

Inhalt

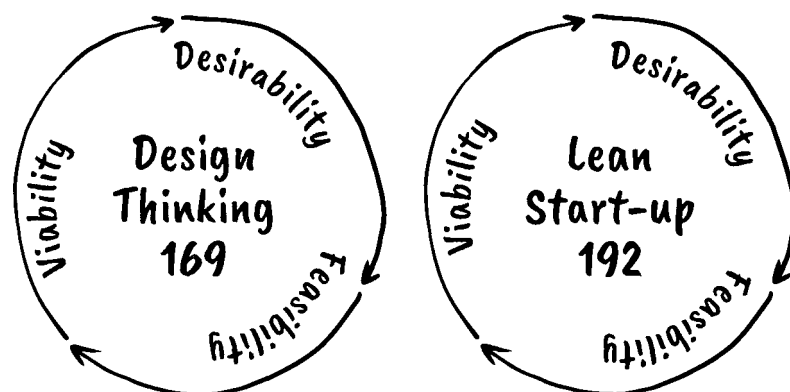
Vorwort	7
Motivation für dieses Buch	14
Ökosystem Mindshifts	20
Einführung Ökosystem-Play	30
Ökosystem Definition	47
Übung: Starte, in Ökosystemen zu denken. Jetzt!	72

Ökosystem-Strategie 88

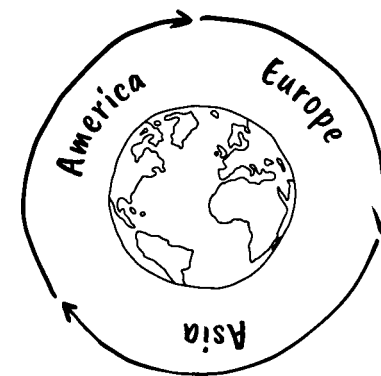
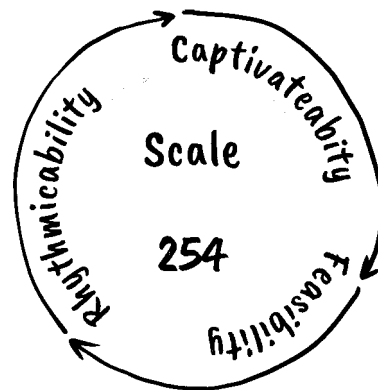
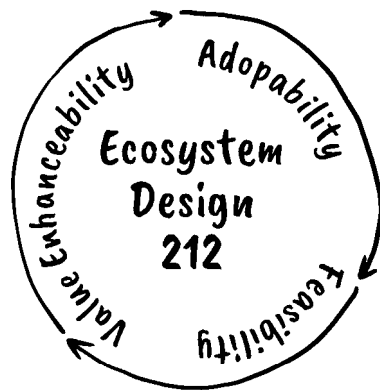
Strategische Optionen	90
Strategie Dokumentation	94
Ecosystem Strategy Canvas	96
Where to play?	100
How to win and configure?	113
Ökosystem-Leadership	139
New Ways of Working	149

Design Lenses Toolbox 156

Projektphasen und Planungshorizonte	158
Typische Verläufe von Ökosystem-Initiativen	160
Simplified „Problem Scale & Growth Framework“	162



Intro Design Thinking	172	Intro Lean Start-up	194
Key Questions	173	Key Questions	195
Design Thinking Canvas	174	Lean Start-up Canvas	196
Tools & Methoden	176	Tools & Methoden	198



Vorgehensmodell	214
Intro Ecosystem Design	230
Key Questions	231
Ecosystem Design Canvas	232
Tools & Methoden	233

Intro Scale	256
Key Questions	257
Growth & Scale Canvas	258
Tools & Methoden	260

Tencent	286	YourNow	300
Alibaba	289	Huject	301
Ping An	293	Green Class	302
DBS Bank	294	Klara	303
Amazon	296	Cardossier	304
WeWork	299		

Reflexion Ökosystem Design	272
----------------------------	-----

Ökosystem-Beispiele	282
---------------------	-----

Aktuelle Beispiele weltweit	284
-----------------------------	-----

Schlusswort	306
Abschliessende Worte	312
Index und Quellen	314