

Inhalt

Vorwort zur sechsten Auflage — V

Abbildungsverzeichnis — XI

Tabellenverzeichnis — XIII

1 Controlling — 1

- 1.1 Strategisches Controlling — 3
- 1.2 Operatives Controlling — 4
- 1.3 Controlling Collaboration — 7

2 Beschaffung — 9

- 2.1 Ziele der Beschaffung — 11
- 2.2 Lieferantenintegration — 13
- 2.3 Supplier Relationship Management (SRM) — 15
- 2.4 Beschaffungsstrategien — 16
- 2.5 Beschaffungskooperation — 20
- 2.6 Beschaffungsorganisation — 22
- 2.7 Beschaffungsinformationssystem — 27
- 2.7.1 Ziele des Beschaffungsinformationssystems — 27
- 2.7.2 Beschaffungsinformationen — 29
- 2.7.3 Berichtswesen (Reporting) — 34
- 2.7.4 Enterprise Ressource Planning (ERP) — 37
- 2.7.5 Advanced Planning and Scheduling (APS) — 37
- 2.7.6 Supplier Relationship Tools (SRM-Tools) — 39

3 Beschaffungscontrolling — 43

- 3.1 Funktionen des Beschaffungscontrollings — 47
- 3.1.1 Strategische Funktionen — 47
- 3.1.2 Operative Funktionen — 48
- 3.1.2.1 Planungsfunktion — 48
- 3.1.2.2 Kontrollfunktion — 49
- 3.1.2.3 Informationsfunktion — 51
- 3.1.2.4 Koordinationsfunktion — 52
- 3.2 Aufgabenbereiche des Beschaffungscontrollings — 55
- 3.2.1 Kontrolle der Beschaffungsmarktumwelt — 55
- 3.2.2 Kontrolle des spezifischen Beschaffungsmarktes — 57

3.2.3	Kontrolle der unternehmensinternen Beschaffungspotenziale — 60
3.2.3.1	Kontrolle der Ausschöpfung des Versorgungspotenzials — 64
3.2.3.2	Kontrolle der Ausschöpfung des Kostensenkungspotenzials — 65
3.2.3.3	Wertmäßige Funktionskontrolle — 66
3.2.3.4	Total Procurement Cycle Time (TPCT)-Analyse — 68
3.3	Instrumente des Beschaffungscontrollings — 74
3.3.1	Entwurf einer Beschaffungsvision — 74
3.3.2	SWOT-Analyse — 76
3.3.3	Szenario-Technik — 79
3.3.4	Gap-Analyse — 81
3.3.5	Beschaffungsmarktsegmentierung — 83
3.3.5.1	Lieferantenspezifische Kriterien — 88
3.3.5.2	Beschaffungskostenkriterien — 89
3.3.6	Make-or-Buy-Analyse — 91
3.3.7	Portfolio-Konzepte — 95
3.3.7.1	Lieferanten-Abnehmer-Marktmacht-Portfolio — 96
3.3.7.2	ABC-Versorgungsrisiko-Portfolio — 98
3.3.7.3	Beschaffungsobjekte-Beschaffungsquellen-Portfolio — 99
3.3.7.4	Materialkostensenkungspotenzial-Portfolio — 103
3.3.8	Analyse der Einkaufskonditionen — 105
3.3.9	Beschaffungsmonitoring — 108
3.3.10	Risikocontrolling — 112
3.3.10.1	Risikoidentifikation — 114
3.3.10.2	Risikoanalysebewertung — 116
3.3.10.3	Risikosteuerung und -bewältigung — 118
3.3.10.4	Interne Beschaffungsrevision — 120
3.3.11	Einkaufskapazitätsrechnung — 122
3.3.12	Wertanalyse — 125
3.3.13	Standardisierung — 130
3.3.14	Lieferantencontrolling — 131
3.3.14.1	Lieferantenbezogene Indikatorenmodelle — 134
3.3.14.2	Lieferantenaudit — 136
3.3.14.3	Qualitätspolitik — 140
3.3.14.4	Kaizen und KVP-Workshops — 143
3.3.14.5	Lieferantenentwicklung — 145
3.3.15	Materialgruppenmanagement (MGM) — 150
3.3.15.1	Potenzialermittlung der Organisationseinheiten — 151
3.3.15.2	Beschaffungsmarktanalyse — 152
3.3.15.3	Make-Cooperate-or-Buy-Analyse — 152
3.3.15.4	Materialgruppierung — 152
3.3.15.5	Aufbau des Informationssystems — 152

3.3.16	Total Cost of Ownership (TCO) — 153
3.3.17	Supplier Lifetime Value — 159
3.3.18	ABC-Analyse — 163
3.3.19	XYZ-Analyse — 167
3.3.20	C-Teile-Management — 169
3.3.21	Reverse Auction — 172
3.3.22	Beschaffungsbudgetierung — 178
3.3.23	Einsparungsmessung in der Beschaffung — 188
3.3.24	Beschaffungsbilanz — 193
3.3.25	Bestandscontrolling — 198
3.3.26	Performance Measurement — 202
3.3.27	Kennzahlen — 206
3.3.27.1	Einzelkennzahlen in der Beschaffung — 211
3.3.27.2	Frühwarnindikatoren zur Beschaffungsmarktumfeldanalyse — 216
3.3.27.3	Frühwarnindikatoren zur engen Beschaffungsmarktanalyse — 219
3.3.27.4	Lieferantenbezogene Frühwarnindikatoren — 221
3.3.28	Kennzahlensysteme in der Beschaffung — 225
3.3.28.1	Kennzahlensystem zur Kostenminimierung — 226
3.3.28.2	Kennzahlensystem zur Qualitätssicherung — 229
3.3.28.3	Kennzahlensystem zur Versorgungssicherheit — 230
3.3.28.4	Kennzahlensystem zur Lieferantensteuerung — 234
3.3.29	Stresstest für Lieferanten — 235
3.3.30	Benchmarking — 238
3.3.31	Balanced Scorecard — 242
3.3.32	Strategy Map und Roadmap — 248
3.3.33	Prozesskostenrechnung — 250
3.3.33.1	Tätigkeit und Teilprozesse — 252
3.3.33.2	Kostentreiber (Cost Driver) — 254
3.3.33.3	Hauptprozesskostensätze und Kalkulation — 258
3.3.34	Plankostenrechnung — 261
3.3.35	Target Costing — 268
3.3.36	Simultaneous Costing — 273
3.3.37	Beziehungscontrolling — 274
3.4	Das Beschaffungscontrolling 4.0 — 276
	Literatur — 283
	Stichwortverzeichnis — 293