

Inhaltsverzeichnis

1 Weshalb noch ein Buch über Projektmanagement?	1
Literatur	5
2 Was ist und was nützt Projektmanagement?	7
2.1 Die Definition eines Projekts	8
2.2 Aufgaben des Projektmanagements	15
2.3 Wirksamkeit und Grenzen der Projektmanagement-Standards.	23
2.4 Mögliche Quellen der Verschwendungen im Projektmanagement	32
2.5 Minimierung von Verschwendungen im Projektmanagement durch agile Vorgehensweisen	40
Literatur	46
3 Worin besteht der „Lean“-Gedanke?	55
3.1 Die Entstehung des „Lean“-Gedankens	55
3.2 Die Verbreitung des „Lean“-Gedankens	62
3.3 Die Kernpunkte des „Lean“-Gedankens	71
Literatur	81
4 Wie lassen sich Projekte „lean“ managen?	89
4.1 Grundsatz 1: Spezifiziere das optimale Nutzen-/Aufwand-Verhältnis aus Kundensicht	91
4.2 Grundsatz 2: Definiere die minimalen wertschöpfenden Arbeitspakete und Arbeitsprozesse	116
4.3 Grundsatz 3: Etabliere eindeutige Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Kompetenzen auf der niedrigst möglichen Organisationsebene	138

4.4	Grundsatz 4: Sorge für einen kontinuierlichen Fluss von Ergebnissen durch die Limitierung angefangener Arbeit	162
4.5	Grundsatz 5: Identifizierte Fehler sofort und beseitige diese nachhaltig	184
	Literatur	207
5	Lässt sich „Lean Project Management“ organisationsweit standardisieren?	217
5.1	Organisationsweite Standardisierungsbemühungen im Projektmanagement	218
5.2	Standardisierung im „Lean Project Management“	223
	Literatur	228