

# Inhalt

<b>Kapitel 1: Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1 Güter	1
1.2 Materialien – Waren – Dienstleistungen	5
1.3 Güterwirtschaft	6
1.4 Integrative Güterwirtschaft	7
1.5 Güterwirtschaftspolitik	8
1.6 Güterkreislauf im Fachbetrieb	9
Auswahl weiterführender Literatur	11
<b>Pro-Kontra-Debatte</b>	<b>12</b>
<b>Kapitel 2: Bedarfsanalyse</b>	<b>15</b>
2.1 Bedarf	16
2.1.1 Personalbedarf	16
2.1.2 Materialbedarfsplanung	17
2.2 Bedarfsermittlung	19
2.2.1 Sortiment	20
2.2.2 Menge	21
2.3 Verbrauchsermittlung	21
2.4 ABC-XYZ-Analyse	22
2.4.1 ABC-Analyse	22
2.4.2 XYZ-Analyse	26
2.4.3 Zusammenfassung	26
2.5 Marktanalyse	27
2.6 Beschaffungsmarktforschung	28
2.7 Beschaffungsstrategien	30
2.8 SWOT-Analyse	34
2.9 Fertigungstiefe	35
2.9.1 Eigenfertigung	36
2.9.2 Fremdbezug	36
2.9.3 Kosten-Mengen-Vergleich von Eigenfertigung und Fremdbezug	36
2.9.4 Make-or-buy	38
2.9.5 Einzelfertigung	38
2.9.6 Outsourcing	39
2.10 Einkauf	42
Auswahl weiterführender Literatur	47
<b>Erkundung</b>	<b>48</b>

<b>Kapitel 3: Bestandskontrolle</b>	49
3.1 Mengenerfassung	50
3.1.1 Skontrationsmethode	50
3.1.2 Inventurmethode	50
3.1.3 Retrograde Methode	53
3.2 Lagerkosten	53
3.3 Kennzahlen der Bestandskontrolle	55
3.4 Bestandsmanagement	60
Auswahl weiterführender Literatur	63
<b>Ishikawa-Diagramm</b>	64
<b>Kapitel 4: Geldmittelfreigabe</b>	67
4.1 Finanzplanung	68
4.1.1 Liquiditätsplanung	68
4.1.2 Kapitalbedarfsplanung	69
4.1.2.1 Eigenkapital	70
4.1.2.2 Fremdkapital	71
4.1.3 Kapitalkosten	72
4.1.4 Cashflow	73
4.1.5 Unternehmensfinanzierung	73
4.2 Finanzierungsarten	74
4.2.1 Innenfinanzierte Eigenfinanzierung	74
4.2.1.1 Selbstfinanzierung	74
4.2.1.2 Finanzierung aus Abschreibungen	75
4.2.1.3 Finanzierung aus Umfinanzierungen	76
4.2.2 Außenfinanzierte Eigenfinanzierung	76
4.2.3 Innenfinanzierte Fremdfinanzierung	79
4.2.4 Außenfinanzierte Fremdfinanzierung	79
4.2.5 Sonderformen	86
4.3 Investition	87
4.3.1 Investitionsbewertung	89
4.3.2 Investitionsstau	90
4.3.3 Investitionsrechnung	90
4.3.3.1 Kostenvergleichsrechnung	91
4.3.3.2 Gewinnvergleichsrechnung	93
4.3.3.3 Rentabilitätsrechnung	95
4.3.3.4 Statisches Amortisationsverfahren	95
4.3.3.5 Kapitalwertmethode	96
4.3.3.6 Interne Zinsfuß-Methode	98
4.3.3.7 Annuitätenmethode	100
Auswahl weiterführender Literatur	105
<b>Internet-Recherche</b>	106

<b>Kapitel 5: Lieferantenauswahl</b>	107
5.1 Lieferanten	108
5.1.1 Lieferantentypen	108
5.1.2 Lieferantenbedeutung	109
5.1.3 Lieferantenbewertung	110
5.2 Lieferanten-Kunden-Beziehungsmanagement	112
5.2.1 Lieferantenbeziehungsmanagement	112
5.2.2 Lieferkettenmanagement	113
5.2.2.1 Vertragsarten des Lieferkettenmanagements	115
5.2.2.2 Bestandsgesteuertes Lieferkettenmanagement	116
5.2.3 Rechnergesteuertes Lieferanten-Kunden-Beziehungsmanagement	117
5.3 Auswahl des Angebotes	119
5.3.1 Einfache Bezugskalkulation	120
5.3.2 Erweiterte Bezugskalkulation	121
5.3.3 Mehrfaktorenvergleich	123
5.4 Zahlungsbedingungen beim Lieferantenkredit	125
Auswahl weiterführender Literatur	127
<b>Szenariotechnik</b>	128
<b>Kapitel 6: Bestellung</b>	131
6.1 Bestellarten	132
6.2 Bestellorganisation	133
6.3 Bestellmenge	133
6.3.1 Fixe und variable Bestellkosten	134
6.3.2 Allgemeine Einflussfaktoren	134
6.4 Einzelbeschaffung	135
6.5 Vorratsbeschaffung	136
6.5.1 Bestellpunktsystem mit konstanter Verbrauchsmenge	137
6.5.2 Bestellpunktsystem mit inkonstanter Verbrauchsmenge	143
6.5.3 Bestellintervallsystem	143
6.5.4 Vergleich der beiden Vorratsbeschaffungssysteme	147
6.5.5 Mischformen der Vorratsbeschaffung	147
6.6 Just-in-time	148
Auswahl weiterführender Literatur	151
<b>Diagramm-Auswertung</b>	152
<b>Kapitel 7: Beschaffungskontrolle</b>	155
7.1 Logistik	156
7.1.1 Logistikcontrolling	157
7.1.2 Logistikdienstleister	160
7.1.3 Transport-Umschlag-Lagerung-Logistik	162
7.2 Distribution	165
7.2.1 Physische Distribution	165

7.2.2	Akquisitorische Distribution .....	166
7.3	Transportkonzepte .....	166
7.3.1	City-Logistik .....	167
7.3.2	Flottenmanagement .....	168
7.3.3	Güterverkehr .....	168
7.3.4	Hub and Spoke .....	169
7.3.5	Intermodaler Verkehr .....	170
7.3.6	Lieferverkehr .....	170
7.3.7	Luftfracht .....	171
7.3.8	Verkehrstelematik .....	171
7.4	Dokumentation .....	172
7.4.1	Bordero. ....	172
7.4.2	Einschreiben .....	173
7.4.3	Entladebericht .....	174
7.4.4	Frachtbrief .....	174
7.4.5	Frankatur .....	175
7.4.6	Luftfrachtbrief .....	175
7.4.7	Nachforschungsauftrag .....	176
7.4.8	Rückrechnung .....	176
7.4.9	Sendungsverfolgung .....	176
7.4.10	Sperrpapier .....	178
7.4.11	Übernahmebestätigung .....	178
7.4.12	Warenbegleitpapier .....	178
7.4.13	Warenwertpapier .....	179
7.5	Beschaffungskosten .....	179
7.5.1	Frachtkosten .....	179
7.5.2	Frachtrate .....	179
7.5.3	Logistische Kosten .....	179
7.5.4	Pauschalfrachtkosten .....	180
7.5.5	Transportversicherungskosten .....	180
	<i>Auswahl weiterführender Literatur</i> .....	181

## **Brainstorming .....** 182

## **Kapitel 8: Wareneingang .....** 185

8.1	Warenannahme .....	186
8.2	Buchführung .....	186
8.3	Wareneingangsprüfung .....	187
8.4	Warenlagerung .....	188
8.4.1	Lagerhaltung .....	188
8.4.2	Lagerstrategien .....	190
8.4.3	Lagersysteme .....	191
8.5	Arbeitssicherheit .....	192
	<i>Auswahl weiterführender Literatur</i> .....	197

## **Mindmap .....** 198

<b>Kapitel 9: Zahlungsvorgang</b>	201
9.1 Kosten- und Leistungsrechnung	202
9.2 Vollkostenrechnung	203
9.2.1 Kostenartenrechnung	204
9.2.2 Kostenstellenrechnung	208
9.2.3 Kostenträgerrechnung	212
9.3 Teilkostenrechnung	215
9.4 Deckungsbeitragsrechnung	216
9.5 Weitere Kostenrechnungen	220
9.5.1 Zielkostenrechnung	220
9.5.2 Relative Einzelkostenrechnung	222
9.5.3 Ist-Kostenrechnung	222
9.5.4 Normalkostenrechnung	223
9.5.5 Plankostenrechnung	223
9.5.6 Grenzplankostenrechnung	224
9.6 Kalkulation	225
9.6.1 Mischkalkulation	226
9.6.2 Verkaufspreiskalkulation	227
9.6.3 Zuschlagskalkulation in der Industrie	228
9.6.4 Handlungskosten im Handel	229
9.6.5 Handelsspanne	231
9.6.6 Handlungskosten im Handwerk	232
9.7 Zahlungsverkehr	234
9.8 Rechnung	235
Auswahl weiterführender Literatur	236
<b>Fachvortrag</b>	238