

# Inhalt

<b>Vorwort</b> . . . . .	<b>17</b>
<b>Teil 1:</b>	
<b>Grundlagen und Einführung</b> . . . . .	<b>25</b>
<b>Kapitel I: Darfst du überhaupt Steuern sparen?</b> . . . . .	<b>27</b>
Überzeugung 1: Du musst nicht ins Ausland gehen, um weniger Steuern zu zahlen . . . . .	28
Überzeugung 2: Du zahlst nur viele Steuern, weil du die Regeln nicht kennst . . . . .	28
Überzeugung 3: Steuern sparen ist deine unternehmerische Aufgabe . . . . .	29
Überzeugung 4: Dein Unternehmen wird durch niedrigere Steuern stärker . . . . .	29
Überzeugung 5: Unternehmer setzen alles ein, was sie haben . . . . .	30
Überzeugung 6: Konzerne wissen, wie man Steuern spart, und sind deshalb überlegen . . . . .	31
Überzeugung 7: Steuern sparen ist grundsätzlich nicht schwer . . . . .	32
Überzeugung 8: Der Mittelstand ist steuerlich nicht gut aufgestellt . . . . .	33
Überzeugung 9: Der Mittelstand zahlt den größten Teil der Steuern . . . . .	34
Überzeugung 10: Du darfst nicht nur, sondern musst Steuern sparen . . . . .	34
Überzeugung 11: Dein Steuerberater sollte dir mehr Liquidität verschaffen . . . . .	35
Überzeugung 12: Du trägst die Verantwortung, wie viele Steuern du zahlst . . . . .	36
<b>Kapitel II:</b>	
<b>Weißt du, warum du zu hohe Steuern zahlst?</b> . . . . .	<b>38</b>
Frage 1: Was ist der Unterschied zwischen aktiver und passiver Steuerberatung? . . . . .	38

Frage 2: Was hast du denn beim Steuerberater bestellt? . . . . .	39
Frage 3: Was ist die Folge von passiver Steuerberatung für dein Unternehmen? . . . . .	40
Frage 4: Wie willst du deine unternehmerische Wirklichkeit ohne aktive Steuerberatung verändern? . . . . .	40
Frage 5: Warum ist die passive Steuerberatung der Normalzustand? .	41
Frage 6: Kennst du den geheimen Mechanismus in der Gebührenverordnung? . . . . .	43
Frage 7: Hat dein Steuerberater das Wissen, um aktive Steuerberatung zu leisten? . . . . .	45
Frage 8: Wie steht dein Steuerberater zum Thema Steuern sparen? . .	46
Frage 9: Wie gehst du jetzt mit deinem aktuellen Steuerberater um? .	47
Frage 10: Warum lohnt sich aktive Steuerberatung für dich? . . . . .	47
Frage 11: Wem hörst du beim Thema Steuern sparen zu? . . . . .	49
Frage 12: Was sollst du deinen Steuerberater fragen? . . . . .	49
Frage 13: Wie kann ich erkennen, ob ein Steuerberater aktive Steuerberatung kann? . . . . .	50
Frage 14: Wie kannst du im Jahresabschluss erkennen, ob du Steuern sparst? . . . . .	52
Frage 15: Was ist, wenn du gar keinen Jahresabschluss, sondern eine EÜR hast? . . . . .	53

### **Kapitel III:**

<b>Kennst du deine wirkliche Steuerbelastung? . . . . .</b>	<b>55</b>
Wahrheit 1: Die Grenzsteuerbelastung in Deutschland liegt im Jahr 2020 bei 48,09% . . . . .	58
Wahrheit 2: Die Grenzsteuerbelastung von 48,09% wird bei ca. 60.000 Euro erreicht . . . . .	58
Wahrheit 3: Mit der Umsatzsteuer liegt die effektive Belastung bei weit über 50% . . . . .	59
Wahrheit 4: Steuern sparen ist einfacher, wenn du viel verdienst . . .	59
Wahrheit 5: Die Reichensteuer hat eine Grenzsteuerbelastung von 51,53% . . . . .	60

Wahrheit 6: Die Grenzsteuerbelastung liegt ohne Kirchensteuer bei 44,31 % . . . . .	60
Wahrheit 7: Ledige zahlen ab 60.000 Euro maximal Steuern . . . . .	61
Wahrheit 8: Verheiratete zahlen ab 120.000 Euro maximal Steuern . .	67
Wahrheit 9: Umsatzsteuer ist für einen Unternehmer keine Ausgabe	74
Wahrheit 10: Unternehmer können mehr von der Steuer absetzen . .	75

#### **Kapitel IV: Welche Regeln musst du kennen, um Steuern sparen zu können? . . . . . 79**

Grundregel 1: Deine Steuer wird jährlich erhoben . . . . .	79
Grundregel 2: Deine Perioden werden nicht zusammengerechnet . .	79
Grundregel 3: Deine Entscheidungen triffst du immer für ein Jahr . .	80
Grundregel 4: Deine Steuervorteile erhältst du jedes Jahr neu . . . .	80
Grundregel 5: Dein Einkommen wird in sieben Einkunftsarten unterschieden . . . . .	81
Grundregel 6: Jede Einkunftsart hat unterschiedliche Regeln . . . . .	82
Grundregel 7: Zufluss oder Zurechnung ist Grundlage für deine Besteuerung . . . . .	82
Grundregel 8: Nicht alle zahlen wie du Einkommensteuer . . . . .	83
Grundregel 9: Dein pauschal versteuertes Einkommen ist nicht bei dir zu versteuern . . . . .	83
Grundregel 10: Du versteuerst dein Einkommen alleine . . . . .	84

#### **Kapitel V: Wie kannst du mit dem Steuernsparen beginnen? . 86**

Strukturfrage 1: Welche Einkommensflüsse hast du? . . . . .	87
Strukturfrage 2: Was ist dein größter Hebel? . . . . .	87
Strukturfrage 3: Welche Einflussmöglichkeiten hast du auf deine Einkünfte? . . . . .	88
Strukturfrage 4: Kannst du dein Einkommen blockieren? . . . . .	88
Strukturfrage 5: Kannst du dein Einkommen auf andere Strukturen verlagern? . . . . .	89
Strukturfrage 6: Kannst du dein Einkommen auf andere Personen verlagern? . . . . .	89

Strukturfrage 7: Kannst du dein Einkommen in die Zukunft verlagern? . . . . .	90
Strukturfrage 8: Kannst du Einkommen aus deiner Einkommenssteuererklärung streichen? . . . . .	90
Strukturfrage 9: Gibt es negatives Einkommen, das nicht in dem Bescheid steht? . . . . .	91
Strukturfrage 10: Kannst du dein Einkommen erhöhen, um weniger Steuern zu zahlen? . . . . .	91

## **Kapitel VI:**

<b>Kennst du die 20 Arten des Steuernsparens? . . . . .</b>	<b>94</b>
Steuern sparen 1: Beschleunige deinen Steuerabzug . . . . .	94
Steuern sparen 2: Lasse dir Steuern erstatten . . . . .	95
Steuern sparen 3: Vermeide Steuern . . . . .	95
Steuern sparen 4: Nutze deine Verluste, um deine Steuerlast zu reduzieren . . . . .	96
Steuern sparen 5: Hole dir Unterstützung von dritter Seite . . . . .	97
Steuern sparen 6: Übertrage deine Steuerlast auf andere Strukturen . . . . .	98
Steuern sparen 7: Übertrage deine Steuerlast in andere Lebensphasen . . . . .	99
Steuern sparen 8: Übertrage deine Steuerlast auf andere Personen . . . . .	100
Steuern sparen 9: Verändere deinen Ort . . . . .	100
Steuern sparen 10: Teile deine Steuerlasten auf . . . . .	102
Steuern sparen 11: Bilde Rückstellungen . . . . .	102
Steuern sparen 12: Friere deine Steuerlasten ein . . . . .	106
Steuern sparen 13: Steuerliche Optimierung des Exits . . . . .	107
Steuern sparen 14: Übertrage deine Steuerlasten auf andere Objekte . . . . .	108
Steuern sparen 15: Reduziere deine Lohnsteuer und die deiner Mitarbeiter . . . . .	109
Steuern sparen 16: Wähle das für dich richtige Besteuerungsverfahren . . . . .	110
Steuern sparen 17: Nutze Investitionsabzugsbeträge für dich . . . . .	111

Steuern sparen 18: Ziehe die Notbremse, wenn es notwendig ist . . .	111
Steuern sparen 19: Nutze nur legale Möglichkeiten . . . . .	112
Steuern sparen 20: Vermeide Steuerfallen . . . . .	113

**Teil 2:**  
**Anwendungstipps und Strategien,**  
**um Steuern zu sparen . . . . . 115**

**Kapitel VII:**  
**Deine 15 Wege zur Steuerersparnis . . . . . 117**

Steuersparsystem 1: Wie ist deine steuerliche Familienstruktur? . . .	117
Tipp 1: Spare Steuern durch Zusammenveranlagung . . . . .	118
Tipp 2: Spare Steuern, wenn deine Kinder mitverdienen . . . . .	118
Tipp 3: Spare Steuern durch deine Eltern als Mitverdiener . . . . .	121
Tipp 4: Spare Steuern durch Adoption . . . . .	121
Steuersparsystem 2: Welche Gewinnermittlungsart nutzt du? . . . . .	123
Tipp 1: Spare Steuern durch den Ordner der unbezahlten Rechnungen . . . . .	124
Tipp 2: Spare Steuern durch Berücksichtigung von Ausgaben ohne Rechnung . . . . .	124
Tipp 3: Spare Steuern durch die direkte Berücksichtigung von Verlusten . . . . .	126
Tipp 4: Spare durch Verhinderung unsinniger Ausgaben . . . . .	126
Steuersparsystem 3: Ist dein Jahresabschluss schon optimiert? . . . .	127
Tipp 1: Spare Steuern durch Optimierung deines Anlagevermögens	128
Tipp 2: Spare Steuern durch Optimierung deines Umlaufvermögens . . . . .	130
Tipp 3: Spare Steuern durch Prüfung deiner Einnahmen auf erhaltene Anzahlungen . . . . .	133
Tipp 4: Spare Steuern durch Bildung von Rückstellungen . . . . .	133
Steuersparsystem 4: Hast du alles von der Steuer abgesetzt? . . . . .	136
Tipp 1: Spare Steuern durch Berücksichtigung aller Kosten . . . . .	137
Tipp 2: Spare Steuern durch deine versteckten Betriebsausgaben	138
Tipp 3: 100 Dinge, die du von der Steuer absetzen kannst . . . . .	139

Tipp 4: Spare Steuern trotz fehlender Belege . . . . .	139
Tipp 5: Spare Steuern durch richtige Dokumentation beim Essen und Trinken . . . . .	140
Tipp 6: Spare Steuern, indem du ausführlich dokumentierst . . . .	141
Tipp 7: Spare Steuern mit gemischt veranlassten Aufwendungen . .	142
Tipp 8: Spare Steuern durch Berücksichtigung deines Arbeitszimmers . . . . .	143
Tipp 9: Spare Steuern durch Ausgaben, die einen unternehmerischen Hintergrund haben . . . . .	144
Tipp 10: Spare Steuern durch Berücksichtigung von vergessenen Betriebsausgaben . . . . .	145
Steuersparsystem 5: Hast du deine Reisekosten steuerfrei erstattet? . .	145
Tipp 1: Spare Steuern durch steuerfreie Erstattung von Verpflegungsmehraufwendungen . . . . .	146
Tipp 2: Spare Steuern durch steuerfreie Erstattung von Übernachungskosten . . . . .	148
Tipp 3: Spare Steuern durch deine steuerfreie Erstattung von Kilometergeldern . . . . .	149
Tipp 4: Spare Steuern durch die steuerfreie Erstattung von Reisekosten . . . . .	150
Steuersparsystem 6: Welche steuerfreien Lohnbestandteile nutzt du?	150
Tipp 1: Spare Steuern durch die Notfallbeihilfe . . . . .	152
Tipp 2: Spare Steuern durch Erholungsbeihilfen . . . . .	153
Tipp 3: Spare Steuern durch steuerfreie Zuschüsse rehabilitationsbedürftiger Arbeitskräfte . . . . .	154
Tipp 4: Spare Steuern durch steuerfreie Übernahme der Fortbildungskosten . . . . .	154
Tipp 5: Dein steuerfreies Homeoffice . . . . .	155
Tipp 6: Spare Steuern durch Gestellung von Computer, iPad oder Telefon . . . . .	155
Tipp 7: Spare Steuern durch Homeoffice-Kostenübernahmen . . .	156
Tipp 8: Spare Steuern durch pauschalversteuerte Kreditkarten . . .	156
Tipp 9: 120 Möglichkeiten, Steuern zu sparen im Lohnbereich . . .	157

Steuersparsystem 7: Bist du in der richtigen Rechtsform unterwegs? . . .	158
Vorteil GmbH 1: Das Einkommen einer GmbH wird linear besteuert . . . . .	160
Vorteil GmbH 2: Eine GmbH wird nur mit 30 % Steuern belastet . . .	160
Vorteil GmbH 3: Die GmbH hat einen Grenzsteuersatz von 30,00 %, du 48,09 % . . . . .	160
Vorteil GmbH 4: Deine Grenzsteuerbelastung ist ab 14.700 Euro in der GmbH niedriger . . . . .	160
Vorteil GmbH 5: Dein Privatvermögen wird geschützt . . . . .	167
Vorteil GmbH 6: Du schützt damit das Eigenheim deiner Familie . .	167
Vorteil GmbH 7: Mit einer GmbH trittst du professioneller auf . . .	168
Vorteil GmbH 8: Deine GmbH kannst du als Blocker einsetzen . . .	168
Vorteil GmbH 9: Mit dem gesparten Geld baust du dir deine Altersvorsorge auf . . . . .	169
Vorteil GmbH 10: Du bist selbst Arbeitnehmer deiner GmbH . . . .	169
Steuersparsystem 8: Hast du dich mit dem Thema Holding auseinandergesetzt? . . . . .	178
Vorteil Holding 1: Deine Holding ist eine sichere Spardose . . . . .	179
Vorteil Holding 2: Deine Holding ist ein Umschlagplatz . . . . .	180
Vorteil Holding 3: Du kannst dich von der Kapitalertragsteuer befreien lassen . . . . .	180
Vorteil Holding 4: Deine Holding führt zu einem fast steuerfreien Verkauf . . . . .	181
Vorteil Holding 5: Du kannst Immobilien- und operative GmbH trennen . . . . .	182
Vorteil Holding 6: Vermögen an einem sichereren Ort halten . . . .	183
Vorteil Holding 7: Verhinderung der Kapitalertragsteuer bei Ausschüttungen . . . . .	183
Vorteil Holding 8: Verhinderung des Zuflusses bei dir . . . . .	184
Vorteil Holding 9: Tochterfilialen unter einer Holding bündeln und damit Risiko streuen . . . . .	184
Vorteil Holding 10: Steuerfrei GmbH in eine Holding einbringen . .	184

Vorteil Holding 11: Steuern sparen durch Investitionen aus Gewinnvorträgen . . . . .	185
Vorteil Holding 12: Deine Holding bietet dir eine größere Privatsphäre . . . . .	185
Steuersparsystem 9: Wie sollte dein Unternehmen strukturiert sein?	186
Unternehmensstruktur 1: Holding-GmbH . . . . .	187
Unternehmensstruktur 2: Operative GmbH . . . . .	188
Unternehmensstruktur 3: Beteiligungs-GmbH . . . . .	188
Unternehmensstruktur 4: Immobilien-GmbH . . . . .	190
Unternehmensstruktur 5: Management-GmbH . . . . .	190
Unternehmensstruktur 6: Wertpapier- oder Trading-GmbH . . . . .	191
Unternehmensstruktur 7: Der Geldkreislauf . . . . .	191
Unternehmensstruktur 8: Ausschüttungspolitik . . . . .	192
Unternehmensstruktur 9: Vorsicht vor alternativen Rechtsformen . .	193
Unternehmensstruktur 10: Eine Holding-Struktur ist eine einfache Unternehmensstruktur . . . . .	195
Unternehmensstruktur 11: Aufbau einer Altersvorsorge in deiner Holding . . . . .	196
Unternehmensstruktur 12: Jede GmbH kostet Geld . . . . .	197
Unternehmensstruktur 13: Die optimierte Holding . . . . .	198
Unternehmensstruktur 14: Wie bekommst du das Geld aus deiner GmbH? . . . . .	199
Unternehmensstruktur 15: Planung der Steuerlasten beim Verkauf des Unternehmens . . . . .	199
Steuersparsystem 10: Wie sind deine Immobilien steuerlich strukturiert? . . . . .	200
Grundregel 1: Deine Immobilien mit Verlusten in deinem Privatvermögen . . . . .	201
Grundregel 2: Immobilien mit niedrigem Gewinn, aber hoher Wertsteigerung . . . . .	201
Grundregel 3: Deine Immobilien mit hohen Erträgen gehören in deine Immobilien-GmbH . . . . .	202
Steuersparsystem 11: Hast du deine Lebenssteuer optimiert? . . . . .	214
Phase I: Du hast kein Einkommen und baust Einkommen auf . . . . .	215



Phase II: Du hast aktives Einkommen und baust Vermögen auf . . .	215
Phase III: Du hast Vermögen, aber kein aktives Einkommen mehr . .	215
Steuersparsystem 12: Wie versteuerst du deinen Firmenwagen? . . .	222
Tipp 1: Spare Steuern durch pauschale Versteuerung von Fahrten Wohnung-Arbeitsstätte . . . . .	223
Tipp 2: Spare Steuern durch Entfernung Wohnung-Arbeitsstätte = 0 km . . . . .	223
Tipp 3: Spare Steuern durch Veränderung der Bemessungsgrundlage für deinen Sachbezug . . . . .	224
Tipp 4: Spare Steuern durch Zuzahlungen . . . . .	224
Tipp 5: Spare Steuern durch Zuzahlungen aus Reisekostenerstattungen . . . . .	224
Tipp 6: Spare Steuern durch die Zuzahlungen aus steuerfreien Gehaltsbestandteilen . . . . .	225
Tipp 7: Spare Steuern durch Verzicht auf die Privatnutzung deines Wagens . . . . .	225
Tipp 8: Spare Steuern durch Verbot der Privatnutzung des Firmenwagens . . . . .	226
Tipp 9: Spare Steuern durch Eigentanken des Arbeitnehmers . . .	226
Steuersparsystem 13: Dein Geschäftsführergehalt:	
Wie hoch ansetzen? . . . . .	227
Szenario 1: Dein Nullgehalt . . . . .	227
Szenario 2: Dein Maximalgehalt . . . . .	228
Szenario 3: Dein kostendeckendes Gehalt . . . . .	229
Szenario 4: Dein steueroptimiertes Gehalt . . . . .	231
Szenario 5: Dein ausgewogenes Gehalt . . . . .	232
Steuersparsystem 14: Welchen steuerlichen Ort hast du für dich gewählt? . . . . .	235
Tipp 1: Spare Steuern durch richtige Ortswahl, um die Gewerbesteuer zu reduzieren . . . . .	235
Tipp 2: Spare Steuern durch richtige Wahl der ersten Arbeitsstätte . . . . .	235
Tipp 3: Spare Steuern durch zweiten Standort mit doppelter Haushaltsführung . . . . .	236

Steuersparsystem 15: Nutzt du steuerliche Hacks? . . . . .	236
Tipp 1: Spare Steuern durch den Hack »Thesaurierungsbesteuerung« . . . . .	236
Tipp 2: Spare Steuern durch den Hack »1/5-Regelung« . . . . .	237
Tipp 3: Spare Steuern durch den Hack »Investitionsabzugsbetrag« . . . . .	238

## **Kapitel VIII:**

<b>Kennst du Beispiele für die steuerlichen Sonderregeln? . . . . .</b>	<b>239</b>
Lebenssachverhalt 1: Unfreiwillig aufgedeckte stille Reserven parken . . . . .	239
Lebenssachverhalt 2: Standort wechseln, um zu expandieren . . . . .	240
Lebenssachverhalt 3: In eine neue Maschine investieren, ohne Budget dafür . . . . .	240
Lebenssachverhalt 4: Verkauf eines kleinen Unternehmens . . . . .	240
Lebenssachverhalt 5: Die Corona-Krise . . . . .	241
Lebenssachverhalt 6: Mitarbeiter müssen in der Corona-Krise motiviert werden . . . . .	241
Lebenssachverhalt 7: Deutschland muss digital werden . . . . .	243
Lebenssachverhalt 8: Förderung für Elektroautos . . . . .	243
Lebenssachverhalt 9: Deutschland verliert den Anschluss mangels Bildung . . . . .	243
Lebenssachverhalt 10: Die Eigenkapitalausstattung der Betriebe ist zu gering . . . . .	244

## **Teil 3:**

<b>Konkrete Praxisbeispiele . . . . .</b>	<b>245</b>
---	------------

## **Kapitel IX:**

<b>Wie sieht das in der Praxis aus? . . . . .</b>	<b>247</b>
Praxisbeispiel 1: Steuern sparen durch Hebung der Nullzone . . . . .	248
Praxisbeispiel 2: Steuern sparen durch Änderung der Unternehmensform . . . . .	250
Praxisbeispiel 3: Steuern sparen durch eine Immobilien-GmbH . . . . .	252
Praxisbeispiel 4: Steuern sparen beim Immobilienverkauf . . . . .	254

Praxisbeispiel 5: Steuern sparen durch Optimierung des Jahresabschlusses . . . . .	256
Praxisbeispiel 6: Steuern sparen durch eine Holding . . . . .	258
Praxisbeispiel 7: Steuern sparen durch Optimierung des Firmenwagens . . . . .	262
Praxisbeispiel 8: Steuern sparen beim Verkauf des Unternehmens . .	262
Praxisbeispiel 9: Steuern sparen durch Thesaurierungsbesteuerung	264
Praxisbeispiel 10: Steuern sparen durch Ortsverlegung . . . . .	266

## **Teil 4:**

### **Steuerfallen entdecken, vermeiden und beheben . . . . 269**

#### **Kapitel X:**

#### **Kennst du deine Steuerfallen? . . . . . 271**

Steuerfalle 1: Du vermietest deiner GmbH deine Immobilie . . . . .	273
--	-----

Steuerfalle 2: Du stellst deiner GmbH deine Immobilie unentgeltlich zur Verfügung . . . . .	275
--	-----

Steuerfalle 3: Du vermietest deinem Einzelunternehmen deine Immobilie . . . . .	276
--	-----

Steuerfalle 4: Du stellst deinem Einzelunternehmen deine Immobilie zur Verfügung . . . . .	278
---	-----

Steuerfalle 5: Du vermietest deiner KG, GbR oder OHG deine Immobilie . . . . .	279
---	-----

Steuerfalle 6: Du stellst deiner KG, GbR, OHG deine Immobilie frei zur Verfügung . . . . .	281
---	-----

Steuerfalle 7: Du hast eine GmbH und setzt ein Arbeitszimmer in der ESt an . . . . .	282
---	-----

Steuerfalle 8: Du hast in deinem Einzelunternehmen einen IAB für ein Auto gebildet . . . . .	283
---	-----

Steuerfalle 9: Du verabredest Notartermine ohne Abstimmung mit dem Steuerberater . . . . .	285
---	-----

Steuerfalle 10: Du hast dein Unternehmen abgemeldet und mit der GmbH begonnen . . . . .	286
--	-----

Steuerfalle 11: Du hast bei einer Umwandlung eine Betriebsgrundlage vergessen . . . . .	288
Steuerfalle 12: Du hast dein Einzelunternehmen beendet . . . . .	289

## **Teil 5:**

### **Das geheime Kapitel und deine nächsten Schritte . . . 291**

#### **Kapitel XI: Das geheime Kapitel zu den Steuerstrategien . . . . 293**

#### **Kapitel XII: Wie geht es jetzt für dich weiter? . . . . . 296**

Information 1: Name, Adresse, Kontaktdaten . . . . .	296
Information 2: Alter, ledig / verheiratet, Kinder: ja / nein, Kirchensteuer: ja / nein . . . . .	296
Information 3: Aktueller Einkommensteuerbescheid (besser die letzten drei) . . . . .	296
Information 4: Familie (Ehepartner / in, Kinder, Eltern) . . . . .	297
Information 5: Unternehmen (Unternehmensform, Umsatz, Gewinn, Ort, Adresse) . . . . .	297
Information 6: Letzte Gewinnermittlung deiner Unternehmen . . . . .	297
Information 7: Immobilien (Kaufpreis, Verkehrswert, Kaufdatum, Eigentümer, Nutzung) . . . . .	297
Information 8: Informationen über weitere Vermögensgegenstände . . . . .	298
Information 9: Investitionsinteressen (Immobilien, Wertpapiere, Gold) . . . . .	298
Information 10: Sonstige wesentliche Informationen . . . . .	298

#### **Schlusswort . . . . . 301**

#### **Danksagung . . . . . 305**

#### **Mitwirkende . . . . . 308**