






# Kosten- und Leistungsrechnung durchführen




<b>1</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>14</b>	▶ LS 96 Die Kosten eines Unternehmens nachvollziehen
1.1	Aufgaben und Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	17	
1.1.1	Zeitbezug der Kosten- und Leistungsrechnung	18	
1.1.2	Zurechenbarkeit der Kosten auf die Kostenträger	19	
1.1.3	Abhängigkeit der Kosten von der Beschäftigung	20	
1.2	Leistungsarten	21	
1.3	Kostenarten	22	
1.3.1	Grundkosten	22	
1.3.2	Kalkulatorische Kosten	23	
1.4	Abgrenzungsrechnung (Ergebnistabelle)	29	▶ LS 97 Das Betriebsergebnis ermitteln
1.4.1	Unternehmensbezogene Abgrenzung	32	
1.4.2	Betriebsbezogene Abgrenzung	33	
1.4.3	Kostenrechnerische Korrekturen	34	
1.4.4	Auswertung der Abgrenzungsrechnung	36	
	Alles klar?	37	
<b>2</b>	<b>Vollkostenrechnung</b>	<b>39</b>	▶ LS 98 Einen Betriebsabrechnungsbogen erstellen
2.1	Kostenstellenrechnung	40	
2.1.1	Grundsätze der Kostenstellenbildung	40	
2.1.2	Ermittlung der Verteilungsgrundlagen	41	
2.1.3	Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens (BAP)	42	
2.2	Kostenträgerstückrechnung	44	
2.2.1	Ermittlung des Handlungskostenzuschlags (Istkostenbasis)	44	
2.2.2	Ermittlung des Handlungskostenzuschlags (Normalkostenbasis)	45	
2.3	Die Verkaufspreiskalkulation	46	▶ LS 99 Einen Verkaufspreis kalkulieren (Vorwärtskalkulation)
2.3.1	Vorwärtskalkulation bis zum Listenverkaufspreis	46	
2.3.2	Vereinfachte Vorwärtskalkulation	49	
2.3.3	Vorwärtskalkulation mit Rabattstaffel	50	
2.3.4	Rückwärtskalkulation bis zum Bezugspreis	51	▶ LS 100 Einen Einkaufspreis kalkulieren (Rückwärtskalkulation)
2.3.5	Vereinfachte Rückwärtskalkulation (Handelsspanne)	52	
2.3.6	Differenzkalkulation	53	
	Alles klar?	55	▶ LS 101 Den Gewinn für einen Auftrag ermitteln (Differenzkalkulation)












<b>3</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>57</b>	 ▶ LS 102 Break-even-Point und Deckungsbeitrag berechnen
3.1	Break-even-Point .....	58	
3.2	Sortimentsgestaltung im Rahmen der Deckungsbeitragsrechnung .....	60	
3.3	Zuschlagskalkulation mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung .....	61	
3.4	Bestimmung von Preisuntergrenzen .....	62	
3.5	Annahme oder Ablehnung von Zusatzaufträgen .....	63	
	Alles klar? .....	64	
<b>4</b>	<b>Controlling</b>	<b>66</b>	 ▶ LS 103 Controlling – eine Kostenstellenabrechnung auswerten und interpretieren
4.1	Funktionen des Controllings .....	67	
4.2	Controllinginstrumente .....	70	
4.3	Grundzüge der Plankostenrechnung .....	71	 ▶ LS 104 Die Situation eines Unternehmens beurteilen
4.3.1	Plan-Kostenartenrechnung .....	71	
4.3.2	Plan-Kostenstellenrechnung (Budgetierung) .....	72	
4.3.3	Plan-Kostenträgerrechnung .....	72	
4.3.4	Abweichungsanalyse .....	73	
	Alles klar? .....	77	

Lernsituationen im Arbeitsbuch 3



## Waren lagern

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Logistik</b>	<b>80</b>	 ▶ LS 105 Den Waren- und Informationsfluss analysieren
1.1	Logistische Ziele .....	80	
1.2	Die interne logistische Kette .....	82	
1.3	Die externe logistische Kette .....	83	
1.4	Supply Chain Management .....	85	
1.5	Qualitätsverbesserung in der Logistik .....	86	 ▶ LS 106 Ein Qualitätsmanagementkonzept umsetzen
1.5.1	Der Qualitätsbegriff .....	86	
1.5.2	Zertifizierung mithilfe von Qualitätsnormen .....	87	
1.5.3	Qualitätsmanagement .....	89	
1.5.4	Total Quality Management (TQM) .....	91	
1.6	Ökologische Aspekte der Logistik .....	93	 ▶ LS 107 Die Ökobilanz eines Unternehmens verbessern
1.6.1	EMAS .....	93	
1.6.2	DIN IN ISO 14001 .....	94	
1.6.3	Ökobilanz .....	95	
	Alles klar? .....	96	

<b>2</b>	<b>Das Lager</b>	<b>97</b>	 ▶ LS 108 Ein waren-gerechtes Lager auswählen
2.1	Funktionen und Risiken der Lagerhaltung	97	
2.2	Lagerprinzipien	98	
2.3	Lagerarten	99	
	Alles klar?	101	
<b>3</b>	<b>Prozesse im Lager</b>	<b>102</b>	 ▶ LS 109 Tätigkeiten im Lager kennen
3.1	Warenannahme	102	
3.2	Wareneingangskontrolle	103	 ▶ LS 110 Waren annehmen und kontrollieren
3.3	Einlagerung der Ware	103	
3.4	Pflege der Ware	104	
3.5	Die Warenverpackung	104	 ▶ LS 111 Verpackungen vor Beschädigungen schützen
3.6	Kommissionierung der Ware	106	
3.7	Auslagerung der Ware	108	 ▶ LS 112 Zutaten für ein Abendessen kommissionieren
3.8	Lagerbestandsverwaltung mit einem Warenwirtschaftssystem	108	
3.9	Warenbestandskontrolle (Inventur)	112	 ▶ LS 113 Lagerbestände manuell verwalten
3.9.1	Planung der Inventur	113	
3.9.2	Durchführung der Inventur	113	
3.9.3	Kontrolle der Inventur	114	
3.9.4	Arten der Inventur	114	
3.9.5	Bewertung von Inventurmengen	116	
	Alles klar?	118	
<b>4</b>	<b>Wirtschaftlichkeit der Lagerhaltung</b>	<b>119</b>	
4.1	Kosten der Lagerhaltung	119	 ▶ LS 114 Die Kosten der Lagerhaltung ermitteln
4.2	Lagerbestandskennzahlen	119	
4.3	Lagerbewegungskennzahlen	120	 ▶ LS 115 Lagerbewegungskennzahlen ermitteln und interpretieren
4.4	ABC-Analyse	122	
4.5	Der Lagerhalter	124	 ▶ LS 116 Eine ABC-Analyse durchführen
4.6	Eigen- oder Fremdlagerung	126	
	Alles klar?	128	 ▶ LS 117 Über Eigen- oder Fremdlagerung entscheiden
<b>5</b>	<b>Sicherheit und Umweltschutz im Lager</b>	<b>129</b>	
5.1	Schutz der Arbeitnehmer	129	
5.1.1	Sicherheits- und Unfallverhütungsvorschriften	129	
5.1.2	Brandschutz	130	 ▶ LS 118 Brandschutzmaßnahmen im Lager umsetzen
5.1.3	Berufsgenossenschaften und Gewerbeaufsicht	131	
5.2	Diebstahlschutz	133	
5.3	Umweltschutz	133	
	Alles klar?	134	




# Warentransporte abwickeln

<b>1</b>	<b>Transportmittel und Träger der Güterbeförderung</b>	<b>136</b>	▶ LS 119 Verkehrsmittel für den Gütertransport auswählen
1.1	Güterbeförderung auf der Straße .....	138	
1.2	Güterbeförderung auf der Schiene .....	139	
1.3	Güterbeförderung auf dem Wasserweg .....	140	
1.4	Güterbeförderung in der Luft .....	141	
1.5	Multimodaler Verkehr .....	142	
1.6	Güterbeförderung durch KEP-Unternehmen .....	143	
1.7	Die Wahl eines geeigneten Transportmittels .....	144	
	Alles klar? .....	146	
<b>2</b>	<b>Transportdienstleister und Werkverkehr</b>	<b>147</b>	▶ LS 120 Zwischen Eigen- und Fremdtransport entscheiden
2.1	Der Werkverkehr .....	147	
2.2	Der Spediteur .....	148	
2.3	Der Frachtführer .....	152	
2.4	Frachtbörsen .....	153	
2.5	Die Wahl zwischen Eigen- und Fremdtransport .....	154	
2.6	Lager- und Transportversicherung .....	156	
2.6.1	Das Wesen der Versicherung .....	157	
2.6.2	Die Transportversicherung .....	157	
2.6.3	Die Lagerversicherung .....	158	
	Alles klar? .....	159	
<b>3</b>	<b>Tourenplanung</b>	<b>160</b>	▶ LS 121 Touren planen
3.1	Kriterien .....	160	
3.2	Restriktionen .....	161	
3.3	Hilfsmittel .....	162	
3.4	Die logistischen Leistungen des Warenwirtschaftssystems .....	163	
	Alles klar? .....	165	
<b>4</b>	<b>Transportdokumente</b>	<b>166</b>	▶ LS 122 Transportdokumente erstellen und prüfen
4.1	Warenbegleit- und Warenwertpapiere .....	166	
4.1.1	Warenbegleitpapiere .....	166	
4.1.2	Warenwertpapiere .....	166	
4.2	Transportdokumente für den nationalen Güterverkehr .....	168	
4.2.1	Frachtbrief (nationaler Straßengüterverkehr) .....	168	
4.2.2	Ladeschein (Straßengüterverkehr, Binnenschifffahrt) .....	170	

<b>4.3</b>	<b>Transpordokumente für den internationalen Güterverkehr</b>	<b>171</b>
4.3.1	CMR-Frachtbrief (internationaler Straßengüterverkehr)	171
4.3.2	CIM-Frachtbrief (internationaler Eisenbahntransport)	174
4.3.3	Konnossement (Seefrachtverkehr)	177
4.3.4	Seefrachtbrief (Sea Waybill, SWB)	178
4.3.5	Luftfrachtbrief (Air Waybill, AWB)	181
4.3.6	Internationale Spediteurdokumente	184
<b>4.4</b>	<b>Sendungsverfolgung und Terminüberwachung</b>	<b>185</b>
	Alles klar?	186

## **5 Nachhaltigkeit im Warentransport 187**

<b>5.1</b>	<b>Umweltbilanz der Verkehrsträger</b>	<b>187</b>
5.1.1	Dimensionen der Umweltbelastung durch die Verkehrsträger	187
5.1.2	Vergleich der Umweltbelastung durch die Verkehrsträger	188
<b>5.2</b>	<b>Möglichkeiten eines nachhaltigeren Gütertransports</b>	<b>190</b>
	Alles klar?	192

 ► LS 123 Die Umweltbilanz des Warentransports verbessern

Lernsituationen im Arbeitsbuch 3




## **Ein Projekt im Großhandel planen und durchführen**

### **1 Grundlagen der Projektarbeit 194**

1.1	Entscheidungsfindung	195
1.2	Kommunikation im Team und Feedback	196
1.3	Kreativitätstechniken	197
	Alles klar?	198

### **2 Durchführung eines Projekts 199**

<b>2.1</b>	<b>Projektdefinition</b>	<b>199</b>
2.1.1	Projektanlass	200
2.1.2	Projektskizze	200
2.1.3	Projektziele	201
2.1.4	Projektauftrag	205
2.1.5	Projektorganisation	206
2.1.6	Kick-off-Meeting	207

 ► LS 124 Eine Projektarbeit zu einer Messebeteiligung durchführen

<b>2.2</b>	<b>Projektplanung</b>	<b>208</b>
2.2.1	Aktivitäten, Arbeitspakete und Projektteams	208
2.2.2	Projektstrukturplan	209
2.2.3	Projektablaufplan	210
2.2.4	Terminplan	211
2.2.5	Kapazitätsplanung	213
2.2.6	Kostenplanung	214
2.2.7	Qualitätsplanung	214
2.2.8	Planung der Evaluation	215
<b>2.3</b>	<b>Projektrealisation</b>	<b>216</b>
2.3.1	Projektsteuerung	216
2.3.2	Projektcontrolling	219
2.3.3	Projektdokumentation	221
<b>2.4</b>	<b>Projektabschluss</b>	<b>222</b>
<b>2.5</b>	<b>Projektevaluation</b>	<b>224</b>
	Alles klar?	226

## Anhang: Wirtschaftspolitische Entscheidungen beurteilen

<b>1</b>	<b>Wirtschaftsschwankungen und Konjunkturpolitik</b>	<b>228</b>
1.1	<b>Das Bruttoinlandsprodukt</b>	<b>228</b>
1.1.1	Die Berechnung des Bruttoinlandsprodukts	228
1.1.2	Nominales und reales Bruttoinlandsprodukt	229
1.1.3	Das Bruttoinlandsprodukt als Wohlstandsindikator?	231
<b>1.2</b>	<b>Wirtschaftsschwankungen</b>	<b>233</b>
1.2.1	Saisonale Schwankungen	233
1.2.2	Konjunkturelle Schwankungen (Konjunkturzyklen)	233
<b>1.3</b>	<b>Konjunkturforschung und -prognosen</b>	<b>235</b>
<b>1.4</b>	<b>Nachfrage- und Angebotspolitik</b>	<b>237</b>
1.4.1	Nachfragepolitik	238
1.4.2	Angebotspolitik	239
	Alles klar?	241

<b>2</b>	<b>Geldwertstörungen und Geldpolitik</b>	<b>243</b>
2.1	Der Binnenwert des Geldes .....	243
2.2	Preisniveaustabilität .....	245
2.3	Geldwertstörungen .....	245
2.3.1	Inflation .....	245
2.3.2	Deflation .....	248
2.4	Zusammenhang von Binnenwert und Außenwert des Geldes ..	249
2.5	Geldpolitik .....	251
2.5.1	Das Europäische System der Zentralbanken .....	251
2.5.2	Geldmengendefinitionen im Eurosystem .....	253
2.5.3	Die Geldpolitik der EZB .....	254
	Alles klar? .....	257
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>259</b>
	<b>Bildquellenverzeichnis</b>	<b>269</b>