

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Grundlagen der Berufsgesellschaft . . . . .</b>	<b>1</b>
Technik oder Wissenschaft . . . . .	1
Respekt vor dem Handwerk . . . . .	5
Herrscherstände und Handwerker . . . . .	6
Reichsbeamte im Altertum . . . . .	11
Gründer der Schulen im Bereich Kunst und Wissenschaft . . . . .	12
Arbeitsethos der Wehrbauern . . . . .	16
Schwurgemeinschaften . . . . .	18
Samurai-Stand. . . . .	21
Das Ideal der Vornehmheit im Konfuzianismus. . . . .	24
Samurai und Konfuzianismus . . . . .	27
Standesbewusstsein . . . . .	30
Heirat und Ehescheidung . . . . .	34
Erbfolge und Adoption . . . . .	37
Familiennamen und Hauswappen . . . . .	39
Gewohnheitsregeln . . . . .	44
Eigenheiten der Bürokratie . . . . .	47
Konsensbildung. . . . .	50
Bildung in Terakoya . . . . .	52
Literatur . . . . .	57
	<b>IX</b>

## **X        Inhaltsverzeichnis**

<b>2</b>	<b>Einstellung zu Geld und Familienvermögen. . .</b>	<b>59</b>
	Wunderglaube an Geldmünzen . . . . .	59
	Exkurs: Tempel und Darlehen in China . . . . .	61
	Reisanbau und Darlehen in Japan . . . . .	62
	Familienvermögen in der Feudalzeit . . . . .	64
	Buchhalter und Verwalter im Fürstenhaus . . . . .	66
	Schulden . . . . .	67
	Versetzung der Landesherren . . . . .	69
	Samurai-Stand als Soldempfänger . . . . .	71
	Eigentumsgedanke bei Kaufmannsfamilien . . . . .	74
	Ackerboden der Bauern . . . . .	75
	Eigentumsrechte in der Moderne . . . . .	77
	Literatur . . . . .	79
<b>3</b>	<b>Goldene Regeln in Kaufmannsfamilien . . . . .</b>	<b>81</b>
	Aufbau und Wertorientierung der japanischen Wirtschaft . . . . .	81
	Das höchste Gebot der Familienbetriebe . . . . .	83
	Erben in Kaufmannsfamilien . . . . .	84
	Frauen in Familienbetrieben . . . . .	86
	Alltag eines Handelsgehilfen . . . . .	88
	Lernbereitschaft . . . . .	91
	Banto: der Generalmanager . . . . .	93
	Zweigniederlassungen . . . . .	94
	Betriebssystem im Kaufmannshaus . . . . .	96
	Weitergabe von Markenzeichen . . . . .	99
	Unbefristete Anstellung . . . . .	100
	Krise und Chance . . . . .	104
	Quelle der Innovation . . . . .	106
	Träger des Gemeinwohls . . . . .	108
	Der Familienbetrieb Mitsui . . . . .	109
	Die Gründung des Betriebs . . . . .	109
	Prinzipien des Gründervaters Mitsui Takatoshi . . . . .	112
	Trennung von Familie und Betrieb . . . . .	114
	Das moderne Unternehmensimperium . . . . .	115
	Das Familienunternehmen Sumitomo . . . . .	118

Unternehmergeist im Hause Sumitomo . . . . .	118
Kerngeschäft in der Krise . . . . .	120
Geheimrezepte für das Fortbestehen traditions- reicher Unternehmen . . . . .	123
<b>4 Religiöse Wurzeln der japanischen Werte . . . . .</b>	<b>127</b>
Verhaltensnormen und Benimmregeln in	
Europa und Japan . . . . .	127
Verhaltenskodex des Samurai-Standes . . . . .	129
Harmoniegebot . . . . .	131
Rechtsbewusstsein . . . . .	133
Gerechtigkeit . . . . .	135
Ideale Lösung von Konflikten . . . . .	138
Einstellung zur Arbeit . . . . .	139
Ikigai: eine sinnstiftende Tätigkeit . . . . .	141
Zen und Arbeitsethik . . . . .	143
Aufrichtigkeit und Genügsamkeit . . . . .	147
Vorstandsvorsitzender ohne Vergütung . . . . .	150
Vornehme oder niedere Arbeit . . . . .	152
Selbstverwirklichung und Haustradition . . . . .	154
Sprachverhalten . . . . .	157
Pünktlichkeit . . . . .	159
Umgang mit den Kunden . . . . .	161
Geschäftsverbindungen über Jahrhunderte . . . . .	163
Geheime Wohltätigkeit . . . . .	164
Geist der Teezeremonie . . . . .	166
Verbindungen der Kunsthandwerker . . . . .	168
Klagen des Heiligen Xavier über die Japaner . . . . .	172
Naturreligion . . . . .	175
Streben nach Verfeinerung . . . . .	178
Schutzgottheiten der Familie . . . . .	179
Schutzgottheiten des Gewerbes . . . . .	182
Literatur . . . . .	186
<b>Schlusswort . . . . .</b>	<b>187</b>