

## **Inhaltsverzeichnis**

	Zusammenfassung . . . . .	9
1.	Einleitung . . . . .	10
2.	Status quo der Finanzierung im Krankenhaussektor . . . . .	13
3.	Prognose bis 2010 . . . . .	20
4.	Auswirkungen auf die Finanzierungskosten. . . . .	29
5.	Konsequenzen für die Akteure im Krankenhaussektor . . . .	31
	Literatur . . . . .	35

## **Verzeichnis der Schaubilder**

Schaubild 1:	Krankenhaussektor mit 65 Mrd. € Umsatz . . . . .	10
Schaubild 2:	Krankenhaussektor unterteilt sich in öffentliche, freige- meinnützige und private Krankenhäuser. . . . .	11
Schaubild 3:	Basel II erfordert eine Risiko-sensitive Eigenkapitalhin- terlegung der Banken . . . . .	12
Schaubild 4:	Definition eines repräsentativen Krankenhauses basie- rend auf Bilanzanalyse mehrerer Krankenhäuser . . . . .	14
Schaubild 5:	Kreditsumme eines repräsentativen nicht-privaten 300-Betten Krankenhauses beträgt 4,2 Mill. € . . . . .	15
Schaubild 6:	Zahlreiche Faktoren beeinflussen den Kapitalbedarf und den Zinssatz . . . . .	16
Schaubild 7:	Die öffentliche Hand zieht sich zunehmend aus der Fi- nanzierung der Investitionen zurück . . . . .	17
Schaubild 8:	Aktueller Investitionsstau bei 27 Mrd. € . . . . .	18
Schaubild 9:	Konsolidierung des DRG-Basisfallwerts erhöht Anpas- sungsdruck bei zahlreichen Krankenhäusern . . . . .	19
Schaubild 10:	Verstärktes ambulantes Operieren und DRG-Fallpau- schalensystem führen zu Überkapazitäten . . . . .	20
Schaubild 11:	Mangel an medizinischem Fachpersonal verstärkt Wett- bewerb um hochspezialisierte Ärzte . . . . .	21
Schaubild 12:	Erhöhter Investitionsbedarf notwendig zum Abbau des Investitionsstatus. . . . .	22
Schaubild 13:	KHG-Finanzierungsmittel werden weiterhin sinken und Finanzierungsbedarf nicht decken können. . . . .	23
Schaubild 14:	Konsolidierung führt zu Verbesserung des Cash Flow der nicht-privaten Kliniken . . . . .	24

Schaubild 15: Daher steigende Kreditnachfrage der Krankenhäuser . .	25
Schaubild 16: DRG-Basisfallwerte derzeit mit großer Bandbreite. . . .	26
Schaubild 17: Ausfallwahrscheinlichkeit im Krankenhaussektor wird stark zunehmen. . . . .	27
Schaubild 18: Ausfallwahrscheinlichkeiten in anderen Branchen bewegen sich zwischen 0 % und 2,5 % . . . . .	28
Schaubild 19: Steigende Ausfallwahrscheinlichkeit treibt Risikomargen in die Höhe . . . . .	29
Schaubild 20: Höherer Kreditbedarf und höhere Risikomargen verursachen steigende Finanzierungskosten . . . . .	30
Schaubild 21: Entwicklung der Zusatzkosten . . . . .	31
Schaubild 22: Ein Kredit kann 42 % Mehrkosten verursachen . . . . .	32
Schaubild 23: Sensitivitätsanalyse . . . . .	33
Schaubild 24: Sensitivitätsanalyse . . . . .	34