

# Inhaltsverzeichnis

<b>9. SEMESTER</b>	<b>III</b>	<b>Mit Planung zum Erfolg –Controlling</b>	<b>95</b>		
<b>I</b>	<b>Besonderheiten des Jahresabschlusses</b>	<b>7</b>	<b>Controlling im Überblick</b>	<b>96</b>	
<b>Rücklagen – Rückstellungen – Rückstände</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>Grundlagen des Controllings</b>	<b>97</b>	
1 Rücklagen	9	2	<b>Strategisches und operatives Controlling</b>	<b>99</b>	
2 Rückstellungen	11	2.1	<b>Strategisches Controlling</b>	<b>99</b>	
3 Rückstände	12	2.2	<b>Operatives Controlling</b>	<b>101</b>	
<b>II</b>	<b>Jahresabschluss- und branchenspezifische Kennzahlenanalyse</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>Integrierte Unternehmensplanung (Budgetierung)</b>	<b>101</b>
<b>Jahresabschlussanalyse und Ergebnisauswertung</b>	<b>18</b>	3.1	<b>Bestandteile der integrierten Unternehmensplanung</b>	<b>101</b>	
1 Grundlagen der Jahresabschlussanalyse	19	3.2	<b>Durchführung der integrierten Unternehmensplanung</b>	<b>103</b>	
1.1 Interessenten der Jahresabschlussanalyse	19	3.2.1	<b>Leistungsbudget – Plan GuV</b>	<b>103</b>	
1.2 Durchführung der Jahresabschlussanalyse	21	3.2.2	<b>Finanzplan (Cashflow-Rechnung, Finanzbudget)</b>	<b>105</b>	
1.3 Grenzen der Jahresabschlussanalyse	22	3.2.3	<b>Planbilanz</b>	<b>110</b>	
2 Prozentbilanz und prozentuelle Gewinn-und- Verlust-Rechnung		<b>Controlling in Tourismusbetrieben</b>	<b>117</b>		
3 Bewegungsbilanz und Erfolgsveränderungsrechnung	30	1	<b>Operatives Controlling im Tourismus</b>	<b>118</b>	
4 Berechnung von Finanzkennzahlen	34	1.1	<b>Controlling – Regelkreis des Handelns</b>	<b>118</b>	
4.1 Kennzahlen der Finanzierungs- und Investitionsanalyse	35	1.1.1	<b>Budgetierung</b>	<b>119</b>	
4.1.1 Vermögenskennzahlen	38	1.1.2	<b>Informationsgewinnung</b>	<b>119</b>	
4.1.2 Kapitalkennzahlen	39	1.1.3	<b>Soll-Ist-Vergleich</b>	<b>119</b>	
4.1.3 Kennzahlen der Beziehung zwischen Vermögen und Kapital	45	1.1.4	<b>Steuerung</b>	<b>120</b>	
4.1.4 Umschlagskennzahlen	48	1.2	<b>Budgetierung im Hotel und Restaurant</b>	<b>120</b>	
4.2 Kennzahlen der Liquiditätsanalyse	53	2	<b>Die Kurzfristige Erfolgsrechnung (KER)</b>	<b>122</b>	
4.2.1 Statische Liquiditätskennzahlen	53	2.1	<b>Bedeutung der einzelnen Deckungsbeiträge</b>	<b>123</b>	
4.2.2 Dynamische Liquiditätskennzahlen – Cashflow	58	2.2	<b>Erläuterungen der einzelnen Positionen der KER</b>	<b>123</b>	
4.3 Kennzahlen der Erfolgsanalyse	61	2.3	<b>Budgetierung</b>	<b>125</b>	
4.3.1 Aufwandskennzahlen	61	2.4	<b>Soll-Ist-Vergleich</b>	<b>126</b>	
4.3.2 Rentabilitätskennzahlen	63	2.5	<b>Profitcenter und Costcenter</b>	<b>129</b>	
4.3.3 Vermögensrentabilität (ROI)	66	<b>IV</b>	<b>Steuerlehre – Einkommensteuer</b>	<b>135</b>	
5 Kapitalflussrechnung	69	<b>Die Steuerberatungskanzlei Berger GmbH stellt sich vor</b>		<b>136</b>	
6 Verfahren zur Gefahrenfrüherkennung	75	<b>Einkommensteuer</b>		<b>137</b>	
6.1 Reorganisationsverfahren nach dem Reorganisationsgesetz	75	1	<b>Die Einkommensteuer im Überblick</b>	<b>138</b>	
6.2 Quicktest	76	2	<b>Steuergegenstand</b>	<b>139</b>	
7 Branchenspezifische Kennzahlen für den Hotel- und Restaurantbetrieb	77	2.1	<b>Persönliche Steuerpflicht – Steuersubjekt</b>	<b>139</b>	
7.1 Beherbergungskennzahlen	78	2.1.1	<b>Unbeschränkte Einkommensteuerpflicht</b>	<b>139</b>	
7.1.1 Kapazitäts- und Auslastungskennzahlen	78	2.1.2	<b>Beschränkte Einkommensteuerpflicht</b>	<b>139</b>	
7.1.2 Produktivitäts- und Wirtschaftlichkeitskennzahlen	80	2.2	<b>Sachliche Steuerpflicht – Steuerobjekt</b>	<b>140</b>	
7.2 Food & Beverage (F & B)-Kennzahlen	82	2.2.1	<b>Einkunftsarten – Einkommen</b>	<b>141</b>	
7.3 Auswertung der Kennzahlen	84	2.2.2	<b>Abgrenzung der sieben Einkunftsarten</b>	<b>141</b>	
7.4 Auswertungstools in der Praxis	84	2.3	<b>Nicht steuerbare Einkünfte</b>	<b>143</b>	
		2.4	<b>Gesamtbetrag der Einkünfte</b>	<b>143</b>	
		3	<b>Ermittlung der Einkünfte</b>	<b>144</b>	

3.1	Betriebliche Einkünfte – Gewinnermittlung	144	<b>10. SEMESTER</b>	
3.2	Außerbetriebliche Einkünfte – Überschussermittlung	145	<b>VI Steuerlehre –Aktuelle Entwicklungen</b>	203
3.3	Pauschalierung	146	<b>██████████</b>	
3.4	Gewinnfreibetrag (gemäß § 10 EStG)	150	<b>Weitere Ertragsteuern</b>	204
4	Steuerbemessungsgrundlage	152		
4.1	Sonderausgaben	152	<b>VII Fit für die Matura</b>	205
4.2	Außergewöhnliche Belastungen	154	<b>██████████</b>	
5	Steuertarif und Abschlusszahlung	155		
5.1	Der Einkommensteuertarif	156	<b>Wiederholungsaufgaben und Fallbeispiele</b>	206
5.2	Steuerabsetzbeträge	157	1 Einnahmen-Ausgaben-Rechnung	206
5.3	Steuer für sonstige Bezüge	160	2 Doppelte Buchführung/Laufende Geschäftsführung	238
5.4	Ermittlung der Abschlusszahlung	160	3 Personalverrechnung	246
6	Steuererhebung – Veranlagung zur Einkommensteuer	160	4 Kostenrechnung und Controlling	252
6.1	Einkommensteuervorauszahlungen	160	5 Bilanzierung	267
6.2	Einkommensteuererklärung	161	6 Jahresabschlüsse	275
<b>V</b>	<b>Fallbeispiel – „Holler KG“</b>	175	7 Jahresabschlussanalyse	284
		176	8 Einkommensteuer	290
	<b>Fallbeispiel – „Holler KG“</b>		<b>Schriftliche Matura</b>	291
			Maturabeispiel: Thermenhotel Kowald GmbH	292
			<b>Anhang</b>	311
			<b>Stichwortverzeichnis</b>	326
			<b>Bildnachweis</b>	327