

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Einordnung des Buches	1
	Literatur	3
2	5S – Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke	5
2.1	Einordnung der Methode	5
2.2	Beschreibung der Methode	5
2.3	Workshop 1 „Bausatzmontage“	7
2.3.1	Durchführung	7
2.3.2	Blankovorlagen	8
	Literatur	8
3	Lean Six Sigma	11
3.1	Einordnung der Methode	11
3.2	Beschreibung der Methode	11
3.2.1	Define-Phase	12
3.2.2	Measure-Phase	13
3.2.3	Analyse	16
3.2.4	Improve	17
3.2.5	Control	17
3.3	Workshop 2: „Präzisionsorigami“	20
3.3.1	Durchführung	20
3.3.2	Prozessperformance-Analyse	20
3.3.3	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	22
3.4	Workshop 3: „Gemüseschneider“	22
3.4.1	Define-Phase	23
3.4.2	Measure-Phase	25
3.4.3	Analyse-Phase	25
3.4.4	Improve-Phase	26

3.4.5	Control-Phase.....	26
3.4.6	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	27
3.5	Workshop 4: „Präzisionswurf“.....	27
3.5.1	Define-Phase	30
3.5.2	Measure-Phase.....	35
3.5.3	Analyse-Phase	36
3.5.4	Improve-Phase	36
3.5.5	Control-Phase.....	37
3.5.6	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	37
3.6	Workshop 5: „Spaghetti-Spender“.....	39
3.6.1	Define-Phase	42
3.6.2	Measure-Phase.....	43
3.6.3	Analyze-Phase	46
3.6.4	Improve-Phase	47
3.6.5	Control-Phase.....	48
3.6.6	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	49
3.7	Workshop 6: „T-Shirt-Faltbrett“.....	54
3.7.1	Define-Phase	55
3.7.2	Measure-Phase.....	55
3.7.3	Analyze-Phase	55
3.7.4	Improve-Phase	56
3.7.5	Control-Phase.....	57
3.7.6	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	57
	Literatur.....	61
4	Poka Yoke.....	63
4.1	Einordnung der Methode	63
4.2	Beschreibung der Methode	64
4.2.1	Detektionsmechanismus	65
4.2.2	Auslösemechanismus.....	65
4.2.3	Regulierungsmechanismus	65
4.3	Workshop 7: „Lesen und Puzzeln“	67
4.4	Anhang: Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	69
	Literatur.....	71
5	SMED.....	73
5.1	Einordnung der Methode	73
5.2	Beschreibung der Methode	74
5.2.1	Plan-Phase	76
5.2.2	Do-Phase	78
5.2.3	Check-Phase.....	78
5.2.4	Act-Phase.....	78

5.3	Workshop 8: „Kaffeeproduktion“	78
5.3.1	Durchführung	79
5.3.2	SMED-Analyse	79
5.3.3	Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	84
	Literatur	88
6	Line Balancing	89
6.1	Einordnung der Methode	89
6.2	Beschreibung der Methode	91
6.2.1	Ist-Analyse	91
6.2.2	Darstellung der Analyseergebnisse	93
6.3	Workshop 9: „Flugzeugfertigung“	94
6.3.1	Produktionsrunde 1	96
6.3.2	Produktionsrunde 2	100
6.3.3	Produktionsrunde 3	102
6.3.4	Verbesserungen dokumentieren	103
6.3.5	Blankovorlagen (Abb. 6.13)	104
6.4	Workshop 10: „Papierfliegerproduktion“	110
6.4.1	Durchführung der ersten Montagerunde	110
6.4.2	Verbesserungsansätze und Beobachtungen	114
6.4.3	Blankovorlagen (Abb. 6.19 und 6.20)	114
	Literatur	119
7	Spaghetti-Diagramm	121
7.1	Einordnung der Methode	121
7.2	Beschreibung der Methode	121
7.3	Anwendung des Spaghetti-Diagramms	122
7.4	Vor- und Nachteile des Spaghetti-Diagramms	124
7.5	Workshop 11: „Postcenter“	125
7.5.1	Vorbereitung	125
7.5.2	Durchführung des Workshops	125
7.5.3	Lösungsvorschlag und Blankovorlagen	126
	Literatur	129
8	Wertstromanalyse	131
8.1	Einordnung der Methode	131
8.2	Beschreibung der Methode	131
8.2.1	Produktfamilienbildung	132
8.2.2	Kundenbedarfsanalyse	133
8.2.3	Wertstromaufnahme	133
8.2.4	Potenzialanalyse	135

8.3	Workshop 12: „Briefversand“	136
8.3.1	Vorbereitung	136
8.3.2	Durchführung	138
8.3.3	Lösungsvorschlag	139
	Literatur	140
9	Kanban	141
9.1	Einordnung der Methode	141
9.2	Beschreibung der Methodik	141
9.2.1	1-Kartensystem	143
9.2.2	2-Kartensystem	143
9.2.3	Bedingungen für ein Kanban-System	144
9.2.4	E-Kanban	145
9.2.5	Signalkanban – Kanban-Board	146
9.2.6	Visualisierung im Kanban-System	146
9.2.7	Dimensionierung	147
9.2.8	Zusammenfassung	148
9.3	Workshop 13: „Sticker“	148
9.3.1	Vorbereitung	148
9.3.2	Durchführung	149
9.3.3	Aufgabenstellung	150
9.3.4	Blankovorlagen (Abb. 9.4 und 9.5)	150
	Literatur	151
	Stichwortverzeichnis	153