

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis.....	5
Einleitung	7
1 Die Arbeitsbedingungen von Kita-Leitungen in Deutschland	9
1.1 Empirische Studien zur Leitungstätigkeit in Deutschland.....	9
1.2 Leitungsprofile	12
1.3 Rahmenbedingungen der Leitungstätigkeit in Deutschland.....	16
1.4 Studie zum Übergang von pädagogischer Fachkraft zur Kita-Leitung.....	19
1.4.1 Strukturelle Rahmenbedingungen der Einarbeitung.....	20
1.4.2 Leitungsfortbildungen.....	21
1.4.3 Gestaltung der Einarbeitung	22
1.4.4 Rollen im Übergang.....	23
1.4.5 Gestaltung des Leitungswechsels für das Team ...	24
1.4.6 Zentrale Kompetenzen von Leitungen aus Sicht der Träger.....	25
1.4.7 Bewertung des Übergangs	25
1.4.8 Anregungen zur Einarbeitung	26
2 Transition	29
2.1 Definition	29
2.2 Wurzeln der Transitionsforschung	31
2.3 Rollen im Transitionsprozess	33
2.4 Berufliche Transitionen	37
3 Onboarding.....	41
3.1 Definition	41
3.2 Phasen einer Einarbeitung.....	44
3.3 Kompetenzorientierung.....	48
3.4 Rollen in der Einarbeitung	50
3.5 Maßnahmen der Einarbeitung	52

Inhaltsverzeichnis

3.6	Ziele der Einarbeitung.....	56
3.7	Vergleich von Onboarding und Transition.....	58
4	Leitfaden zur Vorbereitung auf die Leitungsposition	61
4.1.	Pre-Board-Phase	64
4.1.1	Entscheidungsphase	64
4.1.2	Stellensuche	69
4.1.3	Vorbereitung auf das Vorstellungsgespräch	70
4.1.4	Erste Kontaktaufnahme zum Team	73
4.2	On-Board-Phase.....	74
4.2.1	Selbstführungskompetenz	75
4.2.2	Kontakte aufbauen, Vertrauen stärken.....	80
4.2.3	Aufgabenbereiche kennenlernen, verstehen, priorisieren.....	86
4.3	Post-Board Phase.....	91
4.3.1	Teamführung und Teamentwicklung.....	91
4.3.2	Netzwerke schaffen	98
4.3.3	Veränderungsprozesse planen	100
4.3.4	Arbeitszufriedenheit.....	103
4.3.5	Reflexion als Querschnittsaufgabe.....	105
4.4	Die Rolle des Trägers im Einarbeitungsprozess	109
Literaturverzeichnis.....		113
Abbildungsverzeichnis.....		121
Tabellenverzeichnis.....		123
Anhang.....		127
I	Kompetenzeinschätzung für Kita-Leitungen.....	127
II	Zielvereinbarungsbogen	204
III	Feedbackmethoden	205
IV	Prozessbeschreibung	207
V	Teamanalyse	210
Stichwortverzeichnis.....		213