

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur neunten Auflage	5
Verzeichnis der Abbildungen	11
Verzeichnis der Beispiele	13
1 Grundlagen und Einordnung der Kostenrechnung im Rechnungswesen	17
1.1 Aufgaben und Teilgebiete des Rechnungswesens	17
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	19
1.3 Zwecke und Aufgaben der Kostenrechnung	24
1.4 Strukturierung der Kosten und Kostenbegriffe	26
1.5 Kostenrechnungssysteme	33
1.6 Kostenrechnungsprinzipien	40
2 Der Aufbau eines Kostenrechnungssystems, dargestellt anhand der Vollkostenrechnung	44
2.1 Überblick des Kostenrechnungssystems	44
2.2 Kostenartenrechnung	47
2.2.1 Aufgaben	47
2.2.2 Gliederung der Kostenarten	48
2.2.3 Wichtige Kostenarten	49
2.2.3.1 Materialkosten	49
2.2.3.1.1 Erfassung der Verbrauchsmengen	50
2.2.3.1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	54
2.2.3.2 Personalkosten	63
2.2.3.3 Betriebsmittelkosten	71
2.2.3.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen	71
2.2.3.3.2 Instandhaltungskosten	79
2.2.3.3.3 Kosten für Werkzeuge und Vorrichtungen	82
2.2.3.4 Fremdleistungskosten	84
2.2.3.5 Kapitalkosten	85
2.2.3.6 Kostensteuern	91
2.2.3.7 Einzelwagniskosten	93

2.3	Kostenstellenrechnung	95
2.3.1	Aufgaben	95
2.3.2	Gliederung der Kostenstellen	96
2.3.3	Rechenschritte	99
2.3.3.1	Verteilung der primären Gemeinkosten	100
2.3.3.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	104
2.3.3.2.1	Anbauverfahren	106
2.3.3.2.2	Stufenverfahren	108
2.3.3.2.3	Gleichungsverfahren	110
2.3.3.2.4	Festpreisverfahren	113
2.3.3.2.5	Kostenträgerverfahren	114
2.3.3.3	Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen	116
2.3.3.4	Be- und Verrechnung von Über- bzw. Unterdeckungen	118
2.4	Kostenträgerrechnung	122
2.4.1	Aufgaben	123
2.4.2	Kalkulation	125
2.4.2.1	Kalkulation der Kosten	126
2.4.2.1.1	Divisionskalkulation	127
2.4.2.1.2	Äquivalenzziffernkalkulation	133
2.4.2.1.3	Zuschlagskalkulation	136
2.4.2.1.4	Verrechnungssatzkalkulation	140
2.4.2.1.5	Ratierliche Kalkulation	146
2.4.2.1.6	Kuppelkalkulation	148
2.4.2.2	Kalkulation des Verkaufspreises	151
2.4.2.3	Handelskalkulation	154
2.4.3	Betriebsergebnisrechnung	156
2.4.3.1	Gesamtkostenverfahren	158
2.4.3.2	Umsatzkostenverfahren	161
2.5	Organisation der Kostenrechnung	165
2.6	Ableitung der Herstellungskosten für die Finanzbuchhaltung	170
3	Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	172
3.1	Ziele und Aufgaben	172
3.2	Kostenspaltung	174
3.3	Deckungsbeitragsrechnung als Periodenerfolgsrechnung	180
3.3.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	180
3.3.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	184
3.4	Gewinnschwellenanalyse	189
3.5	Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsrechnung	194
3.5.1	Programmoptimierung	195
3.5.2	Kurzfristige Absatzpreisuntergrenze	201

3.5.3	Zusatzauftrag	205
3.5.4	Verfahrenswahl	210
3.5.5	Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	216
4	Plankostenrechnung	218
4.1	Ziele und Aufgaben	218
4.2	Rahmenbedingungen	218
4.3	Ermittlung der Plan- und der Istbeschäftigung	221
4.4	Planung und Kontrolle der Kosten	226
4.4.1	Starre Plankostenrechnung	228
4.4.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	230
4.4.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis	234
4.4.4	Einfach flexible und mehrfach flexible Plankostenrechnung	238
4.5	Kostenträgerrechnung im System der Plankostenrechnung	240
5	Prozesskostenrechnung	243
5.1	Ziele und Aufgaben	243
5.2	Methodik der Prozesskostenrechnung	245
5.2.1	Analyse und Strukturierung der Tätigkeiten	245
5.2.1.1	Die Teilprozesse innerhalb der Kostenstellen...	245
5.2.1.2	Die kostenstellenübergreifenden Hauptprozesse	248
5.2.2	Prozessorientierte Kostenstellenrechnung	250
5.2.3	Prozesskostenverdichtung auf Hauptprozesse	254
5.2.4	Prozessorientierte Kalkulation	256
5.2.5	Prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung	260
5.3	Prozesskostenrechnung und Activity based Costing	263
5.4	Prozess- und Grenzplankostenrechnung im Vergleich	266
6	Zielkostenrechnung (Target Costing)	269
6.1	Ziele und Aufgaben	269
6.2	Methodik der Zielkostenrechnung	270
6.2.1	Bestimmung des Zielverkaufspreises des Produkts	272
6.2.2	Festlegung der Zielkosten des Produkts	273
6.2.3	Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten	275
6.2.3.1	Komponentenmethode	275
6.2.3.2	Funktionenmethode	276
6.2.4	Kontrolle der Zielkostenerreichung	278
6.3	Zielkostenerreichung durch aktives Kostenmanagement	281
7	Lebenszykluskostenrechnung (Life Cycle Costing)	283
7.1	Ziele und Aufgaben	283

7.2	Lebenszyklusphasen mit zugehörigen Kosten und Erlösen	286
7.3	Methodische Grundlagen	289
7.4	Anwendungen der Lebenszykluskostenrechnung	292
7.4.1	Lebenszykluskostenrechnung für Produkte	293
7.4.1.1	Perspektive des Kunden	293
7.4.1.2	Perspektive des Produzenten	298
7.4.2	Lebenszykluskostenrechnung für Investitionsgüter	303
7.5	Ergänzende Instrumente der Lebenszykluskostenrechnung ...	306
7.6	Verknüpfungen zur traditionellen Kostenrechnung.....	308
	Literaturverzeichnis	310
	Aufgaben	312
	Klausuren	406
	Lösungen zu den Aufgaben	436
	Lösungen zu den Klausuren	554
	Stichwortverzeichnis	589