

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einführung in die Mikrofortbildung</b>		
<b>1</b>	<b>Wichtige Hintergründe zum Thema</b>	<b>4</b>
	<b>Schule im Wandel</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Welche Rolle spielt die Digitalisierung?</b> (Markus Bölling)	<b>6</b>
	Grundlagen des Themas	7
	Ineffektivität vermeiden:	
	Wie Sie Prozesse in der Schule neu denken	8
	Agile Schulentwicklung:	
	Das Modell für Digital Leadership?	9
	Woran erkennen Sie Digital Leadership in einer Schulleitung?	10
	Vom Einzelkämpfer zur Kultur des Teilens – Digitalität als Verstärker von Unterrichtsqualität	11
	Agile Fortbildungsplanung – Fortbildung an den Bedarf anpassen	12
<b>3</b>	<b>Wie wird der*die Schulleiter*in zum „Digital Leader“?</b> (Michael Graf)	<b>13</b>
	Ermöglicher*in statt Vorgesetzte*r	13
	Ermitteln des Status Quo bzw. des Bedarfs	13
	Überzeugen durch Leistung	14
	Einfache Erfolge ermöglichen	15
	Graswurzelbewegung statt Top-Down	15
	Vernetzung	16
	Wissensmanagement	19
	Alles eine Frage der Geisteshaltung:	
	Lebenslanges Lernen	19
	Qualitätsmanagement und Feedbackkultur	20
	Die bestmögliche Bildung der Schüler*innen als zentrales Ziel	21
<b>4</b>	<b>Wie bildet sich die Schulleitung selbst (fort)?</b> (Ulrich Hierdeis)	<b>22</b>
	Gestalter*innen vs. Verwalter*innen	22
	Wider den „Blinden Fleck“: Die Kraft der Peers und der „Critical Friend“	23
	Selbsttest zu digitalen Kompetenzen	23
	Auf der Suche nach dem passenden Kleid – Wie finde ich geeignete Fortbildungsmaßnahmen?	25
<b>5</b>	<b>Schulentwicklung als Kernaufgabe von Schulleitung</b> (Christian Heinz)	<b>28</b>
	Schulentwicklung in Zeiten der Digitalität – Vorüberlegungen	28
	Konkretes Beispiel einer Schule: Albrecht-Ernst-Gymnasium Oettingen	32
	<b>Gemeinsame Erarbeitung und Diskussion</b>	<b>37</b>
<b>6</b>	<b>Kurze Fragen als Diskussionsanregung</b> (Christian Heinz)	<b>37</b>
	<b>To-do-Liste</b>	<b>41</b>
<b>7</b>	<b>Checkliste: Hospitation an anderen Schulen</b>	<b>41</b>
	Hospitation an anderen Schulen	41
<b>8</b>	<b>Checkliste: Vorbereitung der Mikrofortbildung</b>	<b>41</b>
	Vorbereitung der Mikrofortbildung	41
<b>9</b>	<b>Inhaltsverzeichnis des Videos</b>	<b>42</b>