

Inhaltsverzeichnis

1	Insolvenzrecht kompakt	1
1.1	Unternehmenskrise	1
1.1.1	Definition	1
1.1.2	Corona und der Einfluss auf die Insolvenz	2
1.1.3	Gesetzliche Pflicht/Haftung zur Erkennung einer Krise	4
1.2	Insolvenzeröffnungsgründe	6
1.2.1	Allgemeine Anmerkungen	6
1.2.2	Zahlungsunfähigkeit	7
1.2.3	Überschuldung	11
1.2.4	Drohende Zahlungsunfähigkeit	16
1.3	Insolvenzantragspflicht	16
1.3.1	Zur Antragsstellung verpflichtete Personen	17
1.3.2	Zur Antragsstellung berechnigte Personen	18
1.3.3	Fristen	18
1.3.4	Folgen verspäteter Antragsstellung	19
1.3.5	Antragsstellung	21
1.4	Insolvenzverfahren	21
1.4.1	Eröffnungsverfahren	21
1.4.2	Wirkungen der Insolvenzeröffnung	22
1.4.3	Ablauf des Insolvenzverfahren	27
1.4.4	Organe des Insolvenzverfahren	44
1.5	Anfechtung	47
1.5.1	Anfechtungstatbestände in Deutschland	48
1.5.2	Anfechtungstatbestände in Österreich	56

1.6	Risiken fehlgeschlagener Sanierung	59
1.6.1	Strafrechtliche Haftung	59
1.6.2	Zivilrechtliche Haftung	69
1.7	Von der Insolvenz betroffene Gläubiger	72
1.7.1	Lieferanten	73
1.7.2	Banken	74
1.7.3	Leasinggeber	74
1.7.4	Vermieter	75
1.8	Arbeitsrecht in der Insolvenz	75
1.8.1	Deutschland	75
1.8.2	Österreich	81
1.8.3	Vorverfahren	83
1.9	Sanierungsmaßnahmen	85
1.9.1	Finanzwirtschaftliche Sanierung	85
1.10	Übertragende Sanierung als Sanierungsinstrument	102
1.10.1	Nachfolgehaftung bei der übertragenden Sanierung	104
1.11	Exkurs Privatinsolvenz	108
1.11.1	Deutschland	108
1.11.2	Österreich	111
1.12	Exkurs internationales Insolvenzrecht	113
1.12.1	Europäisches Insolvenzrecht	113
1.12.2	Problem der gezielten „Nutzung“ der EuInsVO	114
1.12.3	„Chapter 11“	117
1.13	Fazit	120
2	Die Musterfirma und das relevante Zahlenwerk	121
2.1	GuV und Bilanz	121
2.1.1	Die Gewinn- und Verlustrechnung – GuV	121
2.1.2	Die Bilanz	123
2.2	Das zu analysierende Zahlenwerk der FMS	123
2.2.1	Schritt 1: Detail-GuV und Vereinfachungen	124
2.2.2	Schritt 2: Erste Betrachtung des Zahlenbildes der GuV	129
2.2.3	Schritt 3: Bilanz und adäquate Vereinfachung der Bilanz	131
2.3	Schritt 4: Erste Betrachtung des Zahlenbildes der Bilanz	139
2.3.1	Passiva	139
2.3.2	Aktiva	140
2.3.3	Fazit	142

3	Analyse mit Kennzahlen-Checkliste	143
3.1	Die notwendigen GuV- und Bilanzposten und anstehende Auswertungen	145
3.2	Der 1. Kennzahlenblock: Vermögen und langfristige Finanzierung	151
3.2.1	Kapitalumschlag (Faktor)	151
3.2.2	Eigenkapitalquote	155
3.2.3	Anlagendeckung A („Goldene Finanzierungsregel“)	167
3.2.4	Anlagendeckung B („Silberne Finanzierungsregel“)	170
3.2.5	Gesamtwürdigung 1. Analyseblock	172
3.3	Der 2. Analyseblock: Klassische Kennzahlenanalyse	
	Liquidität & Cash Flow	174
3.3.1	Liquidität I. Grades	175
3.3.2	Liquidität II. Grades	177
3.3.3	Forderungen in der dynamischen Betrachtung (auf einer Zeitschiene)	181
3.3.4	Liquidität III. Grades	190
3.3.5	Vorräte in der dynamischen Betrachtung (auf einer Zeitschiene)	192
3.3.6	Weitergehende Betrachtungen zu Liquidität	201
3.3.7	Berechnung des Liquiditätsfehlbetrages (unter verschiedenen Szenarien)	210
3.3.8	Die Kreditoren in der dynamischen Betrachtung	215
3.3.9	Der „Cash Cycle“	223
3.3.10	Der „Cash Conversion Cycle“	225
3.3.11	Skonti	227
3.3.12	Der „Cash Flow“	229
3.3.13	Zusammenfassung vom 2. Analyseblock	242
3.4	Der 3. Analyseblock: Ertragskraft und operative Stärke	244
3.4.1	Umsatzrendite (ROS – Return on Sales)	244
3.4.2	Kapitalrendite (ROC – Return on Capital)	248
3.4.3	Material und bezogene Leistungen (kurz Materialquote)	253
3.4.4	Personalkostenquote	254
3.4.5	Sonstige betriebliche Aufwendungen als Quote	256
3.4.6	Zinsaufwandsquote	258
3.4.7	Zinsdeckungsquote	261
3.4.8	Operative Rentabilität zu Finanzierungskosten	263
3.4.9	Dynamische Verschuldung	268

3.4.10	Spezielle Betrachtungen zu Österreich.	272
3.4.11	Gesamtwürdigung des 3. Analyseblockes „Ertragskraft und operative Stärke“	277
3.5	Überschuldung	279
3.5.1	Begriffsbestimmung	279
3.5.2	Deutschland	279
3.5.3	Österreich	281
3.5.4	Die Überschuldungsbilanz	281
3.6	Abschlussbemerkungen und Quintessenz	285
Anhang		287