

Inhaltsverzeichnis

1. Unternehmerische Tätigkeit: Chancen und Risiken	7
1.1 Selbständigkeit: Vor- und Nachteile	7
1.2 Selbständigkeit: Voraussetzungen	13
1.3 Anmeldungen und Genehmigungen	14
<i>Kontrollfragen</i>	<i>15</i>
2. Geschäftsidee und Businessplan	17
2.1 <i>Geschäftsidee: Konzept</i>	<i>18</i>
2.2 <i>Geschäftsidee: Bestandteile</i>	<i>22</i>
2.3 <i>Businessplan qualitativ</i>	<i>24</i>
2.4 <i>Businessplan quantitativ</i>	<i>29</i>
2.5 <i>Unternehmensübernahme</i>	<i>31</i>
2.6 <i>Unternehmensbewertung</i>	<i>34</i>
<i>Kontrollfragen</i>	<i>35</i>
3. Unternehmensorganisation	39
3.1 <i>Aufgabenverteilung</i>	<i>41</i>
3.2 <i>Aufbauorganisation</i>	<i>43</i>
3.2.1 <i>Aufgabensynthese</i>	<i>44</i>
3.2.2 <i>Organisationsstruktur</i>	<i>47</i>
3.2.3 <i>Entscheidungssystem</i>	<i>52</i>
3.3 <i>Ablauforganisation</i>	<i>53</i>
3.3.1 <i>Erhebungsmethoden</i>	<i>54</i>
3.3.2 <i>Erhebungsergebnisse</i>	<i>56</i>
3.3.3 <i>Maßnahmen</i>	<i>58</i>
3.4 <i>Rahmenbedingungen der Information und Kommunikation</i>	<i>59</i>

3.5 Kooperationen	64
Kontrollfragen	67
4. Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	71
4.1. Kostenrechnung: Systeme	71
4.1.1 Vollkostenrechnung	73
4.1.2 Teilkostenrechnung	79
4.2 Kostenrechnung: Ergebnisse	82
4.3 Controlling	83
4.3.1 Management-Regelkreis	84
4.3.2 Controlling: Instrumente	86
4.3.3 Controlling: Kennzahlen	88
4.3.4 Controlling: Analysen	90
Kontrollfragen	91
5. Finanzierung	95
5.1 Finanzwirtschaftliche Ziele	96
5.2 Finanzplanung: Instrumente	97
5.3 Finanzierungsmöglichkeiten	99
5.4 Finanzwirtschaftliche Analysen	103
Kontrollfragen	109
6. Risikomanagement	111
6.1 Risikomanagement in der betrieblichen Organisation	111
6.2 Abfallpolitik	120
Kontrollfragen	123
Übungsklausuren	125
Stichwortverzeichnis	137