

## **Inhaltsverzeichnis**

Zusammenfassung . . . . .	7
1. Einleitung – Hintergrund und Ziele der Studie . . . . .	8
1.1 Vorgehensweise . . . . .	10
1.2 Überblick über die untersuchten Einsparpotenziale . . . . .	11
2. Primärleistungen von Leistungserbringern . . . . .	13
2.1 Portfoliostruktur der Krankenhäuser . . . . .	13
2.2 Clinical Pathways . . . . .	15
2.3 Integrierte Versorgung . . . . .	18
3. Sekundärleistungen von Leistungserbringern. . . . .	20
3.1 Serviceeinrichtungen im Krankenhaus . . . . .	20
3.2 Verwaltung von Krankenkassen . . . . .	21
4. Systemregulierung . . . . .	23
4.1 Anreizmechanismen . . . . .	24
4.2 Anreize für kostenbewusste Nachfrage . . . . .	25
4.3 Effiziente Strukturen bei den Leistungserbringern . . . . .	30
4.3.1 Vertragsstrukturen zwischen Ärzten und Krankenkassen . . .	30
4.3.2 Vergütungssysteme der Leistungserbringer . . . . .	34
5. Potenziale weiterer Deregulierung. . . . .	35
6. Fazit. . . . .	37
Literatur . . . . .	37

## **Verzeichnis der Schaubilder**

Schaubild 1: „Clinical Pathways“ setzt Standards für Behandlungsprozesse . . . . .	16
Schaubild 2: Einsparpotenzial durch „Clinical Pathways“ beläuft sich auf 1,4 bis 1,6 Mrd. € . . . . .	17
Schaubild 3: Nutzung des ambulanten Potenzials reduziert Kosten um 2,0 bis 2,2 Mrd. € . . . . .	19
Schaubild 4: Die Verwaltungskosten je Mitglied in der GKV sind von 1991 bis 2002 stärker als Inflation und Löhne gestiegen . . . . .	21
Schaubild 5: Benchmarking der Krankenkassen untereinander weist Einsparpotenzial von 0,7 bis 0,9 Mrd. € auf . . . . .	22
Schaubild 6: Quantifizierbare Maßnahmen führen zu einem Kostenreduktionspotenzial von 7,5 bis 10 Mrd. € . . . . .	23
Schaubild 7: Zwei Parameter bestimmen die Ausgestaltung des Selbstbehalts . . . . .	27
Schaubild 8: Der maximale Selbstbehalt ist einkommensabhängig . . . . .	29
Schaubild 9: Freie Vertragsgestaltung zwischen Ärzten und Kassen ist Voraussetzung für Effizienzgewinne . . . . .	31
Schaubild 10: Wahl eines Vergütungsmodells muss positive und negative Aspekte abwägen . . . . .	34