

Inhaltsverzeichnis

1	Weshalb noch ein Buch über Projektmanagement?	1
	Literatur	5
2	Was ist und was nützt Projektmanagement?	7
2.1	Die Definition eines Projekts	8
2.2	Aufgaben des Projektmanagements	15
2.3	Wirksamkeit und Grenzen der Projektmanagement-Standards	23
2.4	Mögliche Quellen der Verschwendung im Projektmanagement	32
2.5	Minimierung von Verschwendungen im Projektmanagement durch agile Vorgehensweisen	40
	Literatur	46
3	Worin besteht der „Lean“-Gedanke?	55
3.1	Die Entstehung des „Lean“-Gedankens	55
3.2	Die Verbreitung des „Lean“-Gedankens	62
3.3	Die Kernpunkte des „Lean“-Gedankens	71
	Literatur	81
4	Wie lassen sich Projekte „lean“ managen?	89
4.1	Grundsatz 1: Spezifiziere das optimale Nutzen-/Aufwand-Verhältnis aus Kundensicht	91
4.2	Grundsatz 2: Definiere die minimalen wertschöpfenden Arbeitspakete und Arbeitsprozesse	116
4.3	Grundsatz 3: Etabliere eindeutige Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Kompetenzen auf der niedrigst möglichen Organisationsebene	138

4.4	Grundsatz 4: Sorge für einen kontinuierlichen Fluss von Ergebnissen durch die Limitierung angefangener Arbeit	162
4.5	Grundsatz 5: Identifiziere Fehler sofort und beseitige diese nachhaltig	184
	Literatur	207
5	Lässt sich „Lean Project Management“ organisationsweit standardisieren?	217
5.1	Organisationsweite Standardisierungsbemühungen im Projektmanagement	218
5.2	Standardisierung im „Lean Project Management“	223
	Literatur	228