

Inhaltsverzeichnis

Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse

1	Kundenaufträge bearbeiten	7
1.5	Willenserklärungen und Rechtsgeschäfte	7
1.6	Form der Rechtsgeschäfte	7
1.7	Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit	8
1.8	Eigentum und Besitz	8
1.9	Der Kaufvertrag	9
1.10	Störungen bei der Vertragserfüllung	10
1.10.1	Mangelhafte Lieferung (Schlechtleistung)	10
1.10.2	Nicht-rechtzeitig-Lieferung	12
1.10.3	Nicht-rechtzeitig-Zahlung	13
1.11	Verjährung	14
1.12	Eigentumsvorbehalt	14
1.15	Prüfungsaufgaben	15
2	Leistungserstellungsprozesse	24
2.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Produktionswirtschaft	24
2.2	Produktionsprogramm – Forschung und Entwicklung	24
2.4	Bedarfsarten und Bedarfsermittlung	25
2.6	Qualitätsmanagement (QM)	25
2.7	Abwicklung eines Kundenauftrags	26
2.8	Fertigungsverfahren	26
2.9	Kosten und Beschäftigungsgrad – Produktionscontrolling	27
2.10	Rationalisierung	28
2.11	Prüfungsaufgaben	29
3	Beschaffungsprozesse	36
3.1	Aufgaben, Ziele und Schnittstellen der Beschaffung	36
3.2	Beschaffungsplanung	36
3.3	ABC-Analyse	37
3.4	Beschaffungsmarktforschung	37
3.5	Angebotsvergleich	37
3.9	Lager – Grundlagen	38
3.10	Lagerkosten und Lagerkennziffern	38
3.12	Prüfungsaufgaben	41
4	Absatzprozesse	50
4.1	Marketing – Marktorientierung – Marketingziele – Marktforschung – Marktkennzahlen – Marktsegmentierung	50
4.2	Absatzpolitische Instrumente	51
4.3	Prüfungsaufgaben	53
5	Personalwirtschaft	63
5.1	Aufgaben und Ziele der Personalwirtschaft	63
5.2	Der Einzelarbeitsvertrag (Grundlagen)	63
5.3	Allgemeiner und besonderer Kündigungsschutz	64
5.4	Arbeitsgerichtsbarkeit	65
5.5	Handlungsvollmacht und Prokura	65

5.6	Personalführung, -betreuung, -entwicklung und -motivation	67
5.7	Arbeitszeitmodelle	67
5.8	Arbeitsbewertung: Arbeitsstudien	67
5.9	Entlohnungssysteme	68
5.10	Gehaltsabrechnung, -buchung und Lohnsteuer	70
5.10.2	Gehaltsabrechnung	70
5.10.3	Gehaltsbuchungen	72
5.11	Prüfungsaufgaben	73
6	Investition und Finanzierung	82
6.1	Bilanzieller Zusammenhang zwischen Investition und Finanzierung	82
6.2	Kapitalbedarfs- und Investitionsrechnung, Finanzplan	82
6.4	Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung)	84
6.5	Fremdfinanzierung	84
6.5.1	Kontokorrentkredit und Darlehen	84
6.5.2	Leasing	86
6.6	Innenfinanzierung: Offene Selbstfinanzierung	87
6.7	Innenfinanzierung: Umfinanzierung	87
6.8	Innenfinanzierung: Finanzierung aus Abschreibungen	87
6.9	Kreditsicherheiten	88
6.11	Prüfungsaufgaben	89
7	Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft/ Geschäftsprozesse	100

Steuerung und Kontrolle

1	Geschäftsvorfälle erfassen und buchen	106
1.1	Bedeutung und Notwendigkeit des Rechnungswesens	106
1.2	Inventur – Inventar – Bilanz	106
1.3	Wertänderungen in der Bilanz	107
1.5	Ergebniskonten (Erfolgskonten) mit Abschluss	107
1.6	Die Umsatzsteuer	107
1.7	Kontenrahmen – Kontenplan – Bücher	108
1.8	Buchungen: Einkauf, Produktion und Verkauf	109
1.9	Prüfungsaufgaben	111
2	Kosten- und Leistungsrechnung I: Grundlagen – Abgrenzungsrechnung.	114
2.1	Grundbegriffe und Aufgaben	114
2.2	Kalkulatorische Kosten	114
2.3	Ergebnistabelle	115
2.4	Prüfungsaufgaben	118
3	Kosten- und Leistungsrechnung II: Vollkostenrechnung	121
3.4	Aufgaben zu den Kapiteln 3.1–3.3.	121
3.5	Prüfungsaufgaben	124
4	Kosten- und Leistungsrechnung III: Deckungsbeitragsrechnung	131
4.1	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	131
4.2	Prüfungsaufgaben	133

5	Kosten- und Leistungsrechnung IV: Prozesskostenrechnung	136
5.1	Probleme der traditionellen Kostenrechnung	136
5.2	Allgemeines zur Prozesskostenrechnung	136
5.3.8	Prozesskostenkalkulation	136
5.5	Prüfungsaufgaben	139
6	Kapitelübergreifende Prüfungsaufgaben Kosten- und Leistungsrechnung I–IV	143
7	Erstellung und Auswertung des Jahresabschlusses	155
7.1	Bestandteile des Jahresabschlusses einer Kapitalgesellschaft	155
7.2	Die Bewertung (Ziele, Grundsätze)	155
7.3	Kauf von Anlagen	157
7.4	Abschreibungen	159
7.5	Verkauf von gebrauchten Anlagegütern	161
7.7	Bewertung FE/UF zu Herstellungskosten	162
7.8	Zweifelhafte und uneinbringliche Forderungen	164
7.9	Rückstellungen	165
7.10	Bilanzaufbereitung und Bilanzanalyse	166
7.11	Prüfungsaufgaben	170

Prüfungsaufgaben komplett Sommer 2019 bis Sommer 2021

1	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2019	179
2	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2019	184
3	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2019/2020	192
4	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Winter 2019/2020	199
5	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2020	205
6	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2020	210
7	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Winter 2020/2021	217
8	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Winter 2020/2021	222
9	Prüfungsaufgaben Steuerung und Kontrolle Sommer 2021	229
10	Prüfungsaufgaben Betriebswirtschaft – Geschäftsprozesse Sommer 2021	234