

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur neunten Auflage .....</b>	<b>5</b>
<b>Verzeichnis der Abbildungen .....</b>	<b>11</b>
<b>Verzeichnis der Beispiele .....</b>	<b>13</b>
<b>1 Grundlagen und Einordnung der Kostenrechnung im Rechnungswesen .....</b>	<b>17</b>
1.1 Aufgaben und Teilgebiete des Rechnungswesens .....	17
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	19
1.3 Zwecke und Aufgaben der Kostenrechnung .....	24
1.4 Strukturierung der Kosten und Kostenbegriffe .....	26
1.5 Kostenrechnungssysteme .....	33
1.6 Kostenrechnungsprinzipien .....	40
<b>2 Der Aufbau eines Kostenrechnungssystems, dargestellt anhand der Vollkostenrechnung .....</b>	<b>44</b>
2.1 Überblick des Kostenrechnungssystems .....	44
2.2 Kostenartenrechnung .....	47
2.2.1 Aufgaben .....	47
2.2.2 Gliederung der Kostenarten .....	48
2.2.3 Wichtige Kostenarten .....	49
2.2.3.1 Materialkosten .....	49
2.2.3.1.1 Erfassung der Verbrauchsmengen ....	50
2.2.3.1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen ....	54
2.2.3.2 Personalkosten .....	63
2.2.3.3 Betriebsmittelkosten .....	71
2.2.3.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen ....	71
2.2.3.3.2 Instandhaltungskosten .....	79
2.2.3.3.3 Kosten für Werkzeuge und Vorrichtungen .....	82
2.2.3.4 Fremdleistungskosten .....	84
2.2.3.5 Kapitalkosten .....	85
2.2.3.6 Kostensteuern .....	91
2.2.3.7 Einzelwagniskosten .....	93

2.3	Kostenstellenrechnung .....	95
2.3.1	Aufgaben .....	95
2.3.2	Gliederung der Kostenstellen .....	96
2.3.3	Rechenschritte .....	99
2.3.3.1	Verteilung der primären Gemeinkosten .....	100
2.3.3.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	104
2.3.3.2.1	Anbauverfahren .....	106
2.3.3.2.2	Stufenverfahren .....	108
2.3.3.2.3	Gleichungsverfahren .....	110
2.3.3.2.4	Festpreisverfahren .....	113
2.3.3.2.5	Kostenträgerverfahren .....	114
2.3.3.3	Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen .....	116
2.3.3.4	Be- und Verrechnung von Über- bzw. Unterdeckungen .....	118
2.4	Kostenträgerrechnung .....	122
2.4.1	Aufgaben .....	123
2.4.2	Kalkulation .....	125
2.4.2.1	Kalkulation der Kosten .....	126
2.4.2.1.1	Divisionskalkulation .....	127
2.4.2.1.2	Äquivalenzziffernkalkulation .....	133
2.4.2.1.3	Zuschlagskalkulation .....	136
2.4.2.1.4	Verrechnungssatzkalkulation .....	140
2.4.2.1.5	Ratierliche Kalkulation .....	146
2.4.2.1.6	Kuppelkalkulation .....	148
2.4.2.2	Kalkulation des Verkaufspreises .....	151
2.4.2.3	Handelskalkulation .....	154
2.4.3	Betriebsergebnisrechnung .....	156
2.4.3.1	Gesamtkostenverfahren .....	158
2.4.3.2	Umsatzkostenverfahren .....	161
2.5	Organisation der Kostenrechnung .....	165
2.6	Ableitung der Herstellungskosten für die Finanzbuchhaltung .....	170
<b>3</b>	<b>Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>172</b>
3.1	Ziele und Aufgaben .....	172
3.2	Kostenspaltung .....	174
3.3	Deckungsbeitragsrechnung als Periodenerfolgsrechnung .....	180
3.3.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	180
3.3.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	184
3.4	Gewinnschwellenanalyse .....	189
3.5	Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsrechnung .....	194
3.5.1	Programmoptimierung .....	195
3.5.2	Kurzfristige Absatzpreisuntergrenze .....	201

	3.5.3	Zusatzauftrag .....	205
	3.5.4	Verfahrenswahl .....	210
	3.5.5	Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug .....	216
<b>4</b>		<b>Plankostenrechnung .....</b>	<b>218</b>
	4.1	Ziele und Aufgaben .....	218
	4.2	Rahmenbedingungen .....	218
	4.3	Ermittlung der Plan- und der Istbeschäftigung .....	221
	4.4	Planung und Kontrolle der Kosten .....	226
	4.4.1	Starre Plankostenrechnung .....	228
	4.4.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	230
	4.4.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis .....	234
	4.4.4	Einfach flexible und mehrfach flexible Plankostenrechnung .....	238
	4.5	Kostenträgerrechnung im System der Plankostenrechnung ..	240
<b>5</b>		<b>Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>243</b>
	5.1	Ziele und Aufgaben .....	243
	5.2	Methodik der Prozesskostenrechnung .....	245
	5.2.1	Analyse und Strukturierung der Tätigkeiten .....	245
	5.2.1.1	Die Teilprozesse innerhalb der Kostenstellen...	245
	5.2.1.2	Die kostenstellenübergreifenden Hauptprozesse .....	248
	5.2.2	Prozessorientierte Kostenstellenrechnung .....	250
	5.2.3	Prozesskostenverdichtung auf Hauptprozesse .....	254
	5.2.4	Prozessorientierte Kalkulation .....	256
	5.2.5	Prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung .....	260
	5.3	Prozesskostenrechnung und Activity based Costing .....	263
	5.4	Prozess- und Grenzplankostenrechnung im Vergleich .....	266
<b>6</b>		<b>Zielkostenrechnung (Target Costing) .....</b>	<b>269</b>
	6.1	Ziele und Aufgaben .....	269
	6.2	Methodik der Zielkostenrechnung .....	270
	6.2.1	Bestimmung des Zielverkaufspreises des Produkts ....	272
	6.2.2	Festlegung der Zielkosten des Produkts .....	273
	6.2.3	Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten .....	275
	6.2.3.1	Komponentenmethode .....	275
	6.2.3.2	Funktionenmethode .....	276
	6.2.4	Kontrolle der Zielkostenerreichung .....	278
	6.3	Zielkostenerreichung durch aktives Kostenmanagement .....	281
<b>7</b>		<b>Lebenszykluskostenrechnung (Life Cycle Costing) .....</b>	<b>283</b>
	7.1	Ziele und Aufgaben .....	283

7.2	Lebenszyklusphasen mit zugehörigen Kosten und Erlösen ....	286
7.3	Methodische Grundlagen .....	289
7.4	Anwendungen der Lebenszykluskostenrechnung .....	292
7.4.1	Lebenszykluskostenrechnung für Produkte .....	293
7.4.1.1	Perspektive des Kunden .....	293
7.4.1.2	Perspektive des Produzenten .....	298
7.4.2	Lebenszykluskostenrechnung für Investitionsgüter ....	303
7.5	Ergänzende Instrumente der Lebenszykluskostenrechnung ...	306
7.6	Verknüpfungen zur traditionellen Kostenrechnung .....	308
<b>Literaturverzeichnis .....</b>		<b>310</b>
<b>Aufgaben .....</b>		<b>312</b>
<b>Klausuren .....</b>		<b>406</b>
<b>Lösungen zu den Aufgaben .....</b>		<b>436</b>
<b>Lösungen zu den Klausuren .....</b>		<b>554</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>		<b>589</b>