

Inhaltsverzeichnis

1 Die Doktorarbeit als Projekt auffassen	1
Jörg Glunde	
1.1 Warum Sie eine Doktorarbeit als Projekt auffassen sollten	2
1.2 Warum Sie Mittel des Projektmanagements bei der Erstellung der Doktorarbeit gezielt einsetzen sollten	4
Literatur	6
2 Rahmenbedingungen überblicken	7
Michael Mohaupt und Jörg Glunde	
2.1 Optimale Rahmenbedingungen für Doktorand*innen?!	8
2.2 Variierende Anforderungen an das Projektmanagement	10
2.3 Doktorandentypen mit unterschiedlichen Rahmenbedingungen	13
Literatur	17
3 Thema finden und definieren	19
Lienhard Mack	
3.1 Themenfindung	20
3.1.1 Interessen, Neigungen, Schlüsselerlebnisse, Fragen aus Theorie und Praxis	20
3.1.2 Themen, die ausgeschrieben werden (vorhandener Bedarf)	21
3.1.3 Forschungslücken	22

3.2	Definition des Themas	24
3.2.1	Eingrenzung und Abgrenzung	24
3.2.2	Erstellen eines Projektstrukturplans	25
3.2.3	Reichweite von Themen	25
3.2.4	Formulierung des Arbeitstitels	25
	Literatur	26
4	Thema eingrenzen.	27
	Jörg Glunde, Lienhard Mack und Gereon Schüller	
4.1	Was ist Scoping und wie hilft es bei der Dissertation?	27
4.2	Scope Management planen	28
4.3	Anforderungen sammeln	29
4.4	Umfang definieren	29
4.5	Projektstrukturplan erstellen	31
4.6	Umfang validieren	31
4.7	Umfang steuern	33
	Literatur	34
5	Exposé erstellen	35
	Bettina Glunde	
5.1	Zielsetzung und Aufbau	35
5.2	Gliederungspunkte eines Exposés.	39
5.2.1	Hinführung und Einleitung.	40
5.2.2	Problemstellung	40
5.2.3	Theoretischer Hintergrund und Forschungsstand.	41
5.2.4	Fragestellung und Zielsetzung	42
5.2.5	Mittel und Methoden	43
5.2.6	Zeitplan.	45
5.2.7	Finanzierung und Ressourcen	46
5.2.8	Literatur und andere Quellen	46
	Literatur	46
6	Finanzierung planen.	49
	Jörg Glunde, Johanna Friederike May und Michael Mohaupt	
6.1	Budgetplanung für eine Doktorarbeit – wieso das denn?	50
6.2	Kosten schätzen – aber wie?	51
6.3	Einnahmen planen (aus welchen Quellen?)	52
6.4	Budgetplan erstellen	53

6.5	Kontinuierlich Budget verfolgen und steuern	54
	Literatur	56
7	Promotion planen	57
	Gereon Schüller, Markus Gyger und Michael Mohaupt	
7.1	Umfangsplanung vs. Zeitplanung	57
7.2	Immer das Ziel vor Augen behalten	58
7.3	Nicht alle Details Jahre im Voraus planen: Rolling Wave.	61
7.4	Kontrollieren Sie Ihre Planung und passen Sie sie an.	62
7.5	Ressourcenplanung	62
7.6	Möchten Sie lieber agil sein?	64
	Literatur	69
8	Mit Risiken umgehen	71
	Gereon Schüller, Jörg Glunde und Michael Mohaupt	
8.1	Risiken	71
8.2	Der Umgang mit Risiken	72
8.3	Risikomanagement planen	75
8.4	Wenn scheinbar nichts mehr geht: Eskalation?.	77
	8.4.1 Wann eskaliere ich?	78
	8.4.2 An wen eskaliere ich?	78
	8.4.3 Klare Rahmenbedingungen: Eskalation planen	79
	Literatur	80
9	Das Geplante umsetzen	81
	Gereon Schüller und Jörg Glunde	
9.1	Einleitung	81
9.2	Risikomanagement	82
	9.2.1 Risikobeobachtung	82
	9.2.2 Risikomanagement	82
	9.2.3 Lessons Learned.	83
9.3	Monitoring und Controlling	84
9.4	Wissensmanagement, Wissensdatenbank	85
9.5	Qualitätsmanagement	86
9.6	Ressourcen akquirieren und Teams managen	87
9.7	Kommunikationsmanagement.	88
	9.7.1 Kommunikationsplan	89
	9.7.2 Meetings.	90
	Literatur	91

10 Methoden auswählen und entwickeln	93
Lienhard Mack	
10.1 Einleitung	93
10.2 Leistungsbeschreibung	95
10.3 Hypothesen	95
10.4 Quantitative und qualitative Methoden	96
10.5 Methodenentwicklung	97
10.5.1 Planungsphase	97
10.5.2 Validierung	99
Literatur	100
11 Daten erheben	103
Lienhard Mack	
11.1 Einleitung	103
11.2 Zeitmanagement	104
11.3 Qualitätssicherung	106
Literatur	108
12 Resultate bewerten und diskutieren	109
Michael Mohaupt und Gereon Schüller	
12.1 Das letzte Kapitel ... vor der Abgabe	109
12.2 Das Review Ihres Projekts Dissertation	110
12.3 Der (Forschungs-)Kreis schließt sich	112
12.4 Input für die Disputation und die eigene persönliche Entwicklung	113
Literatur	114
13 Doktorarbeit abgeben	115
Gereon Schüller und Jörg Glunde	
13.1 Kurz vor dem Ende wird es oft hektisch	115
13.2 Was muss am Ende alles erledigt sein? Planen Sie den Plan	116
13.2.1 Zeiten in Erfahrung bringen	117
13.2.2 Zeiten neu schätzen	117
13.3 Netzplan aufstellen	118
13.4 In reale Zeit übertragen	120
13.4.1 Rückwärts rechnen	120
13.5 Qualität managen	122
13.5.1 Anforderungen aufstellen	122

13.5.2	Referenzen einholen	123
13.5.3	Mehrere Angebote	123
13.6	Risiken managen	124
13.7	Verzögerungen gegensteuern	124
	Literatur	125
14	Die Disputation erfolgreich meistern	127
	Markus Gyger, Jörg Glunde und Michael Mohaupt	
14.1	Einleitung	128
14.2	Typische Meilensteine bei der Disputationsvorbereitung	129
14.2.1	Klärung der Anforderungen	129
14.2.2	Zielgruppenanalyse: Für wen halte ich den Disputationsvortrag?	130
14.2.3	Terminplanung	131
14.2.4	Terminvereinbarung	132
14.2.5	Präsentation vorbereiten	132
14.2.6	Vortrag einüben	135
14.2.7	Ausstand vorbereiten	137
14.2.8	Am Tag der Verteidigung	137
14.3	Umgang mit Nervosität und Prüfungssituationen	137
	Literatur	140
15	Chancen und Grenzen des Projektmanagements begreifen	141
	Bettina Glunde, Jörg Glunde und Lienhard Mack	
15.1	Chancen des Projektmanagements bei der Erstellung einer Doktorarbeit	142
15.1.1	Haltung bzw. Grundverständnis von Projektmanagement	142
15.1.2	Geeignete Ansätze als Chance	144
15.1.3	Methoden des Projektmanagements als Chance	145
15.1.4	Produktperspektive als Chance	146
15.2	Grenzen des Projektmanagements bei der Erstellung einer Doktorarbeit	147
15.2.1	Haltung bzw. Grundverständnis von Projektmanagement	147
15.2.2	Ansätze des Projektmanagements	149
15.2.3	Methoden des Projektmanagements	149
15.3	Diskussion	150
	Literatur	152

16	Nachhaltig promovieren.	153
	Michael Rentz	
16.1	Einleitung	153
16.2	Akzentsetzung	155
16.3	Zwei begriffliche Bedeutungen von Nachhaltigkeit	156
16.4	Schönheit	157
	Literatur	157
17	Vom Doktoranden zum professionellen Projektmanager.	159
	Gereon Schüller und Michael Mohaupt	
17.1	Projekt Doktorarbeit erfolgreich abgeschlossen – und nun?	159
17.2	Was muss ich für eine PMP®-Zertifizierung tun?	160
17.3	Und nach der Zertifizierung?	162
	Literatur	162