

Inhalt

Kapitel 1: Einleitung	1
1.1 Güter.....	1
1.2 Materialien – Waren – Dienstleistungen.....	5
1.3 Güterwirtschaft	6
1.4 Integrative Güterwirtschaft	7
1.5 Güterwirtschaftspolitik	8
1.6 Güterkreislauf im Fachbetrieb.....	9
<i>Auswahl weiterführender Literatur.....</i>	11
Pro-Kontra-Debatte	12
Kapitel 2: Bedarfsanalyse.....	15
2.1 Bedarf.....	16
2.1.1 Personalbedarf	16
2.1.2 Materialbedarfsplanung	17
2.2 Bedarfsermittlung	19
2.2.1 Sortiment	20
2.2.2 Menge.....	21
2.3 Verbrauchsermittlung	21
2.4 ABC-XYZ-Analyse	22
2.4.1 ABC-Analyse.....	22
2.4.2 XYZ-Analyse	26
2.4.3 Zusammenfassung	26
2.5 Marktanalyse	27
2.6 Beschaffungsmarktforschung	28
2.7 Beschaffungsstrategien	30
2.8 SWOT-Analyse	34
2.9 Fertigungstiefe.....	35
2.9.1 Eigenfertigung	36
2.9.2 Fremdbezug	36
2.9.3 Kosten-Mengen-Vergleich von Eigenfertigung und Fremdbezug.....	36
2.9.4 Make-or-buy	38
2.9.5 Einzelfertigung.....	38
2.9.6 Outsourcing	39
2.10 Einkauf	42
<i>Auswahl weiterführender Literatur.....</i>	47
Erkundung	48

Kapitel 3: Bestandskontrolle	49
3.1 Mengenerfassung	50
3.1.1 Skontrationsmethode	50
3.1.2 Inventurmethode	50
3.1.3 Retrograde Methode	53
3.2 Lagerkosten	53
3.3 Kennzahlen der Bestandskontrolle	55
3.4 Bestandsmanagement	60
<i>Auswahl weiterführender Literatur</i>	63
Ishikawa-Diagramm	64
Kapitel 4: Geldmittelfreigabe	67
4.1 Finanzplanung	68
4.1.1 Liquiditätsplanung	68
4.1.2 Kapitalbedarfsplanung	69
4.1.2.1 Eigenkapital	70
4.1.2.2 Fremdkapital	71
4.1.3 Kapitalkosten	72
4.1.4 Cashflow	73
4.1.5 Unternehmensfinanzierung	73
4.2 Finanzierungsarten	74
4.2.1 Innenfinanzierte Eigenfinanzierung	74
4.2.1.1 Selbstfinanzierung	74
4.2.1.2 Finanzierung aus Abschreibungen	75
4.2.1.3 Finanzierung aus Umfinanzierungen	76
4.2.2 Außenfinanzierte Eigenfinanzierung	76
4.2.3 Innenfinanzierte Fremdfinanzierung	79
4.2.4 Außenfinanzierte Fremdfinanzierung	79
4.2.5 Sonderformen	86
4.3 Investition	87
4.3.1 Investitionsbewertung	89
4.3.2 Investitionsstau	90
4.3.3 Investitionsrechnung	90
4.3.3.1 Kostenvergleichsrechnung	91
4.3.3.2 Gewinnvergleichsrechnung	93
4.3.3.3 Rentabilitätsrechnung	95
4.3.3.4 Statisches Amortisationsverfahren	95
4.3.3.5 Kapitalwertmethode	96
4.3.3.6 Interne Zinsfuß-Methode	98
4.3.3.7 Annuitätenmethode	100
<i>Auswahl weiterführender Literatur</i>	105
Internet-Recherche	106

Kapitel 5: Lieferantenauswahl	107	
5.1	Lieferanten.....	108
5.1.1	Lieferantentypen	108
5.1.2	Lieferantenbedeutung.....	109
5.1.3	Lieferantenbewertung.....	110
5.2	Lieferanten-Kunden-Beziehungsmanagement	112
5.2.1	Lieferantenbeziehungsmanagement	112
5.2.2	Lieferkettenmanagement	113
5.2.2.1	Vertragsarten des Lieferkettenmanagements.....	115
5.2.2.2	Bestandsgesteuertes Lieferkettenmanagement.....	116
5.2.3	Rechnergesteuertes Lieferanten-Kunden-Beziehungsmanagement.....	117
5.3	Auswahl des Angebotes	119
5.3.1	Einfache Bezugskalkulation	120
5.3.2	Erweiterte Bezugskalkulation	121
5.3.3	Mehr faktorenvergleich	123
5.4	Zahlungsbedingungen beim Lieferantenkredit	125
	<i>Auswahl weiterführender Literatur.</i>	127
Szenariotechnik	128	
Kapitel 6: Bestellung	131	
6.1	Bestellarten	132
6.2	Bestellorganisation	133
6.3	Bestellmenge.....	133
6.3.1	Fixe und variable Bestellkosten	134
6.3.2	Allgemeine Einflussfaktoren	134
6.4	Einzelbeschaffung	135
6.5	Vorratsbeschaffung	136
6.5.1	Bestellpunktsystem mit konstanter Verbrauchsmenge ..	137
6.5.2	Bestellpunktsystem mit inkonstanter Verbrauchsmenge ..	143
6.5.3	Bestellintervallsystem	143
6.5.4	Vergleich der beiden Vorratsbeschaffungssysteme	147
6.5.5	Mischformen der Vorratsbeschaffung	147
6.6	Just-in-time	148
	<i>Auswahl weiterführender Literatur.</i>	151
Diagramm-Auswertung	152	
Kapitel 7: Beschaffungskontrolle	155	
7.1	Logistik	156
7.1.1	Logistikcontrolling	157
7.1.2	Logistikdienstleister	160
7.1.3	Transport-Umschlag-Lagerung-Logistik	162
7.2	Distribution	165
7.2.1	Physische Distribution.....	165

7.2.2	Akquisitorische Distribution	166
7.3	Transportkonzepte.....	166
7.3.1	City-Logistik	167
7.3.2	Flottenmanagement	168
7.3.3	Güterverkehr	168
7.3.4	Hub and Spoke	169
7.3.5	Intermodaler Verkehr.....	170
7.3.6	Lieferverkehr	170
7.3.7	Luftfracht	171
7.3.8	Verkehrstelematik	171
7.4	Dokumentation	172
7.4.1	Bordero.....	172
7.4.2	Einschreiben	173
7.4.3	Entladebericht	174
7.4.4	Frachtbrief	174
7.4.5	Frankatur	175
7.4.6	Luftfrachtbrief	175
7.4.7	Nachforschungsauftrag.....	176
7.4.8	Rückrechnung	176
7.4.9	Sendungsverfolgung	176
7.4.10	Sperrpapier	178
7.4.11	Übernahmebestätigung	178
7.4.12	Warenbegleitpapier	178
7.4.13	Warenwertpapier	179
7.5	Beschaffungskosten	179
7.5.1	Frachtkosten	179
7.5.2	Frachtrate.....	179
7.5.3	Logistische Kosten	179
7.5.4	Pauschalfrachtkosten	180
7.5.5	Transportversicherungskosten	180
	<i>Auswahl weiterführender Literatur.</i>	181
	Brainstorming	182
	Kapitel 8: Wareneingang	185
8.1	Warenannahme.....	186
8.2	Buchführung	186
8.3	Wareneingangsprüfung.....	187
8.4	Warenlagerung	188
8.4.1	Lagerhaltung	188
8.4.2	Lagerstrategien	190
8.4.3	Lagersysteme.....	191
8.5	Arbeitssicherheit	192
	<i>Auswahl weiterführender Literatur.</i>	197
	Mindmap	198

Kapitel 9: Zahlungsvorgang	201
9.1 Kosten- und Leistungsrechnung.....	202
9.2 Vollkostenrechnung.....	203
9.2.1 Kostenartenrechnung.....	204
9.2.2 Kostenstellenrechnung.....	208
9.2.3 Kostenträgerrechnung	212
9.3 Teilkostenrechnung.....	215
9.4 Deckungsbeitragsrechnung	216
9.5 Weitere Kostenrechnungen	220
9.5.1 Zielkostenrechnung.....	220
9.5.2 Relative Einzelkostenrechnung.....	222
9.5.3 Ist-Kostenrechnung.....	222
9.5.4 Normalkostenrechnung	223
9.5.5 Plankostenrechnung.....	223
9.5.6 Grenzplankostenrechnung	224
9.6 Kalkulation.....	225
9.6.1 Mischkalkulation	226
9.6.2 Verkaufspreiskalkulation.....	227
9.6.3 Zuschlagskalkulation in der Industrie	228
9.6.4 Handlungskosten im Handel	229
9.6.5 Handelsspanne	231
9.6.6 Handlungskosten im Handwerk	232
9.7 Zahlungsverkehr	234
9.8 Rechnung.....	235
<i>Auswahl weiterführender Literatur.</i>	236
Fachvortrag	238