

## **Inhaltsverzeichnis**

	Zusammenfassung . . . . .	7
1.	Einleitung – Hintergrund und Ziele der Studie . . . . .	8
1.1	Vorgehensweise . . . . .	10
1.2	Überblick über die untersuchten Einsparpotenziale . . . . .	11
2.	Primärleistungen von Leistungserbringern . . . . .	13
2.1	Portfoliostruktur der Krankenhäuser . . . . .	13
2.2	Clinical Pathways . . . . .	15
2.3	Integrierte Versorgung . . . . .	18
3.	Sekundärleistungen von Leistungserbringern. . . . .	20
3.1	Serviceeinrichtungen im Krankenhaus . . . . .	20
3.2	Verwaltung von Krankenkassen . . . . .	21
4.	Systemregulierung . . . . .	23
4.1	Anreizmechanismen . . . . .	24
4.2	Anreize für kostenbewusste Nachfrage . . . . .	25
4.3	Effiziente Strukturen bei den Leistungserbringern . . . . .	30
4.3.1	Vertragsstrukturen zwischen Ärzten und Krankenkassen . . . . .	30
4.3.2	Vergütungssysteme der Leistungserbringer . . . . .	34
5.	Potenziale weiterer Deregulierung. . . . .	35
6.	Fazit. . . . .	37
	Literatur . . . . .	37

## **Verzeichnis der Schaubilder**

Schaubild 1:	„Clinical Pathways“ setzt Standards für Behandlungsprozesse . . . . .	16
Schaubild 2:	Einsparpotenzial durch „Clinical Pathways“ beläuft sich auf 1,4 bis 1,6 Mrd. € . . . . .	17
Schaubild 3:	Nutzung des ambulanten Potenzials reduziert Kosten um 2,0 bis 2,2 Mrd. € . . . . .	19
Schaubild 4:	Die Verwaltungskosten je Mitglied in der GKV sind von 1991 bis 2002 stärker als Inflation und Löhne gestiegen . .	21
Schaubild 5:	Benchmarking der Krankenkassen untereinander weist Einsparpotenzial von 0,7 bis 0,9 Mrd. € auf . . . . .	22
Schaubild 6:	Quantifizierbare Maßnahmen führen zu einem Kostenreduktionspotenzial von 7,5 bis 10 Mrd. € . . . . .	23
Schaubild 7:	Zwei Parameter bestimmen die Ausgestaltung des Selbstbehalts . . . . .	27
Schaubild 8:	Der maximale Selbstbehalt ist einkommensabhängig . .	29
Schaubild 9:	Freie Vertragsgestaltung zwischen Ärzten und Kassen ist Voraussetzung für Effizienzgewinne . . . . .	31
Schaubild 10:	Wahl eines Vergütungsmodells muss positive und negative Aspekte abwägen . . . . .	34