

## Inhaltsverzeichnis

1	Kooperation - Gründe und Typologisierung ( <i>Thorsten Eggers und Arne Engelbrecht</i> ).....	1
1.1	Begriffsbestimmung: Netzwerke zwischen Markt und Hierarchie.....	3
1.2	Gestaltungsmerkmale und Klassifizierungsansätze.....	6
1.2.1	Intention und Intensität der Kooperation.....	6
1.2.2	Koordination der Kooperation.....	8
1.2.3	Lebenszyklus der Kooperation.....	10
1.3	Fazit.....	12
2	Verbreitung und Erfolg von Kooperationen im Verarbeitenden Gewerbe ( <i>Thorsten Eggers und Steffen Kinkel</i> ).....	13
2.1	Kooperationen im Verarbeitenden Gewerbe.....	14
2.2	Messung des Kooperationserfolgs.....	17
2.3	Wirtschaftlichkeit von Produktionskooperationen.....	19
2.4	Ansätze eines ganzheitlichen Kooperationscontrollings.....	21
2.5	Fazit.....	23
3	Der Wettbewerb <i>Die beste Kooperation</i> ( <i>Christoph Lutz Heger und Arne Engelbrecht</i> ).....	25
3.1	Zielsetzung und Durchführung.....	26
3.2	Kooperationen bewertbar machen - Vorstellung des Modells.....	29
3.3	Ergebnisse der ersten beiden Wettbewerbsrunden.....	31
3.4	Fazit: Transfer in die Wirtschaft.....	33
4	Die Sieger des Wettbewerbs - Praxisbeispiele ( <i>Thorsten Eggers</i> ).....	35
4.1	Die Mitarbeiter im Mittelpunkt - Kooperation Metall Nord ( <i>Thorsten Eggers und Eva Kirner</i> ).....	37
4.1.1	Kompetenzen.....	39
4.1.2	Kooperationserfolg.....	44
4.1.3	Überblick.....	47
4.2	Regionale Stärken bündeln - QIC Systemverbund Kunststoff- technik GmbH ( <i>Thorsten Eggers</i> ).....	48
4.2.1	Kompetenzen.....	49
4.2.2	Kooperationserfolg.....	52
4.2.3	Überblick.....	55

4.3	Erfolgreiche Reorganisation - ISOLAR ( <i>Thorsten Eggers und Christoph Lutz Heger</i> ).....	56
4.3.1	Kompetenzen.....	57
4.3.2	Kooperationserfolg.....	62
4.3.3	Überblick.....	65
4.4	Durch Modularität zum Systemangebot - ST.E.P Stein Expertenpool ( <i>Thorsten Eggers und Arne Engelbrecht</i> ).....	66
4.4.1	Kompetenzen.....	68
4.4.2	Kooperationserfolg.....	72
4.4.3	Überblick.....	75
4.5	Gemeinsamer Service in China - GMS German Machine Tool Service ( <i>Thorsten Eggers und Steffen Kinkel</i> ).....	76
4.5.1	Kompetenzen.....	78
4.5.2	Kooperationserfolg.....	82
4.5.3	Überblick.....	84
4.6	Kooperierend zur Marktführerschaft - REISSWOLF Akten- und Datenvernichtung GmbH ( <i>Christoph Lutz Heger</i> ).....	85
4.6.1	Kompetenzen.....	85
4.6.2	Kooperationserfolg.....	89
4.6.3	Überblick.....	93
4.7	Handwerk mit Ideen - Raumfabrik GmbH ( <i>Christoph Lutz Heger</i> ).....	94
4.7.1	Kompetenzen.....	95
4.7.2	Kooperationserfolg.....	99
4.7.3	Überblick.....	102
4.8	Ein Start-Up-Netzwerk in der Biotechnologie - Gene Team ( <i>Eva Kirner und Christoph Lutz Heger</i> ).....	103
4.8.1	Kompetenzen.....	105
4.8.2	Kooperationserfolg.....	109
4.8.3	Überblick.....	111
4.9	Dank Kooperation zum Turnaround - Maschinenbaukooperation Wuppertal ( <i>Eva Kirner</i> ).....	112
4.9.1	Kompetenzen.....	114
4.9.2	Kooperationserfolg.....	118
4.9.3	Überblick.....	120
4.10	Das Konzept der virtuellen Fabrik - Virtuelle Fabrik Baden-Württemberg ( <i>Eva Kirner</i> ).....	121
4.10.1	Kompetenzen.....	122
4.10.2	Kooperationserfolg.....	126
4.10.3	Überblick.....	128

5	Erfolgsmuster und Erfolgsfaktoren der Sieger ( <i>Arne Engelbrecht und Thorsten Eggers</i> ).....	129
5.1	Übertragbare Erfolgsmuster der besten Kooperationen.....	131
5.1.1	Allgemeingültige Erfolgsmuster.....	131
5.1.2	Erfolgsmuster typspezifischer Kooperationen.....	134
5.2	Übertragbare Erfolgsmuster der besten Partnerunternehmen.....	141
5.3	Methodik zur Suche nach Kooperationsansätzen.....	143
5.3.1	Kernkompetenzanalyse: Welche Kompetenzen sind die richtigen?.....	145
5.3.2	Kooperationsbenchmarks: Welche Partner sind die richtigen?.....	147
5.3.3	Kooperationsnutzenanalyse: Welche neuen Ansätze sind vielversprechend?.....	148
5.4	Fazit.....	150
6	Ausblick: Sind Kooperationen kleiner und mittlerer Unternehmen noch ein Thema für die angewandte Forschung? ( <i>Carsten Dreher</i> ).....	151
	Anhang.....	155
	A.1 Mitglieder der Jury.....	155
	A.2 Bewerbungsbogen.....	156
	A.3 Selbstcheck Kooperation.....	172
	A.4 Glossar.....	178
	Literaturverzeichnis.....	183
	Abbildungsverzeichnis.....	187
	Autorenverzeichnis.....	191