

Inhalt

Vorwort.....	9
1 Einleitung.....	11
2 Die Bush-Regierung und der War on Terrorism	17
2.1 Die Außenpolitik der Bush-Administration vor 9/11.....	17
2.2 9/11 und der Krieg gegen den internationalen Terrorismus	18
3 Grundlagen und Groupthink.....	31
3.1 Sozialpsychologische Grundlagen: Der Gruppenbegriff	31
3.1.1 Gruppenaspekte: Gruppenaufgaben	33
3.1.2 Gruppenaspekte: Gruppenstruktur und Gruppenprozess	35
3.1.3 Dynamiken und Entscheidungsprozesse in Gruppen	39
3.1.4 Zusammenfassung zu Gruppenaspekten	44
3.2 Groupthink.....	45
3.2.1 Entscheidungsprozesse	45
3.2.1.1 Coping Patterns in Entscheidungsprozessen	51
3.2.1.2 Collective Defensive Avoidance: Groupthink	54
3.2.2 Vorbedingungen von Groupthink	56
3.2.2.1 Gruppenkohärenz.....	56
3.2.2.2 Strukturelle Merkmale der Entscheidungsprozesse	57
3.2.2.3 Der stressproduzierende situative Kontext.....	58
3.2.3 Groupthink-Symptome	60
3.2.3.1 Typ 1: Overestimation: Selbstüberschätzung der Gruppe.....	60
3.2.3.2 Typ 2: Closed-Mindedness: Engstirnigkeit.....	61
3.2.3.3 Typ 3: Pressure towards Uniformity: Uniformitätsdruck.....	62
3.2.4 Groupthink-Folgen: Defective Decision-Making und Fiaskos ...	63
3.2.5 Zusammenfassung zu Groupthink	66
3.3 Operationalisierungsmöglichkeiten von Groupthink	68
4 Fallbegründung, Thesen, Methodik	73
4.1 Fallauswahlbegründung	73

4.2	Arbeitshypothesen	76
4.3	Methodik zur Überprüfung der aufgestellten Hypothesen	78
5	Fallstudie: Empirische Analyse	83
5.1	Die Entscheidungsgruppe und ihre Mitglieder – 1. These	83
5.1.1	Präsident G. W. Bush	86
5.1.2	Vizepräsident R. B. Cheney	88
5.1.3	Sicherheitsberaterin C. Rice	89
5.1.4	Verteidigungsminister D. Rumsfeld	91
5.1.5	Außenminister C. L. Powell	93
5.1.6	Stellvertretender Verteidigungsminister P. Wolfowitz	95
5.1.7	Stellvertretender Außenminister R. Armitage	97
5.1.8	Zwischendiskussion: Gruppenhaftigkeit, Kohärenz, Mitglieder	97
5.2	Die Entscheidungsprozesse: „Defective Decision-Making“?	98
5.2.1	Beschreibung der Entscheidungsprozesse vor 9/11	99
5.2.2	Beschreibung der Entscheidungsprozesse nach 9/11	101
5.2.3	Merkmale von „Defective Decision-Making“ – 2. These	121
5.2.3.1	Incomplete Survey of Alternatives	121
5.2.3.2	Incomplete Survey of Objectives	126
5.2.3.3	Failure to Examine Risks of the Preferred Choice	128
5.2.3.4	Poor Information Search	134
5.2.3.5	Selective Bias in Processing Information at Hand	135
5.2.3.6	Failure to Re-Appraise Alternatives	138
5.2.3.7	Failure to Work out Contingency Plans	140
5.2.3.8	Zwischendiskussion: „Defective Decision-Making“	141
5.3	Vorbedingungen des Groupthink-Syndroms – 3. und 4. These	142
5.3.1	Der provokative situative Kontext	142
5.3.2	Gruppenkohärenz	146
5.3.3	Prozedurale Mängel der Organisation der Entscheidungsfindung	148
5.3.3.1	Isolation der Gruppe	149
5.3.3.2	Directive Leadership	150
5.3.3.3	Soziale und ideologische Homogenität der Mitglieder	151
5.3.3.4	Lack of Norms Requiring Methodical Procedures	152
5.3.4	Zwischendiskussion: Vorbedingungen	156
5.4	Concurrence-Seeking während der Entscheidungsprozesse	157
5.4.1	Der Glaube an die Unverletzlichkeit der Gruppe	157
5.4.2	Der Glaube an die (höhere) Moral der eigenen Gruppe	160
5.4.3	Stereotype	161

5.4.4	Kollektive Rationalisierungen.....	164
5.4.5	Direkter/indirekter Druck innerhalb der Gruppe.....	170
5.4.6	Mindguarding-Tendenzen.....	172
5.4.7	Selbstzensur-Tendenzen	173
5.4.8	Die Illusion der Einstimmigkeit.....	174
5.5	Diskussion: Analyseergebnisse und der Link zu einem Fiasko	175
5.5.1	Zusammenfassung der Befunde.....	175
5.5.2	Vergleich mit anderen (Nicht-)Groupthink-Entscheidungen	178
5.5.3	Der (nach wie vor) imperfekte Link zu einem Fiasko.....	180
5.5.4	Zusammenfassung der Befunde – 5. These.....	181
6	Diskussion und Ausblick	183
6.1	Ergänzungen und offene Fragen	183
6.2	Sozialpsychologische Befunde und Groupthink	185
6.3	Ergänzende Betrachtung: Groupthink und die USA	187
7	Schlusswort.....	189
Anhang.....		191
	Abbildung 1: Coping Patterns und Entscheidungsprozesse	191
	Abbildung 2: Groupthink	192
	Abbildung 3: Wechselseitige Beziehungen im Team.....	193
Literaturverzeichnis		195