4	Versorgung nach Krankenhäusern	67
4.5	Einordnung der Therapie der Covid-19-Patienten	70

4.6	Schlussfolgerungen	72
	Literatur	73
5	Die stationäre Behandlung von Patientinnen und Patienten mit Herzinfarkt und Schlaganfall während der Covid-19-Pandemie	75
	<i>Dagmar Drogan, Christian Gerloff, Karl Heinrich Scholz und Christian Günster</i>	
5.1	Einleitung	76
5.2	Methodik	78
5.3	Ergebnisse	81
5.4	Diskussion	100
	Literatur	106
6	Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf die onkologische Versorgung	109
	<i>Johannes Rückher, Sandra Mangiapane, Thomas Seufferlein, Maren Pflüger und Simone Wesselmann</i>	
6.1	Einleitung	110
6.2	Methodik	111
6.3	Ergebnisse	113
6.4	Diskussion	123
6.5	Fazit und Ausblick	126
	Literatur	126
7	Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf die psychiatrische Versorgung – eine Sekundärdatenanalyse auf der Grundlage von AOK-Versichertendaten	129
	<i>Alexander Engels, Janine Stein, Claudia Konnopka, Uwe Eichler, Steffi G. Riedel-Heller und Hans-Helmut König</i>	
7.1	Einleitung	131
7.2	Methoden	132
7.3	Ergebnisse	135
7.4	Diskussion	142
7.5	Fazit	144
	Literatur	144
8	Die Vergütung von Krankenhäusern nach der Pandemie	147
	<i>Wulf-Dietrich Leber und Ronald Schwarz</i>	
8.1	Reformstau und kollektive Pandemieerfahrung	149
8.2	Komponenten der Krankenhausfinanzierung im Status quo	150
8.3	Finanzierung in der Pandemie	157
8.4	Reformen nach der Pandemie	163
8.5	Vorhaltefinanzierung	165
8.6	Weitere Modifikationen der Krankenhausfinanzierung	167
8.7	Zukünftige Vergütung von Pflegeleistungen	170
8.8	Vergütungsstruktur und Versorgungsstruktur	172
8.9	Fazit: Allgemeinpolitischer Handlungsbedarf nach der Pandemie	173
	Literatur	174

9	Perspektiven für die Krankenhausfinanzierung und -struktur in Krisenzeiten	177
	<i>Jürgen Malzahn und David Scheller-Kreinsen</i>	
9.1	Einleitung	179
9.2	Grundprämissen der Finanzierung von Krankenhäusern in Krisenzeiten	180
9.3	Die Ausgestaltung der Klinikfinanzierung frühzeitig festlegen	183
9.4	Qualitätssicherung und Versorgungssteuerung während der Krise	186
9.5	Fazit	189
	Literatur	191
10	Die Steuerung der stationären Versorgung in Hessen in der Covid-19-Pandemie	193
	<i>Ben Michael Risch, Jürgen Graf, Stefan Sydow und Hans-Georg Jung</i>	
10.1	Covid in Hessen	194
10.2	Der Planungsstab stationäre Versorgung des HMSI als zentrales Instrument der Versorgungssteuerung	199
10.3	Die Patientensteuerung	200
10.4	Die Weiterentwicklung der Patientensteuerung	203
10.5	Ist Hessen gut durch die Krise gekommen?	204
10.6	Schlussfolgerung	205
11	Steuerung der Notfallversorgung während der Pandemie	207
	<i>Christoph Dodt und Dominik Hinzmann</i>	
11.1	Einleitung	208
11.2	Die drei Säulen der Notfallversorgung	209
11.3	Lessons learned	214
	Literatur	215
12	Steuerungsherausforderungen im Krankenhaus	217
	<i>Nikola Blase, Julia Oswald, Frank Wacker und Jürgen Wasem</i>	
12.1	Einleitung	218
12.2	Managementaufgaben	219
12.3	Betriebswirtschaftliche Steuerung	223
12.4	Handlungsempfehlungen für das Krankenhausmanagement	226
	Literatur	231
13	Stationäre Versorgung und Patientensteuerung während der Covid-19-Pandemie in Israel	235
	<i>Shuli Brammli-Greenberg, Inon Buda und Yoram Weiss</i>	
13.1	Einführung	236
13.2	Das Gesundheitssystem in Israel	237
13.3	Strategien und Ansätze zur Bewältigung der Covid-19-Pandemie in Israel	238
13.4	Das Hadassah Medical Center: eine Fallstudie	242
13.5	Strategie des Hadassah Medical Center zur Bewältigung von Covid-19	243
13.6	Schlussfolgerungen und zukünftige Herausforderungen	246
	Literatur	246

14 **Krankenhausföderalismus während der Corona-Pandemie:
Effektiv, aber nicht effizient?** 249
 Nils C. Bandelow, Johanna Hornung und Lina Y. Iskandar

14.1 Einführung und Problemstellung 250

14.2 Krankenhausföderalismus vor der Corona-Krise aus politikwissenschaftlicher Sicht 251

14.3 Krankenhauspolitik während der Corona-Krise 253

14.4 Fazit und Ausblick auf die zukünftige Krankenhauspolitik 257

 Literatur 259

II Zur Diskussion

15 **Die Pandemie und die zunehmende Bedeutung der Verteilungs-
gerechtigkeit: Der Versuch einer wirtschaftsethischen und
gesundheitsökonomischen Analyse** 263
 Andreas Beivers

15.1 Die makroökonomische Ausgangslage: Die Knappheitsdebatte verschärft sich 266

15.2 Verteilungseffekte im Krankenhausmarkt in der Pandemie 267

15.3 Eine normative, aber auch ordnungspolitische Frage: Welcher Preis bzw. welche
Entschädigung wäre denn „gerecht“? 269

15.4 Exogene Schocks und die Frage der Gerechtigkeit: Eine theoretische Annäherung 270

15.5 Widerspricht mehr Effizienz der Gerechtigkeit? 271

15.6 Gerechtigkeit und Verteilungsprinzipien im Gesundheitswesen 273

15.7 Implikationen für die Gesundheitsökonomie 276

 Literatur 278

16 **Investitionsförderung im Krankenhausmarkt von 1972 bis 2018** 281
 Adam Pilny

16.1 Hintergrund 282

16.2 Daten 283

16.3 AOLG-Statistik im Vergleich zu anderen Datenquellen 285

16.4 Fazit 289

 Literatur 289

17 **Pflegeausgliederung – Herausforderungen und erste Analysen
der Pflegebudgets** 291
 Michael Slowik und Corinna Hentschker

17.1 Einleitung 292

17.2 Ausgliederung der Pflegepersonalkosten – Theorie, Praxis und Herausforderungen
in der Umsetzung 293

17.3 Analyse der Pflegebudgetdaten 302

17.4 Diskussion und Schlussfolgerungen 311

17.5 Ausblick 315

 Literatur 316

III Krankenhauspolitische Chronik

18	Krankenhauspolitische Chronik	321
	<i>Dirk Bürger und Martina Purwins</i>	

IV Daten und Analysen

19	Statistische Krankenhausdaten: Grunddaten der Krankenhäuser 2019 ..	353
	<i>Ute Bölt</i>	
19.1	Vorbemerkung	354
19.2	Kennzahlen der Krankenhäuser	355
19.3	Die Ressourcen der Krankenhäuser	357
19.4	Die Inanspruchnahme von Krankenhausleistungen	378

V Krankenhaus-Directory

20	Krankenhaus-Directory 2020 – DRG-Krankenhäuser im Vergleich	383
	<i>Carina Mostert und Andreas Pritzkau</i>	
	Literatur	397
	Serviceteil	399
	Die Autorinnen und Autoren	400
	Stichwortverzeichnis	427