

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen der Berufsgesellschaft	1
Technik oder Wissenschaft	1
Respekt vor dem Handwerk	5
Herrsscherstände und Handwerker	6
Reichsbeamte im Altertum	11
Gründer der Schulen im Bereich Kunst und Wissenschaft	12
Arbeitsethos der Wehrbauern	16
Schwurgemeinschaften	18
Samurai-Stand.	21
Das Ideal der Vornehmheit im Konfuzianismus	24
Samurai und Konfuzianismus	27
Standesbewusstsein	30
Heirat und Ehescheidung	34
Erbfolge und Adoption	37
Familiennamen und Hauswappen	39
Gewohnheitsregeln	44
Eigenheiten der Bürokratie	47
Konsensbildung	50
Bildung in Terakoya	52
Literatur	57
	IX

X Inhaltsverzeichnis

2 Einstellung zu Geld und Familienvermögen	59
Wunderglaube an Geldmünzen	59
Exkurs: Tempel und Darlehen in China	61
Reisanbau und Darlehen in Japan	62
Familienvermögen in der Feudalzeit	64
Buchhalter und Verwalter im Fürstenhaus	66
Schulden	67
Versetzung der Landesherren	69
Samurai-Stand als Soldempfänger	71
Eigentumsgedanke bei Kaufmannsfamilien	74
Ackerboden der Bauern	75
Eigentumsrechte in der Moderne	77
Literatur	79
3 Goldene Regeln in Kaufmannsfamilien	81
Aufbau und Wertorientierung der japanischen Wirtschaft	81
Das höchste Gebot der Familienbetriebe	83
Erben in Kaufmannsfamilien	84
Frauen in Familienbetrieben	86
Alltag eines Handelsgehilfen	88
Lernbereitschaft	91
Banto: der Generalmanager	93
Zweigniederlassungen	94
Betriebssystem im Kaufmannshaus	96
Weitergabe von Markenzeichen	99
Unbefristete Anstellung	100
Krise und Chance	104
Quelle der Innovation	106
Träger des Gemeinwohls	108
Der Familienbetrieb Mitsui	109
Die Gründung des Betriebs	109
Prinzipien des Gründervaters Mitsui Takatoshi	112
Trennung von Familie und Betrieb	114
Das moderne Unternehmensimperium	115
Das Familienunternehmen Sumitomo	118

Inhaltsverzeichnis XI

Unternehmergeist im Hause Sumitomo	118
Kerngeschäft in der Krise	120
Geheimrezepte für das Fortbestehen traditionsreicher Unternehmen	123
4 Religiöse Wurzeln der japanischen Werte	127
Verhaltensnormen und Benimmregeln in Europa und Japan	127
Verhaltenskodex des Samurai-Standes	129
Harmoniegebot	131
Rechtsbewusstsein	133
Gerechtigkeit	135
Ideale Lösung von Konflikten	138
Einstellung zur Arbeit	139
Ikigai: eine sinnstiftende Tätigkeit	141
Zen und Arbeitsethik	143
Aufrichtigkeit und Genügsamkeit	147
Vorstandsvorsitzender ohne Vergütung	150
Vornehme oder niedere Arbeit	152
Selbstverwirklichung und Hastradition	154
Sprachverhalten	157
Pünktlichkeit	159
Umgang mit den Kunden	161
Geschäftsverbindungen über Jahrhunderte	163
Geheime Wohltätigkeit	164
Geist der Teezeremonie	166
Verbindungen der Kunsthändler	168
Klagen des Heiligen Xavier über die Japaner	172
Naturreligion	175
Streben nach Verfeinerung	178
Schutzgottheiten der Familie	179
Schutzgottheiten des Gewerbes	182
Literatur	186
Schlusswort	187