

Auf einen Blick

Über die Autorin	7
Einführung	19
Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH	25
Kapitel 1: Sie übernehmen Verantwortung	27
Kapitel 2: Formalien unabdingbar	41
Kapitel 3: Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH	53
Kapitel 4: Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH	77
Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers	103
Kapitel 5: Handeln nach Recht und Gesetz	105
Kapitel 6: Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH	125
Teil III: Rechte vollständig vereinbaren	149
Kapitel 7: Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags	151
Kapitel 8: Der Geschäftsführer als einziger legitimer GmbH-Vertreter	179
Kapitel 9: Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers	197
Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter	211
Kapitel 10: Rechtliche Besonderheiten	213
Kapitel 11: Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt	223
Kapitel 12: Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank«	241
Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden	255
Kapitel 13: Und tschüss: selbst aufhören	257
Kapitel 14: Das erzwungene Aufhören	263
Kapitel 15: Das Ende richtig setzen	271
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	281
Kapitel 16: Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen	283
Kapitel 17: Zehn Fallen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf	291
Kapitel 18: Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf	297
Kapitel 19: Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle	303
Anhang	317
Anhang A: Musterverträge, Checklisten und Übersichten	319
Stichwortverzeichnis	357

Inhaltsverzeichnis

Über die Autorin	7
Einführung.....	19
Über dieses Buch.....	19
Konventionen in diesem Buch.....	20
Was Sie nicht lesen müssen.....	20
Törichte Annahmen über den Leser.....	21
Wie dieses Buch aufgebaut ist.....	21
Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH.....	21
Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers	21
Teil III: Rechte vollständig vereinbaren.....	22
Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter	22
Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden.....	22
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	22
Anhang: Musterverträge, Checklisten und Übersichten.....	22
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden.....	23
Wie es weitergeht	24
TEIL I BESTELLUNG ZUM GESCHÄFTSFÜHRER EINER GmbH.....	25
Kapitel 1 Sie übernehmen Verantwortung.....	27
Die Phase der Entscheidung: Wollen Sie Geschäftsführer werden?	27
Herausforderung: fremde GmbH mit fremden Gesellschaftern.....	28
Herausforderung: allein in Ihrer eigenen GmbH.....	29
Herausforderung: eigene GmbH zusammen mit anderen (Mit-)Gesellschaftern	30
Streit in der GmbH.....	32
Ausschluss des Gesellschafters	32
Amortisation der Geschäftsanteile eines Gesellschafters	34
Austritt eines Gesellschafters aus der GmbH	35
Welche Pflichten haben Sie als GmbH-Geschäftsführer?	36
Ihre Rechte als GmbH-Geschäftsführer	38
Wer darf Ihnen in die Geschäftsführung reinreden?	39
Wie kommen Sie »aus der Nummer« wieder raus?	40
Kapitel 2 Formalien unabdingbar.....	41
Bestellt – manchmal aber nicht abgeholt.....	41
Der Rechtsakt »Bestellung«	44
Die Bestellung in der GmbH-Satzung	45
Die Bestellung durch einen Gesellschafterbeschluss.....	46
Die befristete Bestellung.....	48

12 Inhaltsverzeichnis

Die Eintragung ins Handelsregister	49
Achtung: Bestellung heißt nicht Anstellung!	51

Kapitel 3

Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH

Ihr Anstellungsvertrag	54
Die rechtliche Qualität Ihres Anstellungsvertrags	55
Geschäftsführer als steuerlicher Arbeitnehmer	59
Dienst- und Geschäftswagen	60
Prämien- und Tantiemenregelungen	61
Pensionszusagen	63
Gehaltsverzicht und -stundung	64
Geschäftsführer als steuerlicher Unternehmer	64
Ihre Vertragspartner	66
Vertragsschluss mit der GmbH direkt	66
Vertragsschluss mit GmbH-fremden Dritten	67
Keine Nebensache: Zusatzvereinbarungen	68
Regelungen für die Gesundheitsvorsorge	68
Regelungen für die Hinterbliebenenversorgung	69
Kündigungsschutz für Geschäftsführer	70
Urlaubsabgeltung	71
Zuständige Gerichte bei Streit zwischen Geschäftsführer und GmbH	74
Der GAU: ein fehlerhafter Anstellungsvertrag	75

Kapitel 4

Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH

Die drei Entstehungsstufen einer GmbH	77
Die Haftung in der Vorgründungsgesellschaft	78
Die Haftung in der Vor-GmbH	80
Geschäftsführer- oder Handelndenhaftung in der Vor-GmbH	81
Stolperfallen bei der Anmeldung zum Handelsregister	82
Erfolgreiche Eintragung der GmbH	83
Gescheiterte Eintragung	83
Aufgegebene Eintragung	84
Umfirmierung einer eingetragenen Limited	85
Vorratsgründung/Mantelkauf	85
Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH	88
Die strafrechtliche Verantwortung des Geschäftsführers	89
Innere Warnlampe: die beste Versicherung	89
Keine aktive und passive Besteckung dulden	91
Private Interessen, Geschäftsgeheimnisse und Compliance-Regelungen	92
Immer klare Ansage: das Handeln für die GmbH	94
Geschäftspapiere	94
Internetseiten und E-Mails	95
Haftungsfallen bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen	96
Lohnsteuer pünktlich und vollständig abführen	97
Sozialversicherung pünktlich und vollständig abführen	97
Finanzhilfen für die GmbH: Entgeltstundung oder Entgeltverzicht	100

TEIL II DIE PFlichtEN EINES GmbH-GESCHÄFTSFÜHRERS 103

Kapitel 5 Handeln nach Recht und Gesetz 105

Immer zu beachten: Ihre rechtlichen Pflichten.....	105
Ihre wirtschaftliche Pflicht: das GmbH-Vermögen mehren.....	106
Daueraufgabe Geschäfte machen.....	106
Risikomanagement ist Pflicht.....	107
Der Geschäftsführer als Wächter der GmbH-Finanzen.....	110
Liquidität als oberstes Gebot	110
Stammkapital erhalten	111
Die »Keule« Insolvenz	112
Ihre Pflicht: Insolvenzgefahr rechtzeitig erkennen.....	117
Wenn der Geschäftsführer in Krisenzeiten nicht handelt	118
Keine Kavaliersdelikte: Masseschmälerung und Gläubigerbevorzugung ..	120
Der Geschäftsführer: ein treuer Diener der GmbH	121
Solange der Vertrag euch bindet	121
Befreiung vom vertraglichen Wettbewerbsverbot	122
Geschäftsführeraufgabe: Mitarbeiterauswahl und -weiterbildung	123

Kapitel 6 Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH 125

Die Bedeutung der GmbH-Gesellschafterversammlung.....	125
Formvollendete Einladung zur Gesellschafterversammlung.....	126
Superwichtig: die Tagesordnung der Gesellschafterversammlung	131
Der Ort für die Gesellschafterversammlung	134
Kosten der Versammlung.....	136
Die Folgen von Fehlern	136
Auskunfts- und Informationsrechte der Gesellschafter	136
Gewinnausschüttungen	138
Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen	139
Besondere Problematik: verdeckte Gewinnausschüttung.....	142
Raus an die Öffentlichkeit: die Jahresabschlüsse der GmbH	143
Kenntnis von Bilanzierungs- und Bewertungsregeln unabdingbar	143
Offenlegung des Jahresabschlusses	145
Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des Jahresabschlusses.....	147

TEIL III RECHTE VOLLSTÄNDIG VEREINBAREN 149

Kapitel 7 Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags 151

Ihr Aufgabengebiet	152
Ressortzuständigkeiten klar definieren – auch nach außen	153
Ihre rechtliche Stellung als GmbH-Geschäftsführer.....	155

14 Inhaltsverzeichnis

Keine Arbeitnehmerschutzgesetze für den GmbH-Geschäftsführer	156
Keine Tarifautomatik beim Geschäftsführergehalt	157
Sozialversicherungsrechtliche Einordnung	158
Statusfeststellungsverfahren	162
Folgen der Sozialversicherungspflicht	168
Freiwillige soziale Absicherung	169
Nachvertragliches Wettbewerbsverbot möglich	170
Kein Anspruch auf Entlastung	172
Haftungsbeschränkungen zum Schutz Ihres Privatvermögens	175
Haftungsausschlüsse im Anstellungsvertrag	175
Vermögensschadenhaftpflichtversicherung	177

Kapitel 8

Der Geschäftsführer als einziger legitimer GmbH-Vertreter 179

Rechtsgeschäfte: Ihre Sache	179
Eintragungen im Handelsregister gelten – nach außen	180
Prüfpflicht für die Gültigkeit von Gesellschafterbeschlüssen	182
Sind unbedingt zu befolgen: gültige Gesellschafterbeschlüsse	182
Dürfen nicht befolgt werden: nichtige Gesellschafterbeschlüsse	183
Abwarten bei anfechtbaren Gesellschafterbeschlüssen	183
Faktischer Geschäftsführer – ein Haftungsproblem	185
Geschäftsführeraufgabe: Steuererklärungen für die GmbH	187
Die Grundlage: elektronische Steuerbilanz	188
Die Geschäftsführerhaftung bei der Umsatzsteuer	195
Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer	196

Kapitel 9

Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers 197

Nach Gesetz: sowohl Ordentliches als auch Außerordentliches	197
Achtung: Einschränkungen möglich und gängig	198
Mögliche Beschränkungen in der GmbH-Satzung	199
Im Anstellungsvertrag vorgeschrieben: Genehmigungen und Bewilligungen	201
Die Weisungsgebundenheit des Geschäftsführers	201
Das Gesellschafterrecht auf Einteilung von Geschäftsführungsressorts ..	202
Das Durchführen einer Gesellschafterversammlung	203
Ablauf einer ordentlichen Gesellschafterversammlung	204
Die Aufgaben eines Versammlungsleiters	204
Wenn der GmbH-Geschäftsführer eigenmächtig handelt	209

TEIL IV

SONDERFALL GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER 211

Kapitel 10

Rechtliche Besonderheiten **213**

Die Liste entscheidet über den Status als Gesellschafter	213
Für Gesellschafter-Geschäftsführer gelten eigene Regeln	214

Mögliche Probleme bei der (betrieblichen) Altersvorsorge eines selbstständigen Gesellschafter-Geschäftsführers	219
Wege aus der Sozialversicherung	220
Riskante Geschäfte der GmbH oder des Geschäftsführers.	220
Kaum Gesellschaftertreuepflichten gegenüber der GmbH.....	221
Kapitel 11 Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt	223
Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer	224
Ein Dauerproblem: verdeckte Gewinnausschüttungen	224
Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung	228
Zeitpunkt der verdeckten Gewinnausschüttung	229
Die Verantwortlichkeit für verdeckte Gewinnausschüttungen	230
Die Veranlassung durch das Gesellschaftsverhältnis	231
Anlässe für verdeckte Gewinnausschüttungen	233
Nicht minder kompliziert: verdeckte Einlagen	238
Verzicht auf Tätigkeitsvergütungen.....	239
Kapitel 12 Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank«	241
Gesellschafter- und Gesellschaftsdarlehensverträge.....	242
Sicherheitengestellung	242
Zinsen und Rückzahlung von Stammkapital	243
Rückzahlung von Gesellschafterdarlehen	244
Stehenlassen von Entgeltansprüchen	245
Nachträgliche Anschaffungskosten auf die GmbH-Beteiligung	246
Gesellschafterbürgschaften für die GmbH	248
Wenn der Gesellschafter zum GmbH-Patron wird	251
TEIL V DAS GESCHÄFTSFÜHRERAMT WIEDER LOSWERDEN	255
Kapitel 13 Und tschüss: selbst aufhören	257
Das Geschäftsführeramt ist befristet	257
Der Geschäftsführer legt sein Amt nieder	258
Kündigung nicht vergessen	260
Fristlose Kündigung	260
Fristgemäße Kündigung immer möglich	261
Kapitel 14 Das erzwungene Aufhören	263
Ex und hopp: kein Grund für Abberufung notwendig	263
Abberufung von Gesellschafter-Geschäftsführern.....	266
Wenn abberufen, dann Kündigung nicht vergessen	267

16 Inhaltsverzeichnis

Kapitel 15

Das Ende richtig setzen	271
Vorsorge treffen für das Ende der Beziehung.....	271
Entlastung nicht erzwingbar	272
Gesetzliche Umkehr der Beweislast	273
Verjährung der Ansprüche.....	274
Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung	276
Handeln nach Anweisung	276
Haftungsausschluss durch Generalbereinigung	277
Haftungsausschluss durch Verzicht, Erlass oder Vergleich	277
Abdingbarkeit der Haftung durch vertragliche Vereinbarungen	278
Die Freistellung des Geschäftsführers von der	
Haftung gegenüber Dritten	278
Umkehrung der (gesetzlichen) Beweislast	279
Veränderung der Verjährung	280

TEIL VI

DER TOP-TEN-TEIL	281
-------------------------------	------------

Kapitel 16

Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen.....	283
Check 1: Die Liquidität der GmbH.....	283
Check 2: Die Einhaltung der Gesetze	284
Check 3: Die Aktualität der Verträge.....	284
Check 4: Die Bonität der Kunden	285
Check 5: Die Richtigkeit der Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung.....	285
Check 6: Die Richtigkeit der Lohnsteueranmeldung	286
Check 7: Die pünktliche und vollständige Abführung der	
Arbeitnehmerbeiträge zur Sozialversicherung	287
Check 8: Die Form der Einberufung der Gesellschafterversammlung	288
Check 9: Mitarbeiterqualifikation	289
Check 10: Die Lieferantenqualität.....	289

Kapitel 17

Zehn Falle, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf ..	291
Falle 1: Der Gesellschafter hat immer recht	291
Falle 2: Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann	
Insolvenz angemeldet wird	292
Falle 3: Keine Verantwortung übernehmen fürs Kaufmännische	292
Falle 4: Verträge stehen doch nur auf dem Papier.....	293
Falle 5: Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden	293
Falle 6: Satzung ist Gesellschafter-, keine Geschäftsführersache.....	294
Falle 7: Verdeckte Gewinnausschüttung tangiert nur Gesellschafter	294
Falle 8: Die Ressorts sind aufgeteilt	295
Falle 9: Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten.....	295
Falle 10: Reine Privatsache – die Geschäftsführernebenjobs	296

Kapitel 18		
Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf		297
Falle 1: Die GmbH gehört dem Gesellschafter		297
Falle 2: Verdeckte Gewinnausschüttungen haben nur steuerliche Bedeutung....		297
Falle 3: Kein Schriftkram bei Darlehen an die GmbH.....		298
Falle 4: Kein Schriftkram bei Darlehen von der GmbH		299
Falle 5: Jahresabschlüsse gehen nur die Gesellschafter und das Finanzamt etwas an		299
Falle 6: Pensionszusagen sollen nur Steuern sparen.....		300
Falle 7: Mehrfachgeschäftsführung – und überall zu 100 Prozent.....		300
Falle 8: Satte Gehaltsanpassung nach oben statt regelmäßiger Klein-klein- Erhöhungen		301
Falle 9: Gehaltsreduktionen in der Krise müssen nicht sein.....		301
Falle 10: Gesellschafter-Geschäftsführer sind unkündbar		301
Kapitel 19		
Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle.....		303
Maßnahme 1: Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers		303
Maßnahme 2: Todesfälle im Gesellschafterkreis		306
Maßnahme 3: Kündigung eines Mitgeschäftsführers		307
Maßnahme 4: Fehler in Steuererklärungen und Steuer(vor)anmeldungen		309
Maßnahme 5: Der Betriebsprüfer sagt sich an		309
Maßnahme 6: Die Steuerfahndung steht vor der Tür		311
Maßnahme 7: Fehlerhafte Produkte – Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung ..		312
Maßnahme 8: Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters		313
Maßnahme 9: Ausfall eines wichtigen Kunden		314
Maßnahme 10: Die Hausbank »streikt«: überraschende Kündigung eines Kredits.....		315
ANHANG		317
Anhang A		
Musterverträge, Checklisten und Übersichten.....		319
Der GmbH-Geschäftsführeranstellungsvertrag		319
Übersicht 1: Wichtige Inhalte des Anstellungsvertrags		320
Übersicht 2: Wichtige Tantiemenvereinbarungen.....		323
Checkliste: Bedingungen für die steuerliche Anerkennung einer Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer		325
Muster: GmbH-Geschäftsführeranstellungsvertrag		326
Auflösungsvertrag (Aufhebungsvertrag)		334
Muster: Aufhebungsvertrag		334
Darlehensverträge.....		336
Muster: Vertrag über ein Gesellschafterdarlehen ohne Sicherheiten		336
Muster: Vertrag über ein Gesellschaftsdarlehen.....		339
Liquidität.....		341

18 Inhaltsverzeichnis

Checklisten zur Liquiditätsüberwachung	341
Checkliste Liquiditätsanalyse	342
Liquiditätsüberwachung bei geplanten Investitionen	344
Liquiditätskrisenvorbeugung	345
Sorgfaltspflichten eines Geschäftsführers.....	347
Allgemeine Sorgfaltspflichten.....	347
Spezielle Sorgfaltspflichten.....	347
Vertragsüberprüfungen	348
Überprüfung der Kundenbonität	349
Die ABC-Analyse der Bonität	349
Installation eines Außenstandsmanagements	351
Forderungsverwaltung	351
Mitarbeiterqualifikation	352
Auswahl von Mitarbeitern.....	352
Stellenbeschreibung: Bezeichnen Sie die Stelle genau.....	353
Analyse der Weiterbildungsfähigkeit von Mitarbeitern	354
Sicherstellung der Lieferantenqualität.....	355
Die ABC-Analyse.....	355
Stichwortverzeichnis	357