

**LF10**

# Kosten- und Leistungsrechnung durchführen

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>14</b>	► LS 96 Die Kosten eines Unternehmens nachvollziehen
1.1	Aufgaben und Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....	17	
1.1.1	Zeitbezug der Kosten- und Leistungsrechnung .....	18	
1.1.2	Zurechenbarkeit der Kosten auf die Kostenträger .....	19	
1.1.3	Abhängigkeit der Kosten von der Beschäftigung .....	20	
1.2	Leistungsarten .....	21	
1.3	Kostenarten .....	22	
1.3.1	Grundkosten .....	22	
1.3.2	Kalkulatorische Kosten .....	23	
1.4	Abgrenzungsrechnung (Ergebnistabelle) .....	29	► LS 97 Das Betriebsergebnis ermitteln
1.4.1	Unternehmensbezogene Abgrenzung .....	32	
1.4.2	Betriebsbezogene Abgrenzung .....	33	
1.4.3	Kostenrechnerische Korrekturen .....	34	
1.4.4	Auswertung der Abgrenzungsrechnung .....	36	
	Alles klar? .....	37	
<b>2</b>	<b>Vollkostenrechnung</b>	<b>39</b>	► LS 98 Einen Betriebsabrechnungsbogen erstellen
2.1	Kostenstellenrechnung .....	40	
2.1.1	Grundsätze der Kostenstellenbildung .....	40	
2.1.2	Ermittlung der Verteilungsgrundlagen .....	41	
2.1.3	Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens (BAP) .....	42	
2.2	Kostenträgerstückrechnung .....	44	
2.2.1	Ermittlung des Handlungskostenzuschlags (Istkostenbasis) .....	44	
2.2.2	Ermittlung des Handlungskostenzuschlags (Normalkostenbasis) .....	45	
2.3	Die Verkaufspreiskalkulation .....	46	► LS 99 Einen Verkaufspreis kalkulieren (Vorwärtskalkulation)
2.3.1	Vorwärtskalkulation bis zum Listenverkaufspreis .....	46	
2.3.2	Vereinfachte Vorwärtskalkulation .....	49	
2.3.3	Vorwärtskalkulation mit Rabattstaffel .....	50	
2.3.4	Rückwärtskalkulation bis zum Bezugspreis .....	51	
2.3.5	Vereinfachte Rückwärtskalkulation (Handelsspanne) .....	52	
2.3.6	Differenzkalkulation .....	53	► LS 100 Einen Einkaufspreis kalkulieren (Rückwärtskalkulation)
	Alles klar? .....	55	► LS 101 Den Gewinn für einen Auftrag ermitteln (Differenzkalkulation)

<b>3</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>57</b>	► LS 102 Break-even-Point und Deckungsbeitrag berechnen
3.1	Break-even-Point .....	58	
3.2	Sortimentsgestaltung im Rahmen der Deckungsbeitragsrechnung .....	60	
3.3	Zuschlagskalkulation mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung .....	61	
3.4	Bestimmung von Preisuntergrenzen .....	62	
3.5	Annahme oder Ablehnung von Zusatzaufträgen .....	63	
	Alles klar? .....	64	
<b>4</b>	<b>Controlling</b>	<b>66</b>	► LS 103 Controlling – eine Kostenstellenabrechnung auswerten und interpretieren
4.1	Funktionen des Controllings .....	67	
4.2	Controllinginstrumente .....	70	
4.3	Grundzüge der Plankostenrechnung .....	71	► LS 104 Die Situation eines Unternehmens beurteilen
4.3.1	Plan-Kostenartenrechnung .....	71	
4.3.2	Plan-Kostenstellenrechnung (Budgetierung) .....	72	
4.3.3	Plan-Kostenträgerrechnung .....	72	
4.3.4	Abweichungsanalyse .....	73	
	Alles klar? .....	77	

Lernsituationen im Arbeitsbuch 3



## Waren lagern

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Logistik</b>	<b>80</b>	► LS 105 Den Waren- und Informationsfluss analysieren
1.1	Logistische Ziele .....	80	
1.2	Die interne logistische Kette .....	82	
1.3	Die externe logistische Kette .....	83	
1.4	Supply Chain Management .....	85	
1.5	Qualitätsverbesserung in der Logistik .....	86	► LS 106 Ein Qualitätsmanagementkonzept umsetzen
1.5.1	Der Qualitätsbegriff .....	86	
1.5.2	Zertifizierung mithilfe von Qualitätsnormen .....	87	
1.5.3	Qualitätsmanagement .....	89	
1.5.4	Total Quality Management (TQM) .....	91	
1.6	Ökologische Aspekte der Logistik .....	93	► LS 107 Die Ökobilanz eines Unternehmens verbessern
1.6.1	EMAS .....	93	
1.6.2	DIN IN ISO 14001 .....	94	
1.6.3	Ökobilanz .....	95	
	Alles klar? .....	96	

<b>2 Das Lager</b>	97	► LS 108 Ein waren-gerechtes Lager auswählen
2.1 Funktionen und Risiken der Lagerhaltung .....	97	
2.2 Lagerprinzipien .....	98	
2.3 Lagerarten .....	99	
Alles klar? .....	101	
<b>3 Prozesse im Lager</b>	102	► LS 109 Tätigkeiten im Lager kennen
3.1 Warenannahme .....	102	► LS 110 Waren anneh-men und kontrolli-eren
3.2 Wareneingangskontrolle .....	103	
3.3 Einlagerung der Ware .....	103	
3.4 Pflege der Ware .....	104	
3.5 Die Warenverpackung .....	104	► LS 111 Verpackungen vor Beschädigungen schützen
3.6 Kommissionierung der Ware .....	106	
3.7 Auslagerung der Ware .....	108	
3.8 Lagerbestandsverwaltung mit einem Warenwirtschaftssystem .....	108	► LS 112 Zutaten für ein Abendessen kommis-sionieren
3.9 Warenbestandskontrolle (Inventur) .....	112	
3.9.1 Planung der Inventur .....	113	► LS 113 Lagerbestände manuell verwalten
3.9.2 Durchführung der Inventur .....	113	
3.9.3 Kontrolle der Inventur .....	114	
3.9.4 Arten der Inventur .....	114	
3.9.5 Bewertung von Inventurmengen .....	116	
Alles klar? .....	118	
<b>4 Wirtschaftlichkeit der Lagerhaltung</b>	119	
4.1 Kosten der Lagerhaltung .....	119	► LS 114 Die Kosten der Lagerhaltung ermitteln
4.2 Lagerbestandskennzahlen .....	119	
4.3 Lagerbewegungskennzahlen .....	120	► LS 115 Lagerbewegungs-kennzahlen ermitteln und interpretieren
4.4 ABC-Analyse .....	122	
4.5 Der Lagerhalter .....	124	► LS 116 Eine ABC-Analyse durchführen
4.6 Eigen- oder Fremdlagerung .....	126	
Alles klar? .....	128	► LS 117 Über Eigen- oder Fremdlagerung entscheiden
<b>5 Sicherheit und Umweltschutz im Lager</b>	129	
5.1 Schutz der Arbeitnehmer .....	129	
5.1.1 Sicherheits- und Unfallverhütungsvorschriften .....	129	
5.1.2 Brandschutz .....	130	► LS 118 Brandschutz-maßnahmen im Lager umsetzen
5.1.3 Berufsgenossenschaften und Gewerbeaufsicht .....	131	
5.2 Diebstahlschutz .....	133	
5.3 Umweltschutz .....	133	
Alles klar? .....	134	

**LF12**

# Warentransporte abwickeln

<b>1 Transportmittel und Träger der Güterbeförderung</b>	<b>136</b>	► LS 119 Verkehrsmittel für den Gütertransport auswählen
1.1 Güterbeförderung auf der Straße .....	138	
1.2 Güterbeförderung auf der Schiene .....	139	
1.3 Güterbeförderung auf dem Wasserweg .....	140	
1.4 Güterbeförderung in der Luft .....	141	
1.5 Multimodaler Verkehr .....	142	
1.6 Güterbeförderung durch KEP-Unternehmen .....	143	
1.7 Die Wahl eines geeigneten Transportmittels .....	144	
Alles klar? .....	146	
<b>2 Transportdienstleister und Werkverkehr</b>	<b>147</b>	► LS 120 Zwischen Eigen- und Fremdtransport entscheiden
2.1 Der Werkverkehr .....	147	
2.2 Der Spediteur .....	148	
2.3 Der Frachtführer .....	152	
2.4 Frachtbörsen .....	153	
2.5 Die Wahl zwischen Eigen- und Fremdtransport .....	154	
2.6 Lager- und Transportversicherung .....	156	
2.6.1 Das Wesen der Versicherung .....	157	
2.6.2 Die Transportversicherung .....	157	
2.6.3 Die Lagerversicherung .....	158	
Alles klar? .....	159	
<b>3 Tourenplanung</b>	<b>160</b>	► LS 121 Touren planen
3.1 Kriterien .....	160	
3.2 Restriktionen .....	161	
3.3 Hilfsmittel .....	162	
3.4 Die logistischen Leistungen des Warenwirtschaftssystems .....	163	
Alles klar? .....	165	
<b>4 Transportdokumente</b>	<b>166</b>	► LS 122 Transportdokumente erstellen und prüfen
4.1 Warenbegleit- und Warenwertpapiere .....	166	
4.1.1 Warenbegleitpapiere .....	166	
4.1.2 Warenwertpapiere .....	166	
4.2 Transportdokumente für den nationalen Güterverkehr .....	168	
4.2.1 Frachtbrief (nationaler Straßengüterverkehr) .....	168	
4.2.2 Ladeschein (Straßengüterverkehr, Binnenschifffahrt) .....	170	

<b>4.3</b>	<b>Transportdokumente für den internationalen Güterverkehr ....</b>	<b>171</b>
4.3.1	CMR-Frachtbrief (internationaler Straßengüterverkehr) ....	171
4.3.2	CIM-Frachtbrief (internationaler Eisenbahntransport) ....	174
4.3.3	Konnossement (Seefrachtverkehr) ....	177
4.3.4	Seefrachtbrief (Sea Waybill, SWB) ....	178
4.3.5	Luftfrachtbrief (Air Waybill, AWB) ....	181
4.3.6	Internationale Spediteurdokumente ....	184
<b>4.4</b>	<b>Sendungsverfolgung und Terminüberwachung ....</b>	<b>185</b>
	Alles klar? ....	186
<b>5</b>	<b>Nachhaltigkeit im Warentransport</b>	<b>187</b>
<b>5.1</b>	<b>Umweltbilanz der Verkehrsträger ....</b>	<b>187</b>
5.1.1	Dimensionen der Umweltbelastung durch die Verkehrsträger ....	187
5.1.2	Vergleich der Umweltbelastung durch die Verkehrsträger ..	188
5.2	Möglichkeiten eines nachhaltigeren Gütertransports ....	190
	Alles klar? ....	192

 ► LS 123 Die Umweltbilanz des Warentransports verbessern

Lernsituationen im Arbeitsbuch 3

## **LF13 Ein Projekt im Großhandel planen und durchführen**

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Projektarbeit</b>	<b>194</b>
1.1	Entscheidungsfindung ....	195
1.2	Kommunikation im Team und Feedback ....	196
1.3	Kreativitätstechniken ....	197
	Alles klar? ....	198
<b>2</b>	<b>Durchführung eines Projekts</b>	<b>199</b>
2.1	Projektdefinition ....	199
2.1.1	Projektanlass ....	200
2.1.2	Projektskizze ....	200
2.1.3	Projektziele ....	201
2.1.4	Projektauftrag ....	205
2.1.5	Projektorganisation ....	206
2.1.6	Kick-off-Meeting ....	207

 ► LS 124 Eine Projektarbeit zu einer Messebeteiligung durchführen

<b>2.2</b>	<b>Projektplanung</b>	<b>208</b>
2.2.1	Aktivitäten, Arbeitspakete und Projektteams	208
2.2.2	Projektstrukturplan	209
2.2.3	Projektablaufplan	210
2.2.4	Terminplan	211
2.2.5	Kapazitätsplanung	213
2.2.6	Kostenplanung	214
2.2.7	Qualitätsplanung	214
2.2.8	Planung der Evaluation	215
<b>2.3</b>	<b>Projektrealisation</b>	<b>216</b>
2.3.1	Projektsteuerung	216
2.3.2	Projektcontrolling	219
2.3.3	Projektdokumentation	221
<b>2.4</b>	<b>Projektabchluss</b>	<b>222</b>
<b>2.5</b>	<b>Projektevaluation</b>	<b>224</b>
	Alles klar?	226

## Anhang: Wirtschaftspolitische Entscheidungen beurteilen

### **1 Wirtschaftsschwankungen und Konjunkturpolitik** 228

<b>1.1</b>	<b>Das Bruttoinlandsprodukt</b>	<b>228</b>
1.1.1	Die Berechnung des Bruttoinlandsprodukts	228
1.1.2	Nominales und reales Bruttoinlandsprodukt	229
1.1.3	Das Bruttoinlandsprodukt als Wohlstandsindikator?	231
<b>1.2</b>	<b>Wirtschaftsschwankungen</b>	<b>233</b>
1.2.1	Saisonale Schwankungen	233
1.2.2	Konjunkturelle Schwankungen (Konjunkturzyklen)	233
<b>1.3</b>	<b>Konjunkturforschung und -prognosen</b>	<b>235</b>
<b>1.4</b>	<b>Nachfrage- und Angebotspolitik</b>	<b>237</b>
1.4.1	Nachfragepolitik	238
1.4.2	Angebotspolitik	239
	Alles klar?	241

<b>2</b>	<b>Geldwertstörungen und Geldpolitik</b>	<b>243</b>
2.1	Der Binnenwert des Geldes .....	243
2.2	Preisniveaustabilität .....	245
2.3	Geldwertstörungen .....	245
2.3.1	Inflation .....	245
2.3.2	Deflation .....	248
2.4	Zusammenhang von Binnenwert und Außenwert des Geldes ..	249
2.5	Geldpolitik .....	251
2.5.1	Das Europäische System der Zentralbanken .....	251
2.5.2	Geldmengendefinitionen im Eurosystem .....	253
2.5.3	Die Geldpolitik der EZB .....	254
	Alles klar? .....	257
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>259</b>
	<b>Bildquellenverzeichnis</b>	<b>269</b>