

Inhalt

Vorwort	11
Einleitung – Warum man über Umwege oft am besten zum Ziel kommt	13
 Indirekt zum Ziel Umwege gibt es überall	
1 Auf der Suche nach dem Glück – Wie es kommt, dass die glücklichsten Menschen gar nicht nach Glück streben	23
2 Paradoxes Profitstreben – Warum die profitabelsten Unternehmen nicht die am meisten profitorientierten sind	30
3 Die Kunst des Erfolgs – Wie es kommt, dass die reichsten Leute nicht die geldgierigsten sind	40
4 Absichten, Ziele und Handlungen – Wie die Mittel uns helfen, den Zweck zu erkennen	50
5 Die Allgegenwart von Umwegen – Warum Umwege in vielen Lebensbereichen wichtig sind	57
 Umwege sind nötig Warum sich Probleme oft nicht direkt lösen lassen	
6 Sich durchwursteln – Warum Umwege zum Erfolg führen	71

7	Pluralität – Warum es für ein Problem normalerweise mehr als eine Lösung gibt	81
8	Interaktion – Warum das Ergebnis unseres Tuns von der Art und Weise unseres Tuns abhängt	95
9	Komplexität – Warum die Welt für gerade Wege zu komplex ist	104
10	Unvollständigkeit – Warum wir unsere Probleme nur selten gut genug kennen	114
11	Abstraktion – Warum Modelle die Realität nur unvollkommen abbilden	121

**Vom Umgang mit Umwegen
Wie wir in einer komplexen Welt Probleme
lösen können**

12	Die flackernde Lampe der Geschichte – Warum es falsch ist, vom Ergebnis auf die Strategie zu schließen	133
13	Das Stockdale-Paradox – Warum wir viel weniger Entscheidungsfreiheit haben, als wir denken	143
14	Der Igel und der Fuchs – Warum gute Entscheider ihre Grenzen kennen	148
15	Der blinde Uhrmacher – Warum die Anpassung klüger ist als wir	155
16	»Kick it« wie Beckham – Warum wir mehr wissen, als wir zu sagen vermögen	161

17	Planlose Ordnung – Warum man komplexe Ergebnisse erzielen kann, ohne die Zielstellung genau zu kennen	169
18	Dann widerspreche ich mir eben – Warum es wichtiger ist, recht zu haben als widerspruchsfrei zu sein	176
19	Dubiose Dossiers – Warum vermeintlich rationale Argumente gern mit guter Entscheidungsfindung verwechselt werden	183
20	Obliquity praktizieren – Warum es gut ist, bei Entscheidungen Umwege zu gehen	190
	Quellen und Anmerkungen	200
	Danksagung	213
	Bildnachweis	214
	Register	215