

Inhaltsverzeichnis

Unternehmensstrategien im Management

| | |
|--|-----------|
| Lernsituation 1: Sie ordnen die Bürodesign GmbH in den gesamtwirtschaftlichen Zusammenhang ein | 7 |
| Übung 1.1: Die Funktionsbereiche eines Betriebes..... | 10 |
| Übung 1.2: Die Bürodesign GmbH als Modell für ein Industrieunternehmen untersuchen | 11 |
| | |
| Lernsituation 2: Sie entwickeln eine Geschäftsidee und bereiten die Gründung eines Unternehmens vor | 13 |
| Übung 2.1: Der Businessplan | 20 |
| Übung 2.2: Die Kaufmannseigenschaften | 20 |
| Übung 2.3: Die Firma | 22 |
| Übung 2.4: Das Handelsregister | 24 |
| Übung 2.5: Die Wahl der Rechtsform | 26 |
| Übung 2.6: Die Unternehmensorganisation nachvollziehen | 29 |
| | |
| Lernsituation 3: Sie beschreiben Aufgaben und Aufgabenbereiche des Rechnungswesens..... | 34 |
| Übung 3.1: Das Rechnungswesen als Informations-, Kontroll- und Steuerungssystem | 36 |
| Übung 3.2: Soll-Ist-Vergleiche im Rechnungswesen..... | 37 |
| | |
| Lernsituation 4: Sie planen eine Inventur, führen diese durch und werten sie aus | 38 |
| Übung 4.1: Ein Inventar erstellen | 43 |
| Übung 4.2: Inventare vergleichen und auswerten..... | 45 |
| | |
| Lernsituation 5: Sie leiten eine Bilanz aus dem Inventar ab und werten diese aus | 47 |
| Übung 5.1: Aussagen zur Bilanz überprüfen | 52 |
| Übung 5.2: Eine Bilanz aufbereiten..... | 52 |
| Übung 5.3: Die Bedeutung verschiedener Belege..... | 53 |
| Übung 5.4: Wirkungen der Geschäftsfälle auf die Bilanz | 55 |
| Übung 5.5: Erfassung von Veränderungen des Vermögens und der Schulden auf Bestandskonten | 57 |
| | |
| Lernsituation 6: Sie erfassen Belege systematisch im Grund- und Hauptbuch | 58 |
| Übung 6.1: Vom Kontenrahmen zum Kontenplan | 65 |
| Übung 6.2: Zusammengesetzte Buchungssätze..... | 66 |
| Übung 6.3: Erfolgswirksame Geschäftsfälle | 68 |
| Übung 6.4: Eine Lernübersicht erstellen – Das System der Bestands- und Erfolgskonten | 69 |
| Übung 6.5: Erfolgswirksame Vorgänge erfassen und den Erfolg ermitteln | 69 |
| Übung 6.6: Materialbestandsveränderungen berechnen und buchen | 78 |
| | |
| Lernsituation 7: Sie erfassen den Weg vom Unternehmensleitbild zu den Unternehmenszielen.... | 80 |
| Übung 7.1: Der ökologische Fußabdruck | 84 |
| Übung 7.2: Interessengruppen und ihre Ziele | 86 |
| Übung 7.3: Führungsstile und Führungstechniken | 87 |
| Übung 7.4: Handlungsvollmacht und Prokura..... | 89 |
| Übung 7.5: Maßnahmen zur Lösung von Konflikten kennenlernen..... | 92 |

Beschaffung

| | |
|---|------------|
| Lernsituation 1: Sie begründen die Aufgaben und Ziele der Beschaffung | 93 |
| Lernsituation 2: Sie berücksichtigen Aspekte einer nachhaltigen Beschaffung..... | 97 |
| Übung 2.1: Als Unternehmen am Fairen Handel teilnehmen | 102 |
| Übung 2.2: Angebotsanalyse erstellen: Verfahren der Materialbedarfsermittlung..... | 103 |
| Übung 2.3: Angebotsanalyse erstellen: Bedarfsrechnung..... | 103 |
| Übung 2.4: Den Mindest- und Meldebestand ermitteln | 104 |
| Übung 2.5: Das Bestellpunkt-, das Bestellrhythmus- und das Just-in-time-Verfahren vergleichen . | 105 |
| Übung 2.6: Entscheidungen über Eigenfertigung oder Fremdbezug treffen | 106 |
| Übung 2.7: Internetgestützte Beschaffungssysteme einsetzen (E-Procurement) | 108 |
| Lernsituation 3: Sie erstellen eine kriteriengeleitete Angebotsanalyse..... | 111 |
| Übung 3.1: Optimale Bestellmenge | 117 |
| Lernsituation 4: Sie wenden die ABC-Analyse an | 119 |
| Übung 4.1: Ökologische Aspekte der Beschaffung berücksichtigen..... | 122 |
| Übung 4.2: Den Beschaffungsvorgang anschaulich beschreiben | 123 |
| Übung 4.3: Bereitstellungsfähigkeit von Materialien mithilfe von Kennziffern prüfen | 127 |
| Lernsituation 5: Sie buchen Eingangsrechnungen und Gutschriften | 131 |
| Übung 5.1: So geht das mit der Umsatzsteuer | 137 |
| Übung 5.2: Stufen des Wertschöpfungsprozesses mit Vorsteuerabzug | 138 |
| Übung 5.3: Umsatzsteuer ermitteln, abführen und buchen..... | 139 |
| Lernsituation 6: Sie berechnen und buchen Liefererskonti | 143 |

Leistungserstellung

| | |
|---|------------|
| Lernsituation 1: Sie entwerfen und vergleichen Produktkonzepte und beschreiben zweckmäßige Verfahren der Produktdokumentation | 147 |
| Übung 1.1: Das Pflichtenheft in der Produktionskonstruktion | 150 |
| Übung 1.2: Darstellungsweisen der Erzeugnisplanung | 152 |
| Übung 1.3: Verfahren der Produkterprobung | 154 |
| Lernsituation 2: Sie bewerten fertigungstechnische Rahmenbedingungen in unterschiedlichen Situationen und beurteilen alternative Fertigungsverfahren.... | 155 |
| Übung 2.1: Kapazität planen | 160 |
| Übung 2.2: Fertigungsverfahren nach der Anordnung der Betriebsmittel | 162 |
| Übung 2.3: Werkstätten- und Reihenfertigung vergleichen..... | 163 |
| Übung 2.4: Die optimale Losgröße beurteilen | 163 |
| Lernsituation 3: Sie vergleichen grundlegende Verfahren der Qualitätskontrolle und Qualitätssicherung | 164 |
| Übung 3.1: Allgemeine Kennziffern für wirtschaftliches Handeln aufzeigen und anwenden..... | 169 |
| Übung 3.2: Supply-Chain-Management..... | 173 |

Absatz

| | |
|--|------------|
| Lernsituation 1: Sie erkennen die Notwendigkeit von Informationen über Märkte und Kunden und werten Informationsquellen aus | 175 |
| Übung 1.1: Ökologische Aspekte in der Marketingarbeit..... | 183 |
| Übung 1.2: Marketingziele festlegen | 183 |
| Lernsituation 2: Produkt- und Sortimentspolitik: Marktgerechte Leistungen anbieten..... | 185 |
| Übung 2.1: Preispolitik berücksichtigen..... | 193 |
| Übung 2.2: Konditionen- und Servicepolitik gestalten..... | 194 |
| Übung 2.3: Distributionspolitik zur Optimierung der Absatzwege einsetzen | 195 |
| Übung 2.4: Neue Wege im E-Commerce nutzen | 198 |
| Übung 2.5: Einen Werbeplan erstellen | 199 |
| Übung 2.6: Den Marketingmix auf seinen Erfolg untersuchen und gängige Kennziffern berechnen | 200 |
| Bildquellenverzeichnis | 201 |