

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 7 |
| 1. Einleitung | 9 |
| 1.1 Einführende Bemerkungen | 9 |
| 1.2 Ein Staatsunternehmen als Untersuchungsgegenstand | 11 |
| 1.2.1 Staat, Staatsunternehmen, öffentliche Wirtschaft und Wirtschaftspolitik | 11 |
| 1.2.2 Unternehmensgeschichte ASW: Methodik und Eingrenzung der Studie | 18 |
| 1.3 Aufbau der Studie, Leitfragen | 22 |
| 1.4 Forschungsstand | 23 |
| 1.5 Quellen | 26 |
| | |
| 2. Elektrizitätswirtschaft im Königreich Sachsen 1916–1918 | 29 |
| 2.1 Wirtschaft und Elektrizitätswirtschaft in Sachsen | 29 |
| 2.1.1 Sachsen als Industrieland | 29 |
| 2.1.2 Technischer und wirtschaftlicher Entwicklungsstand der Elektrizität und der Elektrifizierung bis 1916 | 31 |
| 2.1.3 Stromversorgung im Königreich Sachsen: Unternehmen, Beteiligungen, Versorgungsgebiete | 36 |
| 2.1.4 Pro und Contra einer staatlichen Elektrizitätswirtschaft | 39 |
| 2.2 Entscheidungs- und Gesetzgebungsprozess I und Integration I 1916–1918: Der Staat wird Unternehmer | 43 |
| 2.2.1 „Elektroverband“ versus staatliche Elektrizitätspolitik | 43 |
| 2.2.2 Das Dekret 23 | 53 |
| 2.2.2.1 Inhalt | 53 |
| 2.2.2.2 Der Widerspruch: Petition und Eingaben | 58 |
| 2.2.2.2.1 Die Petition des Elektroverbandes | 58 |
| 2.2.2.2.2 Die Eingabe des Bürgermeister- und Gemeindetages | 63 |
| 2.2.2.2.3 Die Eingabe des Sächsischen Stromversorgungsverbandes | 64 |
| 2.2.2.2.4 Die Eingabe des Verbandes Sächsischer Industrieller (VSI) | 64 |
| 2.2.3 Der Weg durch die Instanzen: Die Ministerien des Innern und der Finanzen und die Kammern | 66 |
| 2.2.3.1 Zuständigkeiten | 66 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 2.2.3.2 | Zweite Kammer, Zwischendeputation und Deputation | 68 |
| 2.2.3.3 | Erste Kammer und Deputation | 85 |
| 2.2.4 | Die Auswirkungen des Dekretes 23 | 87 |
| 2.2.4.1 | Gesetzliche Grundlagen für ein staatliches Elektrizitätsunternehmen | 87 |
| 2.2.4.2. | Königliche Direktion der staatlichen Elektrizitätswerke, der Landeselektrizitätsrat und die Pläne zum Ausbau | 89 |
| 2.2.4.3 | Finanzierung des staatlichen Unternehmens. | 92 |
| 2.2.4.4 | Aktienkäufe und staatliche Beteiligungen: Elektra AG Dresden | 95 |
| 2.3 | Entscheidungs- und Gesetzgebungsprozess II: Das Kohlenregal von 1918 | 97 |
| 2.3.1 | Kohlelagerstätten und Kohleförderung vor 1918 | 97 |
| 2.3.2 | Gesetz über das staatliche Kohlenbergbaurecht | 99 |
| 2.4 | Fazit | 106 |
| 3. | Exkurs: Großkraftwerk Hirschfelde und Elbtalzentrale Pirna AG als Basis des Staatsunternehmens | 109 |
| 3.1 | Vom Elektrizitätswerk Oberlausitz zum Großkraftwerk Hirschfelde | 109 |
| 3.2 | Der Ankauf des Kraftwerkes und weitere vertragliche Regelungen | 112 |
| 3.3 | Die Elbtalzentrale Pirna AG | 113 |
| 3.4 | Fazit | 119 |
| 3.5 | Abbildungen zu Kapitel 3 | 120 |
| 3.5.1 | Großkraftwerk Hirschfelde | 120 |
| 3.5.2 | Elbtalzentrale Pirna AG | 129 |
| 4. | Elektrizitätswirtschaft und Elektrizitätspolitik im Freistaat Sachsen bis zur Gründung der ASW 1923 | 131 |
| 4.1 | Sachsen und das Reich: Der Versuch einer Sozialisierung der Elektrizitätswirtschaft | 131 |
| 4.2 | Die sächsische Elektrizitätsversorgung nach dem Ersten Weltkrieg | 135 |
| 4.3 | Integration II: Der Freistaat als Unternehmer | 137 |
| 4.3.1 | Ausbau und weitere Entwicklung des Unternehmens | 137 |
| 4.3.2 | Weitere unternehmerische Aktivitäten bis zur Gründung der ASW: Sächsische Elektrizitäts- und Lieferungsgesellschaft AG (SELG) | 139 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 4.4 | Die Finanzierung des Staatsunternehmens | 146 |
| 4.5 | Entscheidungsprozess III: Unternehmensform Aktiengesellschaft | 152 |
| 4.6 | Fazit | 162 |
| 5. | Aktiengesellschaft Sächsische Werke | 163 |
| 5.1 | Gründung der ASW | 163 |
| 5.1.1 | Das Gründungsprozedere | 163 |
| 5.1.2 | Reagieren statt agieren: Diskussion im Landtag | 166 |
| 5.2 | Politische Steuerung? Die Organe der AG | 174 |
| 5.2.1 | Wesentliche Aspekte des Aktienrechts | 174 |
| 5.2.2 | Vorstand | 178 |
| 5.2.3 | Aufsichtsrat | 179 |
| 5.2.4 | Verwaltungsrat | 184 |
| 5.2.5 | Generalversammlung | 185 |
| 5.2.6 | Politische Zielvorgabe für das Staatsunternehmen | 186 |
| 5.3 | Die staatliche Elektrizitätswirtschaft unter Druck: Inflation, Währungs- umstellungen, Rohstoffmangel und wachsendes Unternehmen 1923–27/28 | 189 |
| 5.3.1 | Wirtschaftliche und finanzielle Situation | 189 |
| 5.3.2 | Basis für weitere Integration und Konsolidierung des Unternehmens: Die Finanzierung der ASW | 191 |
| 5.3.2.1 | Kredite und Anleihen nach dem Krieg | 191 |
| 5.3.2.2 | Finanzbedarf der ASW | 193 |
| 5.3.2.3 | Dollar-Anleihen der ASW | 195 |
| 5.3.2.4 | Goldmark- und Staatsanleihen der ASW | 201 |
| 5.4 | Horizontale und vertikale Integration | 203 |
| 5.4.1 | Erweiterung des Unternehmens durch Gründungen und Beteiligungen | 203 |
| 5.4.2 | Überblick über weitere Unternehmen und Besitzanteile | 216 |
| 5.5 | ASW als etabliertes Staatsunternehmen | 217 |
| 5.5.1 | ASW im gesamtdeutschen Verbundsystem | 217 |
| 5.5.2 | ASW im strukturellen und organisatorischen Vergleich | 219 |
| 5.5.3 | ASW in Sachsen | 220 |
| 5.6 | Die Landesstromversorgung Sachsens durch die ASW | 225 |
| 5.6.1 | Stromtarifpolitik | 225 |

| | | |
|--|--|------------|
| 5.6.2 | Strombezugs- und Stromlieferungsverträge | 226 |
| 5.6.3 | Leitungsnetze | 230 |
| 5.7 | Fazit..... | 234 |
| 6. | Schlussbemerkung | 236 |
| 7. | Anhang..... | 240 |
| Quellen- und Literaturverzeichnis | | 247 |
| Abkürzungsverzeichnis | | 279 |
| Danksagung..... | | 281 |
| Erklärung. . | | 282 |