

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Controlling agiler Projekte“	13
--	----

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Agiles Projektmanagement: Bedeutung, Entwicklung, Elemente und Erfolgsfaktoren <i>Falk Kagelmacher</i>	23
Projektcontrolling: Instrumente in klassischen und agilen Projekten <i>Ralf Friedrich</i>	39
Steuerung von selbstorganisierten Projektteams: Grundlagen, Kennzahlen, Praxisbeispiel <i>Matthias Sellinger, Dieter Thomaschewski, Rainer Völker</i>	57

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Produktportfoliomanagement durch szenariobasierte F+E-Budgetallokation <i>Alfred Schmidbauer, Philipp Lill</i>	75
Digitale Rentabilität: Wie misst man den ROI von Digitalisierungsinitiativen? <i>Philipp Lill, Peter Louis, Rainer Blessing</i>	93
Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Kernelemente und Skillset <i>Gina Heller-Herold, Patrick Link</i>	107
Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Das Toolset <i>Gina Heller-Herold, Patrick Link</i>	125
Projektziele mit OKR und LEGO® SERIOUS PLAY® „spielend“ setzen und erreichen <i>Reinhard Ematinger</i>	157

Kapitel 4: Organisation & IT

Hybrides Projektmanagement: Analoge und digitale Medien
und Spaces optimal nutzen

Patrick Link, Beat Knüsel 181

Change Management in Projekten: Komplexität gemeinsam
bewältigen

Dörte Schröder 205

Führung in Projekten ohne Weisungsbefugnis

Heinz-Josef Botthof 219

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Controlling agiler Projekte“ 232

Stichwortverzeichnis 237