

# Alle Fragen im Überblick

<b>Vorworte</b> .....	11
<b>Was die verwendeten Symbole bedeuten</b> .....	13
<b>Infografik</b> .....	15
<b>Scrum ist in aller Munde</b> .....	17
Für was steht der Begriff Scrum? .....	19
Hat Scrum eine Geschichte? .....	20
Wenn Scrum agil ist, was ist Agilität? .....	22
Wieso wird Agilität aktuell gehypet? .....	23
Ist Scrum so beliebt, weil Agilität gehypet ist? .....	25
Wo wird Scrum eingesetzt? .....	27
Ist Scrum überhaupt überall anzuwenden? .....	27
Wer ist der Kunde und was ist das Produkt? .....	28
Ersetzt Scrum das klassische Projektmanagement? .....	29
Was versteht man unter dem Cynefin-Framework? .....	32
Wie findet die Entscheidung für die richtige Vorgehensweise konkret statt? .....	34
Heißt das, dass es bei Scrum keine Hierarchien gibt? .....	36
<b>Aufbau und Funktionsweise von Scrum</b> .....	37
Was sind die wesentlichen Bestandteile von Scrum? .....	39

Wie funktioniert der Scrum-Prozess .....	40
Welche Teammitglieder bzw. Verantwortlichkeiten gibt es in Scrum? .....	42
Was ist ein Scrum Master? .....	42
Wie finde ich einen Scrum Master? .....	44
Können wir diese Lösungsmöglichkeiten detaillierter anschauen? .....	45
Können wir gerade die Vorteile einer externen Besetzung detaillierter betrachten? .....	48
Kann man hieraus eine einfache Entscheidungsregel ableiten? ...	49
Was ist ein Product Owner? .....	49
Wie finde ich einen Product Owner? .....	51
Sind also externe Product Owner die beste Option? .....	52
Was macht das Entwicklungsteam? .....	52
Wie finde ich die perfekten Entwickler? .....	53
Auch wenn diese Entscheidungshilfe nicht nur Scrum-Beteiligte betrifft; welche Überlegungen stecken hinter diesen Personalauswahlkriterien? .....	54
Was bin ich, wenn man Projektmanager war? .....	56
Welche Werte gibt es in Scrum? .....	58
Welche Funktion haben Events in Scrum? .....	60
Wer trägt die Verantwortung für die Timebox? .....	62
Sind Meetings ein originärer Bestandteil von Scrum? .....	62
Was ist ein Sprint? .....	63
Wie lange dauert ein Sprint tatsächlich? .....	65
Kann ein Sprint geändert oder angepasst werden? .....	67
Was ist ein Sprint Planning? .....	67
Wie lange darf ein Sprint Planning dauern? .....	70
Was ist ein Daily Scrum? .....	71

Ist das Daily Scrum sehr wichtig für die Praxis? .....	72
Hat Daily Scrum etwas mit Daily Standup zu tun? .....	73
Muss man sich beim Daily Scrum an einem Ort physisch treffen? .....	74
Was ist ein Sprint Review? .....	74
Warum ist das Sprint Review gerade in einem dynamischen Umfeld so wichtig? .....	76
Gibt es auch für das Sprint Review eine Zeitvorgabe? .....	76
War trägt die Verantwortung für das Sprint Review? .....	76
Was ist eine Sprint Retrospektive? .....	77
Wird Sprint Retrospektive nicht auch kritisch gesehen? .....	79
Was ist das eigentliche Ziel der Sprint Retrospektive? .....	79
Gibt es ein anschauliches Beispiel für eine praxistaugliche Retrospektive? .....	81
Was ist ein Refinement? .....	81
Wer ist für den Ablauf des Refinement verantwortlich und was ist sein Ziel? .....	83
Welche Artefakte gibt es? .....	84
Was sind die zu den Artefakten entsprechenden Commitments? ..	85
Was versteht man unter einem Product Backlog genau? .....	86
Was ist ein Sprint Backlog? .....	87
Wann im Scrum-Prozess wird das Sprint Backlog von den Beteiligten eingesehen? .....	89
Wer ist für das Sprint Backlog verantwortlich? .....	90
Was ist ein Inkrement? .....	90
Was ist ein Commitment? .....	92
Was ist ein Product Goal? .....	92
Welche Tools finden in Scrum Anwendung? .....	94

Was macht Jira im Hinblick auf die Nützlichkeit der Scrum-Anwendung aus? .....	94
Was macht Confluence im Hinblick auf die Nützlichkeit der Scrum-Anwendung aus? .....	96
Wie funktioniert Confluence und was sind die Vorteile dieser Anwendung? .....	97
Für wen eignet sich Confluence am besten? .....	98
Was macht Miro im Hinblick auf die Nützlichkeit der Scrum-Anwendung aus? .....	99
Für wen eignet sich Miro? .....	100
Was macht Scrumpanion im Hinblick auf die Nützlichkeit der Scrum-Anwendung aus? .....	101

## **Die Praxisumsetzung von Scrum .....** 103

Kann Scrum auch teilweise in der Praxis umgesetzt werden? ....	105
Was ist ein Sprint Goal? .....	106
Was ist eine Definition of Done? .....	108
Was ist eine Definition of Ready? .....	109
Hat Scrum Grenzen in der Praxis? .....	111
Gibt es dafür ein Beispiel? .....	111
Wann funktioniert Scrum in der Praxis? .....	112
Wie kommt man an die richtigen Mitarbeiter für Scrum-Projekte? .....	114

## **Anerkennung des Scrum-Know-hows .....** 115

Gibt es vergleichbare Aus- und Weiterbildungen? .....	117
Welche Zertifizierungsinstitute gibt es für Scrum? .....	117
Welche Zertifizierungen gibt es? .....	118
Wie kann ich mich auf die Zertifizierung vorbereiten? .....	120

Habe ich als Leser dieses Buches einen Vorteil? .....	120
Welche Fragen kommen in einer Scrum Muster-Prüfung auf mich zu? .....	122
Wie lauten die Lösungen auf diese Prüfungsfragen? .....	129
<b>Glossar</b> .....	131
<b>Register</b> .....	137