

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	9
Abbildungsverzeichnis .....	11
<b>I. Einführung .....</b>	<b>13</b>
<b>II. Informationsrechte des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten .....</b>	<b>14</b>
1. Der Wirtschaftsausschuss als Hilfsorgan des Betriebsrats .....	14
2. Gründung des Wirtschaftsausschusses .....	15
3. Amtszeit des Wirtschaftsausschusses und der Mitglieder... .....	17
4. Rechte der Mitglieder des Wirtschaftsausschusses .....	18
5. Pflichten des Arbeitgebers gegenüber dem Wirtschaftsausschuss..... .....	19
6. Meinungsverschiedenheiten über die Informationspflicht .....	21
7. Informationsrechte des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten in Unternehmen mit bis zu 100 Beschäftigten..... .....	22
<b>III. Organisation der Arbeit im Wirtschaftsausschuss .....</b>	<b>24</b>
1. Sitzungsrhythmus .....	24
2. Sitzungstermine und Inhalte planen..... .....	25
3. Die Einladung .....	26
4. Der Ablauf der Sitzung .....	26
<b>IV. Rahmenbedingungen .....</b>	<b>27</b>
1. Rechtsform des Unternehmens .....	27
a. Überblick über die Rechtsformen..... .....	27
b. Der Einzelkaufmann .....	28
c. Die Kapitalgesellschaften .....	28
aa. Die GmbH .....	28
bb. Die AG .....	29

## Inhaltsverzeichnis

d. Die Personengesellschaften .....	29
aa. Die KG.....	29
bb. Die OHG.....	29
e. Mischformen .....	29
aa. Die GmbH & Co. KG und die AG & Co. KG....	30
bb. Die KGaA .....	30
f. Weitere Rechtsformen.....	30
aa. Der Verein.....	30
bb. Die Stiftung.....	30
cc. Die Genossenschaft.....	31
2. Eigentümerstruktur .....	31
a. Familienunternehmen.....	32
b. Finanzinvestoren .....	32
c. Institutionelle Anleger .....	32
d. Öffentliche Hand.....	33
e. Gemeinnützige Unternehmen.....	33
3. Einbindung in den Konzern.....	33
a. Rechtliche Struktur .....	33
b. Organisatorische Struktur .....	35
 V. Wirtschaftliche Situation: Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage.....	37
1. Grundlagen Jahresabschluss.....	37
a. Allgemeines .....	37
b. Adressaten.....	38
c. Einzelabschluss, Konzernabschluss.....	38
d. Vorschriften .....	38
e. Wirtschaftsprüfungsbericht .....	39
f. Jahresabschlüsse im Internet .....	39
2. Bilanz .....	41
a. Aktiva .....	42
aa. Anlagevermögen .....	42
bb. Umlaufvermögen.....	44
aaa. Vorratsvermögen .....	44
bbb. Forderungen .....	45
ccc. Sonstige Vermögensgegenstände .....	45
ddd. Wertpapiere und liquide Mittel .....	46
eee. Aktive Rechnungsabgrenzungsposten....	46
fff. Latente Steuern .....	46
b. Passiva.....	46
aa. Eigenkapital .....	47

## Inhaltsverzeichnis

bb.	Rückstellungen.....	48
cc.	Verbindlichkeiten .....	49
aaa.	Verbindlichkeiten gegenüber Kredit- instituten .....	49
bbb.	Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	49
ccc.	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.....	49
ddd.	Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, Gesellschaftern und Beteiligungs- unternehmen.....	49
eee.	Sonstige Verbindlichkeiten .....	50
c.	Bilanzanalyse .....	50
3.	Gewinn- und Verlustrechnung .....	52
a.	Gesamtkostenverfahren .....	53
aa.	Gesamtleistung.....	53
bb.	Sonstige betriebliche Erträge .....	55
cc.	Materialaufwand .....	55
dd.	Personalaufwand .....	55
ee.	Abschreibungen.....	56
ff.	Sonstige betriebliche Aufwendungen .....	56
b.	Umsatzkostenverfahren .....	56
aa.	Herstellungskosten .....	57
bb.	Vertriebs-/Verwaltungskosten, Forschungskosten, sonstige Aufwendungen .....	58
c.	Ertragskennzahlen.....	58
4.	Cashflow- oder Kapitalflussrechnung.....	59
5.	Anhang .....	61
6.	Lagebericht .....	62
7.	Monats- und Quartalsabschlüsse.....	62
VI.	<b>Planung .....</b>	64
1.	Absatz- und Umsatzplanung .....	64
2.	Investitionsplanung.....	66
3.	Personalplanung.....	67
a.	Personalbedarfsplanung.....	67
b.	Personalentwicklungs- und -einsatzplanung.....	68
4.	Liquiditätsplanung.....	69
5.	Strategische Planung .....	70

## Inhaltsverzeichnis

<b>VII. Kostenrechnung . . . . .</b>	<b>74</b>
1. Aufgaben . . . . .	74
2. Grundbegriffe. . . . .	75
3. Berichte . . . . .	77
4. Selber machen oder zukaufen? . . . . .	80
a. Outsourcing und Verlagerung . . . . .	80
b. Mögliche Vorgehensweise bei Verlagerung . . . . .	82
<b>VIII. Unternehmenskrise . . . . .</b>	<b>84</b>
1. Ursachen . . . . .	84
2. Krisenstadien . . . . .	85
a. Stakeholderkrise. . . . .	86
b. Strategiekrisse . . . . .	86
c. Erfolgskrise. . . . .	87
d. Liquiditätskrise . . . . .	87
e. Insolvenz. . . . .	88
3. Handlungsmöglichkeiten . . . . .	89
4. Früherkennung. . . . .	90
a. Zweck und Chancen . . . . .	90
b. Fragenkatalog. . . . .	93
<b>Anhang 1</b>	
<b>Checkliste zur Organisation der Arbeit im</b>	
<b>Wirtschaftsausschuss . . . . .</b>	<b>96</b>
<b>Anhang 2</b>	
<b>Fragenkatalog/Themen für die Sitzung des</b>	
<b>Wirtschaftsausschusses . . . . .</b>	<b>98</b>
<b>Stichwortverzeichnis. . . . .</b>	<b>99</b>