

Inhaltsverzeichnis

1	Digitalisierung im Controlling-Kontext	1
1.1	Einleitung	1
1.2	Begriffsbestimmung und Abgrenzung	2
1.2.1	Controllingverständnis	2
1.2.2	Relevante Aspekte der Digitalisierung	3
1.3	Controlling-Prozesse	3
1.3.1	Controlling-Prozessmodell 2.0	3
1.3.2	Aktueller Digitalisierungsgrad von Controlling-Prozessen	5
1.3.3	Für die Digitalisierung relevante Controlling-Prozesse	6
	Literatur	8
2	Umsetzbarkeit der Digitalisierung in Controlling-Prozessen	11
2.1	Datenmanagement	12
2.1.1	Übersicht über die Digitalisierung im Datenmanagement	12

VII

VIII Inhaltsverzeichnis

2.1.2	Digitalisierung in den Prozessschritten	18
2.1.3	Lösungsansätze im Datenmanagement	30
2.2	Management Reporting	31
2.2.1	Übersicht über die Digitalisierung im Management Reporting	31
2.2.2	Digitalisierung in den Prozessschritten	36
2.2.3	Lösungsansätze im Management Reporting	44
2.3	Planung, Budgetierung und Forecast	45
2.3.1	Übersicht über die Digitalisierung in Planung, Budgetierung und Forecast	45
2.3.2	Lösungsansätze in Planung, Budgetierung und Forecast	52
2.4	Interpretation und Bewertung der Lösungsmöglichkeiten	52
	Literatur	53
3	Erfolgsfaktoren der Digitalisierung von Controlling- Prozessen	71
3.1	Ziel und Methode	71
3.2	Ergebnisse der Analyse	73
3.3	Einsatz der Erfolgsfaktoren in Controlling-Prozessen	74
3.4	Umsetzung der Erfolgsfaktoren	78
3.4.1	Standardisierung	78
3.4.2	Integration/Zentralisierung	85
3.5	Automatisierung	89
	Literatur	92
4	Zusammenfassung und Ausblick	99
	Literatur	102
	Anhang	103