

Inhalt

Vorwort	8
---------------	---

Ruth Naderer/Heinz Leitsmüller

1. Betriebswirtschaftliches Know-how für BetriebsrätInnen	11
1.1 Einleitung – Der Versuch einer Krisendefinition	11
1.2 Ursachen von Unternehmenskrisen	12
1.3 Klassische Krisenstadien – typischer Krisenverlauf	14
1.4 Betriebsrats-Monitor	22
1.5 AkteurInnen in der Unternehmenskrise	32
1.6 Sanierung – Restrukturierung	37
1.7 Umgang mit der Krise – Kommunikation	42
1.8 Zur Strategie des Betriebsrats	44
Checkliste Kapitel 1	45

Christian Kraxner

2. Krisenkommunikation für Betriebsräte – den Brand löschen oder Öl ins Medienfeuer gießen?	49
2.1 Vorausbemerkungen: Krisen als Normalfall?	49
Teil I	
2.2 Die Ausgangslage als bestimmender Faktor: die Krise und das Verhältnis zwischen Unternehmen und Betriebsrat	50
Wann was tun?	51
Teil II	
2.3 Krisenkommunikation nach außen: Hintergründe und gängige Dos and Don'ts im schnellen Überblick	52
Teil III	
2.4 Betriebsrätliche Krisenkommunikation, zumeist ein strategischer Spezialfall?	58
Der Fall MAN	59
Und nicht vergessen: die interne Kommunikation	62
2.5 Schlussbemerkung	63

Peter Hoffmann

3. Stress, Konflikte, Ängste und die Bedeutung sozialer Netzwerke in der Krise	65
Psychosoziale Phänomene bei MitarbeiterInnen in Unternehmenskrisen	65
3.1 Psychosoziale Krisen	66
3.2 Stress	68
3.3 Konflikte in Krisen	71
3.4 Ängste in Krisen	73
3.5 Kommunikation in Krisen	74
3.6 Soziale Netzwerke und Teamarbeit	77
Checkliste Kapitel 3	84

Hannes Schneller

4. Mitbestimmen und mitgestalten in Krisenzeiten	87
4.1 Das Mitbestimmungsrecht: Übersichtlich, aber kaum ausjudiziert	87
4.2 Die Mitbestimmungsrechte bzw. „juristischen Instrumente“ im Überblick	88
4.3 Verschwiegenheitspflichten und Datenschutz versus Mitwirkungseffizienz	91
4.4 Die Mitwirkungsbefugnisse des Betriebsrats im Einzelnen	96
Checkliste Kapitel 4	122

René Schindler

5. Maßnahmen in der Krise	125
Einleitung/Überblick	125

Helga Hons

5.1 Kurzarbeit	127
----------------------	-----

Gernot Mitter

5.2 Altersteilzeit und Solidaritätsprämie Neu	137
---	-----

Helga Hons

5.3 Bildung, eine Antwort auf die Krise?	142
--	-----

Martin Müller

5.4 Arbeitszeit-Flexibilisierung	147
--	-----

Checkliste Kapitel 5.4	150
------------------------------	-----

René Schindler

5.5 Leiharbeit	151
----------------------	-----

René Schindler

5.6 Lohnverzicht, Teilzeit-Vereinbarungen, Aussetz-Vereinbarungen ...	154
---	-----

Checkliste Kapitel 5.6	157
------------------------------	-----

Helga Hons

5.7 Das Frühwarnsystem: Hilfe oder Hindernis in der Krise?	158
--	-----

Robert Hauser

5.8 Der Sozialplan	162
--------------------------	-----

Hans Ofner

5.9 Arbeitsstiftungen	167
-----------------------------	-----

Checkliste Kapitel 5.9	172
------------------------------	-----

Gernot Mitter

5.10 Information, Beratung und Förderung	173
--	-----

Roland Lang

5.11 Unternehmensförderungen als Ansatz zur Krisenbewältigung	180
---	-----

Helga Hons

5.12 Auswirkungen der jeweiligen Maßnahme auf das Arbeitsverhältnis	190
---	-----

Gerhard Höbart

6. Insolvenz – letzter Ausweg aus der Krise?	195
6.1 Außergerichtliche Maßnahmen zur Abwendung einer Insolvenz	195
6.2 Gerichtliche Verfahren zur Vorbeugung einer Insolvenz	196
6.3 Das gerichtliche Insolvenzverfahren	197
6.4 Das Insolvenzverfahren im Überblick	198
6.5 Sanierungsplan	202
Checkliste Kapitel 6	202

Markus Oberrauter

7. Die Fortbestehensprognose	207
7.1 Was wird unter einer Fortbestehensprognose verstanden?	207
7.2 Anlass und Umfang einer Fortbestehensprognose	208
7.3 Inhalt einer Fortbestehensprognose	209
7.4 Allgemeine Checkliste zur Unternehmensplanung	213
Literaturquellen	216

Elisabeth Lugger

8. Die Pflichten des Aufsichtsrats im Zusammenhang mit Unternehmenskrisen	219
8.1 Die Überwachung von Risiken im Vorhinein	219
8.2 Die Überwachung in der Unternehmenskrise	221
8.3 Die Rolle in der Unternehmensinsolvenz	223
8.4 Die Instrumente des Aufsichtsrats	224
8.5 Die/Der AbschlussprüferIn als Hilfsorgan des Aufsichtsrats	226
Weiterführende Literaturhinweise	226
9. Weitere unterstützende Informationen	229
9.1 Weiterführende Informationen im Web	229
9.2 Weiterführende Literaturempfehlungen	230
9.3 Kontaktdaten-Verzeichnis	232
AutorInnenverzeichnis	236