

INHALTSVERZEICHNIS

Inhaltsverzeichnis

I.	Einführung	6
A.	Eine bemerkenswerte Kluft	6
B.	Wie entstand dieses Buch?	6
C.	Wozu dieses Buch?	8
D.	Warum jetzt?	13
E.	Die Zielgruppe	20
F.	Wie ist das Buch aufgebaut?	21
II.	Die Schweiz: Ein Erfolgsmodell?	23
A.	Das beste Land der Welt	23
B.	Eine Staatsordnung als Modell für wirtschaftliche Organisationen?	28
C.	Mythen aufklären	32
III.	Die wichtigsten Elemente der direkten Demokratie und ihre Übertragung auf Wirtschaftsorganisationen	35
A.	Kollegialitätsprinzip	35
B.	Initiative	42
C.	Referendum	59
D.	Gewaltenteilung	66
E.	Verfassung	84
F.	Konkordanz	87
G.	Partizipative Entscheidungsfindung	92
H.	Subsidiaritätsprinzip, Föderalismus	102
I.	Vernehmlassung, Konsultation der Stakeholder	113
J.	Repräsentanten und Parteien	120
K.	Fraktal skalierbare Organisationsstruktur	125
L.	Notrecht, wenn es eilt	128
M.	Das Fundament - kulturelle Werte	134

INHALTSVERZEICHNIS

IV. Praxisbeispiel - Demokratisierung einer Wirtschaftsorganisation	139
A. Einleitung	139
B. Die Firma	140
C. Ausgangslage und Absicht	141
D. Der Transformationsprozess	142
E. Die grössten Herausforderungen auf dem Weg	170
F. Resultat, Wirkungen und Nutzen der Transformation	178
G. Interviews mit dem ehemaligen Inhaber und drei Nachfolgern	179
V. Danksagung	221
VI. Autor und Illustrator	223
A. Der Autor	223
B. Der Illustrator	224
VII. Fussnoten	225