

# Inhaltsübersicht

Vorwort	5
Abkürzungsverzeichnis	11
Verzeichnis Quellen, Literatur, Fachbeiträge	13
§ 1      Grundlagen	15
A. Konzern ist nicht gleich Konzern	15
I. Besonderheiten in verbundenen Aktiengesellschaften	16
II. Die GmbH als Tochtergesellschaft im Konzern	16
B. Vertragliche Einbindung des Geschäftsführers	18
I. Pflichten des Geschäftsführers nach Handelsrecht	20
II. Pflichten des Geschäftsführers nach dem GmbH-Gesetz	23
1. Keine Auszahlung von Stammkapital	24
2. Vorsicht beim Erwerb eigener Anteile	24
3. Vorsicht in der wirtschaftlichen Krise der GmbH	25
4. Vorsicht bei falschen Angaben zur GmbH	26
§ 2      Bewerbung um die Position eines Geschäftsführers einer Tochtergesellschaft	27
A. Was es bedeutet, Geschäftsführer eines Unternehmens zu sein	27
B. Sie streben die Stelle eines Geschäftsführers an	28
I. Bewerbungsunterlagen	29
II. Gesprächsvorbereitung	29
III. Fragen im Gespräch	29
IV. Bewerbungskosten	31
C. Wie werden Geschäftsführer ausgewählt?	32
I. Die Auswahlkriterien der Personalberater	32
II. Auswahl und Abstimmung durch die Mitglieder des Bestellorgans	33
III. Besonderheiten im mittelständischen Unternehmensverbund	34
D. Was Sie über das Zielunternehmen wissen müssen	35
I. Informationen aus dem Jahresabschluss	35
II. Informationen über das Zielunternehmen aus anderen Quellen	38
§ 3      Gestaltung und Abschluss des Geschäftsführer-Anstellungsvertrages	41
A. Wechsel des Angestellten in die Stellung des Geschäftsführers	44
B. Bestellung zum Allein-Geschäftsführer	45
C. Bestellung zum ressortverantwortlichen Geschäftsführer	46
D. Sozialversicherung und Steuer	46
I. Sozialversicherungsrechtliche Stellung des Konzern-Geschäftsführers	46
II. Besteuerung der Einkünfte des Konzern-Geschäftsführers	48
E. Sondervereinbarung zum Kündigungsschutz	48
F. Das Gehalt des Geschäftsführers im Konzern	48
G. So machen Sie Ihren Anstellungsvertrag „kündigungsfest“	53
H. Vertragsmuster mit fallbezogenen Formulierungen	55
I. Häufige Fragen zum Geschäftsführer-Anstellungsvertrag	62

<b>§ 4</b>	<b>Der Amtsantritt in der Tochtergesellschaft</b>	63
	<b>A. Die Anmeldung zum Handelsregister</b>	63
	<b>B. Amtsantritt</b>	65
	I. Erwartungen und Erfolgsfaktoren	65
	II. Betriebsbesichtigung und Präsentation	66
	III. Ziele und Zielvorgaben	66
	IV. Zusammenarbeit mit weiteren Geschäftsführern	69
	V. Umgang mit Mitarbeitern	71
<b>§ 5</b>	<b>Praktische Grundlagen der Geschäftsführung</b>	73
	<b>A. Rechte, Pflichten, Unternehmensgrundsätze, Informationsverpflichtung</b>	73
	I. Ressortübergreifende Verantwortung jedes einzelnen Geschäftsführers	73
	II. Vorkehrungen gegen die Haftung des Geschäftsführers	77
	III. Berichtswesen: Wer muss was wissen	90
	IV. Unternehmenskultur / Unternehmensgrundsätze	91
	V. Führungsstile – zeitgemäßer Umgang	92
	VI. Selbst-Management, Arbeits-Systematik	94
	VII. Projekt-Management	95
	VIII. Umgang mit neuen Gesetzen und Vorschriften	98
	<b>B. Organisation des Geschäftsführer-Office</b>	98
	I. Der Geschäftsführer als Abteilungsleiter und Vorgesetzter	98
	II. Richtlinien-Kompetenz des Geschäftsführers	101
	III. Arbeitsabläufe im Office des Geschäftsführers	102
	IV. Öffentlichkeitsarbeit	104
	V. Marktforschung	105
	VI. Lobby und Verbandsarbeit	106
	VII. Netzwerke	107
	VIII. Rechtsabteilung	108
	<b>C. Pflicht zur externen Beratung</b>	109
	I. Zusammenarbeit mit externen Beratern	110
	II. Zusammenarbeit mit dem Steuerberater	112
<b>§ 6</b>	<b>Besonderheiten im GmbH-Konzern</b>	117
	<b>A. Zentrale Unternehmensplanung</b>	117
	<b>B. Cash-Pooling-Finanzierung</b>	119
	<b>C. Konzernverträge</b>	121
	I. Gewinnabführungsvertrag	121
	II. Organgesellschaft	122
	<b>D. Zustimmungserfordernisse und Weisungen</b>	124
	<b>E. Auskunfts- und Einsichtsrechte im verbundenen Unternehmen</b>	125
	<b>F. Steuerpflichten</b>	128
	I. Die Pflicht zur Abgabe von Steuererklärungen	129
	II. Termine für die Jahres-Steuererklärungen	129
	III. Pflicht zur Steueranmeldung und Voranmeldung	129
	IV. Folgen der Nichtabgabe von Steuererklärungen und Anmeldungen	130
	V. Verpflichtung zur Zahlung der Steuern	130
	VI. Folgen der Nicht-Zahlung von Steuern	130

VII. Gewerbesteuer	131
VIII. Kapitalertragsteuer	131
IX. Steuerbescheinigung für den Gesellschafter	132
X. Körperschaftsteuer/Solidaritätszuschlag	133
XI. Lohnsteuer	134
XII. Folgen nicht ordnungsgemäßer Anmeldung und Entrichtung der Lohnsteuer	135
XIII. Umsatzsteuer	136
XIV. Steuerbelastung der GmbH und der Gesellschafter	137
G. Der Jahresabschluss im GmbH-Konzern	138
I. Grundlagen des GmbH-Jahresabschlusses	138
II. Verantwortlichkeit des GmbH-Geschäftsführers	143
III. Der Konzern-Abschluss	148
IV. Offenlegung des Jahresabschlusses im Konzern	151
H. Innerbetriebliche Verrechnungspreise	151
I. Die GmbH in der wirtschaftlichen Krise	152
I. So prüfen die Banken	153
II. Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung	154
III. Sanierung	156
IV. Insolvenzverfahren	157
V. Stellung des Geschäftsführers im Insolvenzverfahren	159
J. „Ihre“ Tochter-GmbH wird verkauft	160
K. Häufige Fragen	162
§ 7 Beendigung der Zusammenarbeit	166
A. Beendigung der Zusammenarbeit zum vereinbarten Vertragsende	166
B. Abberufung des Geschäftsführers	167
C. Kündigung des Anstellungsvertrages	167
I. Ordentliche Kündigung	169
II. Außerordentliche Kündigung	169
III. Die Abberufung als wichtiger Grund zur Kündigung	170
IV. Pflicht zur Übernahme sachbearbeitender Tätigkeiten nach Übernahme der GmbH in einen Konzernverbund	171
V. Beispiele für unberechtigte Kündigungen	172
VI. Ansprüche gegen die ausländische Muttergesellschaft	173
D. Wettbewerbsverbot	174
I. Nachvertragliches Wettbewerbsverbot	175
II. Verzicht auf das nachvertragliche Wettbewerbsverbot	176
III. Lücken im nachvertraglichen Wettbewerbsverbot	177
E. Amtsniederlegung	178
F. Das Zeugnis des GmbH-Geschäftsführers	179
I. Qualifiziertes statt einfaches Zeugnis	180
II. Zeugnisanspruch	180
III. Falsches oder fehlerhaftes Zeugnis	180
IV. Anspruch auf ein Zwischenzeugnis	181
V. Inhalt des Zeugnisses	182

VI. Der Aufbau des Zeugnisses	183
G. Häufige Fragen zum Vertragsende des Geschäftsführers	186
§ 8 Vorteilhafte Gestaltungen	188
A. Verkauf der eigenen GmbH an eine Konzerngesellschaft	188
B. Vorbereitung der Verträge	189
C. Vorkehrungen gegen ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot	189
D. Checkliste: vorbereitende Maßnahmen zum Verkauf der eigenen GmbH	190
E. Bewertung der GmbH	193
F. Häufige Fragen zum Verkauf der eigenen GmbH an ein Konzernunternehmen	196
G. Steuergestaltungen für den Geschäftsführer einer Tochter-GmbH	197
I. Das häusliche Arbeitszimmer:	197
II. Der Firmenwagen	198
III. Steuerliche Möglichkeiten für die Alterssicherung	198
IV. Gestaltungen mit dem Geschäftsführer-Gehalt	199
V. Gesellschafter-Darlehen	199
VI. Steuergünstig Ansparen und an den Nachfolger verkaufen	200
VII. Steuersparende Gestaltungen mit Familien-Angehörigen	200
VIII. Erfolgsbeteiligung für den (Gesellschafter-) Geschäftsführer	202
Stichwortverzeichnis	203