

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Einleitung .....</b>	1
1.1 Themenrelevanz .....	1
1.2 Problemstellung und Zielsetzung der Untersuchung .....	3
1.3 Aufbau der Arbeit .....	11
<b>2 Inhaltliche Grundlagen .....</b>	15
2.1 Controlling .....	15
2.2 Energiemanagement .....	24
2.3 Energiemanagementsystem und Energiecontrolling .....	32
2.4 Zwischenfazit .....	66
2.5 Theoretische Bezugspunkte der empirischen Untersuchung .....	67
2.6 Erarbeitung der Zusammenhänge im Wirkungsmodell .....	74
<b>3 Methodische Grundlagen .....</b>	85
3.1 Begründung der Auswahl der varianzbasierten Strukturgleichungsmodellierung .....	85
3.2 Vorgehensweise der statistischen Untersuchung mit PLS .....	89
3.3 Spezifizierung des Strukturmodells .....	90
3.4 Spezifizierung der Messmodelle .....	91
3.5 Sammlung und Aufbereitung der Daten .....	97
3.6 Schätzung des Strukturmodels mit PLS .....	100
3.7 Evaluation der Messmodelle .....	105
3.8 Evaluation des Strukturmodells .....	118
<b>4 Erhebung und Bewertung der Datengrundlage .....</b>	125
4.1 Erarbeitung und Prüfung des Fragebogens .....	125
4.2 Identifikation geeigneter Unternehmen .....	127

4.3	Identifikation geeigneter Teilnehmer innerhalb der Unternehmen .....	128
4.4	Anreiz zur Teilnahme .....	129
4.5	Beschreibung des Datensatzes .....	131
4.6	Bewertung der Repräsentativität der Stichprobe .....	141
<b>5</b>	<b>Integration von Energieaspekten in das Controlling – Konzeption, Gütebeurteilung und Wirkung von Determinanten ...</b>	<b>145</b>
5.1	Konzeption, Operationalisierung und Gütebeurteilung des Messmodells der Integration von Energieaspekten in das Controlling .....	145
5.2	Wirkung der Determinanten der Integration .....	164
5.3	Prüfung eines möglichen Moderationseffektes der Energieintensität auf die untersuchten Wirkungsbeziehungen anhand einer Mehrgruppenanalyse .....	179
5.4	Zwischenfazit .....	186
<b>6</b>	<b>Wirkung der Integration auf die Qualität des Energiecontrollings .....</b>	<b>189</b>
6.1	Zielsetzung des Kapitels .....	189
6.2	Vorstellung und Auswahl von Ansätzen zur Messung der Qualität von Dienstleistungen .....	190
6.3	Qualität der Führungsunterstützung .....	192
6.4	Qualität der Rationalitätssicherung .....	197
6.5	Überprüfung der Konvergenzvalidität der Führungsunterstützung und der Rationalitätssicherung .....	201
6.6	Qualität des Energieleistungskennzahlensystems .....	203
6.7	Qualität der energiebezogenen Investitionsrechnung .....	209
6.8	Analyse der Wirkung der Integration von Energieaspekten in das Controlling auf die Qualität der Elemente des Energiecontrollings .....	216
6.9	Prüfung eines möglichen Moderationseffektes der Energieintensität .....	225
6.10	Zwischenfazit .....	226
<b>7</b>	<b>Analyse der Wirkungsbeziehungen der energiebezogenen Leistung .....</b>	<b>231</b>
7.1	Beschreibung des Messmodells der energiebezogenen Leistung .....	231
7.2	Wirtschaftliche Leistung .....	242

---

7.3	Wirkung der Qualität der Elemente des Energiecontrollings auf die energiebezogene Leistung .....	246
7.4	Wirkung der energiebezogenen Leistung auf die wirtschaftliche Leistung .....	250
7.5	Mehrgruppenanalyse .....	252
7.6	Zusammenfassende Darstellung und Prognoserelevanz des vollständigen Wirkungsmodells .....	262
7.7	Zwischenfazit .....	266
7.8	Analyse des Einflusses einzelner Indikatoren und Konstrukte auf die energiebezogene Leistung mit Hilfe der Importance-Performance-Analyse .....	268
<b>8</b>	<b>Forschungsbeitrag .....</b>	<b>283</b>
8.1	Beantwortung der Forschungsfragen .....	283
8.2	Implikationen für die Praxis .....	288
8.3	Einordnung der Ergebnisse in den wissenschaftlichen Diskurs .....	292
8.4	Limitationen und weiterer Forschungsbedarf .....	295
<b>9</b>	<b>Fazit .....</b>	<b>297</b>
	<b>Literatur .....</b>	<b>299</b>