

# Inhalt

|   |    |
|---|----|
| Vorwort .....   | 1  |
| Abbildungsverzeichnis .....                                       | 8  |
| Tabellenverzeichnis.....  | 9  |
| Symbolverzeichnis.....  | 10 |
| Abkürzungsverzeichnis.....  | 11 |
| 1      Einleitung .....   | 15 |
| 1.1    Problemstellung .....                                      | 15 |
| 1.2    Zielsetzung und Vorgehensweise.....                        | 19 |
| 2      Professionalisierung der Personalabteilung .....           | 21 |
| 2.1    Der Professionalisierungsbegriff .....                     | 21 |
| 2.2    Wachsende Anforderungen an das<br>Personalmanagement ..... | 23 |
| 2.3    Funktionen der Personalabteilung.....                      | 25 |
| 3      Anreizsysteme.....   | 30 |
| 3.1    Definition und Funktionen von Anreizsystemen....           | 31 |

|         |  |    |
|---------|--|----|
| 3.2     | Anreizinstrumente.....   | 33 |
| 3.2.1   | Materielle Anreize.....  | 34 |
| 3.2.1.1 | Entgeltsysteme .....   | 34 |
| 3.2.1.2 | Freiwillige Sozialleistungen .....   | 39 |
| 3.2.2   | Immaterielle Anreize.....  | 45 |
| 3.2.2.1 | Soziale Anreize .....  | 46 |
| 3.2.2.2 | Organisatorische Anreize .....   | 49 |
| 3.3     | Zwischenfazit .....  | 54 |
| 4       | Theoretische Fundierung und Ableitung der Hypothesen ..                      |    |
|         | .....  | 56 |
| 4.1     | Grundprämissen des Resource-based View.....                                  | 56 |
| 4.2     | Der Resource-based view als theoretischer<br>Erklärungsansatz.....           | 59 |
| 5       | Empirische Analyse der Vergütungsstruktur von<br>Lastkraftwagenfahrern ..... | 65 |
| 5.1     | Erhebungsmethode .....   | 65 |
| 5.2     | Stichprobe .....   | 66 |
| 5.2.1   | Branchenverteilung.....  | 67 |
| 5.2.2   | Mitarbeiterzahl.....   | 67 |
| 5.3     | Operationalisierungen.....   | 69 |

|                           |   |     |
|---------------------------|---|-----|
| 5.3.1                     | Operationalisierung der unabhängigen<br>Variablen ..... | 69  |
| 5.3.2                     | Operationalisierung der abhängigen<br>Variable .....    | 72  |
| 5.4                       | Empirische Ergebnisse.....                              | 73  |
| 5.4.1                     | Deskriptive Statistik .....                             | 73  |
| 5.4.1.1                   | Ergebnisse der Einzelfragen.....                        | 73  |
| 5.4.1.2                   | Korrelationen .....                                     | 80  |
| 5.4.2                     | Regressionsanalysen.....                                | 80  |
| 5.4.2.1                   | Einfache Regressionen .....                             | 80  |
| 5.4.2.2                   | Logistische Regression .....                            | 81  |
| 5.4.2.3                   | Lineare Regression .....                                | 82  |
| 5.5                       | Diskussion der Ergebnisse .....                         | 83  |
| 6                         | Fazit.....  | 87  |
| Anhang                    | .....   | 90  |
| Literaturverzeichnis..... |   | 104 |
| FBS-Schriftenreihe.....   |   | 118 |