

Inhalt

Vorwort	IX
1. Was bedeutet »Struktur«?	1
1.1 Begriffsklärung	3
1.2 Soziale Strukturen	7
1.3 Soll- und Ist-Struktur	9
1.4 Veränderung von Strukturen	12
2. Strukturen im Modell	13
2.1 Leistung von Modellen	15
2.2 Darstellung von Modellen	17
3. Ich-Struktur	19
3.1 LIST-Modell (Leitungs-Ich-Struktur)	22
3.2 PAK-Modell	26
3.3 HEFA-Diagonale	29
3.4 JOHARI-Fenster	31
3.5 Kontent-Dreieck	34
3.6 Spagat der Führungskraft	35
3.7 PEST-Modell (Persönliche Stimmigkeit)	38
3.8 Das Innere Team	40
3.9 Entscheidungsarten-Matrix	44
3.10 ROPESO-Modell	47
4. Gruppen- oder Teamstruktur	51
4.1 Soziogramm	54

v

4.2	Empagramm	57
4.3	Team-Profil-Struktur	60
4.4	Riemann-Thomann-Kreuz	63
4.5	Das Drei-Sphären-Modell	66
4.6	Diskussionstypen-Matrix	68
4.7	Sechs-Hüte-Methode	69
4.8	Partizipatives Voting	73
4.9	Kooperationsmatrix für das Führungsduo	75
4.10	Double Loop Learning	76
5.	Struktur von Projekten und Vorhaben	79
5.1	Das Task-Force-Modell	83
5.2	Das unmögliche Anspruchsdreieck	86
5.3	Die Eisenhower-Matrix	89
5.4	SWOT-Analyse	90
5.5	Die PESTLE-Methode	93
5.6	Bergsteiger-Methode	96
5.7	Advance Organizer	98
5.8	Placemat-Methode	100
5.9	Morphologischer Kasten	103
5.10	U-Prozedur	105
6.	Strukturen der Organisation Schule	107
6.1	Organigramm	111
6.2	Führungsstruktur	112
6.3	USU-Check (Umfeld-Struktur-Uhr)	115

6.4	Aufgaben-Bearbeitungs-Check (ABC)	117
6.5	Kanban-Board	119
6.6	Regelsystem nach Zech	121
6.7	Pareto-Prinzip	124
6.8	LOS-Modell	126
6.9	Schulkultur-Mix	130
6.10	Change Management-Test	133
7.	Konflikt- und Problemstrukturen	137
7.1	Problemschleife und Lösungsweg	138
7.2	Konfliktstruktur- Analyse	140
7.3	Beziehungsaspekt in Konflikten	143
7.4	Konfliktmodell nach Redlich	145
7.5	Konfliktmodell nach Ohlson	146
7.6	Wertequadrat	148
7.7	Teufelskreis	151
7.8	Fehler-Struktur-Gitter	155
7.9	Denkfehler-Treppe	157
7.10	Das Weltbild zwischen Plausibilität und Phantasie	158
	Urheber und Quellen der Modelle	163
	Literatur	167
	Stichwortverzeichnis	171